

Brussels, 3 December 2025
(OR. en, fr)

16191/25

RECH 531

NOTE

From:	General Secretariat of the Council
To:	Delegations
Subject:	AOB for the meeting of the Council "Competitiveness" (Internal Market, Industry, Research and Space) on 8 and 9 December 2025 The European Universities Alliances: a key ecosystem for EU competitiveness - Information from the France, supported by Italy, Romania, Slovenia, Slovakia and Spain

**LES ALLIANCES D'UNIVERSITÉS EUROPÉENNES : UN ÉCOSYSTÈME CLÉ POUR
LA COMPÉTITIVITÉ DE L'UNION**

La France a conduit une évaluation qualitative de l'effet transformant de l'initiative des Universités européennes sur les établissements d'enseignement supérieur engagés dans la création d'Alliances d'Universités Européennes.

L'étude montre que les alliances constituent :

- un catalyseur de changement organisationnel et culturel ;
- un laboratoire d'expérimentation pédagogique ;
- un outil de structuration et de dynamisation pour la coopération scientifique et le développement des écosystèmes territoriaux à l'échelle locale et européenne ;

- un vecteur d'amélioration de la reconnaissance internationale et de l'attractivité des établissements d'enseignement supérieur ;
- un levier pour développer un fort sentiment d'appartenance à l'Union européenne.

Elle identifie également les obstacles auxquels les alliances sont confrontées pour devenir pérennes : complexité réglementaire, financements disparates, ressources humaines sous tension...

Le Conseil doit se saisir l'opportunité des négociations en cours sur la prochaine génération des programmes européens pour apporter des réponses à ces difficultés en identifiant au sein des différents programmes, de manière conjointe avec la Commission, les possibilités de soutien aux écosystèmes régionaux dont les alliances, en particulier leur composante recherche et innovation.

Courtesy translation in English

THE EUROPEAN UNIVERSITIES ALLIANCES: A KEY ECOSYSTEM FOR EU COMPETITIVENESS

France has conducted a qualitative assessment of the transformative effect of the European universities initiative on higher education institutions involved in the creation of European universities alliances.

The study shows that the alliances constitute:

- a catalyst for organisational and cultural change;
- a laboratory for educational experimentation;
- a tool for structuring and boosting scientific cooperation and the development of territorial ecosystems at local and European level;
- a vehicle for improving the international recognition and attractiveness of higher education institutions;
- a lever for developing a strong sense of belonging to the European Union.

The report also identifies the obstacles that alliances face in becoming sustainable: regulatory complexity, disparate funding, strained human resources...

The Council must seize the opportunity of the ongoing negotiations on the next generation of European programmes to provide answers to these difficulties by identifying within the various programmes, jointly with the Commission, the possibilities of supporting regional ecosystems including the alliances, in particular their research and innovation component.
