

Bryssel den 22 september 2025  
(OR. en)

12692/25

CES 48

---

**LAGSTIFTNINGSAKTER OCH ANDRA INSTRUMENT**

Ärende: RÅDETS BESLUT om utnämning av ledamöter i Europeiska ekonomiska och sociala kommittén för perioden 29 september 2025–20 september 2030

---

## **RÅDETS BESLUT (EU) 2025/...**

**av den ...**

**om utnämning av ledamöter i Europeiska ekonomiska och sociala kommittén  
för perioden 29 september 2025–20 september 2030**

EUROPEISKA UNIONENS RÅD HAR ANTAGIT DETTA BESLUT

med beaktande av fördraget om Europeiska unionens funktionssätt, särskilt artiklarna 300.2 och 302,

med beaktande av rådets beslut (EU) 2019/853 av den 21 maj 2019 om fastställande av Europeiska ekonomiska och sociala kommitténs sammansättning<sup>1</sup>,

med beaktande av medlemsstaternas förslag,

efter att ha hört Europeiska kommissionen, och

---

<sup>1</sup> EUT L 139, 27.5.2019, s. 15, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2019/853/oj>.

av följande skäl:

- (1) Enligt rådets beslut (EU) 2020/1392<sup>2</sup>, (EU) 2020/1555<sup>3</sup>, (EU) 2020/1636<sup>4</sup>, (EU) 2020/1709<sup>5</sup> och (EU) 2021/465<sup>6</sup> löpte mandattiden för Europeiska ekonomiska och sociala kommitténs ledamöter ut den 20 september 2025. Därför bör nya ledamöter i Europeiska ekonomiska och sociala kommittén utnännas.
- (2) Varje medlemsstat ombads att till rådet inlämna en förteckning över kandidater, bestående av företrädare för organisationer för arbetsgivare, löntagare och andra företrädare för det civila samhället, särskilt inom socioekonomiska områden, medborgerliga områden och fackområden samt kulturella områden, för utnämning till ledamöter i Europeiska ekonomiska och sociala kommittén.

---

<sup>2</sup> Rådets beslut (EU) 2020/1392 av den 2 oktober 2020 om utnämning av ledamöter i Europeiska ekonomiska och sociala kommittén för perioden 21 september 2020–20 september 2025 och om upphävande och ersättande av rådets beslut om utnämning av ledamöter i Europeiska ekonomiska och sociala kommittén för perioden 21 september 2020–20 september 2025 som antogs den 18 september 2020 (EUT L 322, 5.10.2020, s. 1, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2020/1392/oj>).

<sup>3</sup> Rådets beslut (EU) 2020/1555 av den 22 oktober 2020 om utnämning av en ledamot i Europeiska ekonomiska och sociala kommittén för perioden 21 september 2020–20 september 2025 (EUT L 355, 26.10.2020, s. 1, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2020/1555/oj>).

<sup>4</sup> Rådets beslut (EU) 2020/1636 av den 30 oktober 2020 om utnämning av en ledamot i Europeiska ekonomiska och sociala kommittén för perioden 21 september 2020–20 september 2025 (EUT L 369, 5.11.2020, s. 1, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2020/1636/oj>).

<sup>5</sup> Rådets beslut (EU) 2020/1709 av den 13 november 2020 om utnämning av två ledamöter i Europeiska ekonomiska och sociala kommittén för perioden 21 september 2020–20 september 2025 (EUT L 385, 17.11.2020, s. 16, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2020/1709/oj>).

<sup>6</sup> Rådets beslut (EU) 2021/465 av den 16 mars 2021 om utnämning av en ledamot i Europeiska ekonomiska och sociala kommittén (EUT L 94, 18.3.2021, s. 3, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2021/465/oj>).

- (3) Efter kommissionens yttrande om de förteckningar över kandidater som lämnats in i enlighet med artikel 302.2 i fördraget antog rådet den 16 september 2025, beslut (EU) 2025/...<sup>7+</sup>. Genom det beslutet utnämnde rådet för perioden 21 september 2025–20 september 2030 de ledamöter som föreslagits av de bulgariska, tjeckiska, danska, grekiska, spanska, cypriotiska, lettiska, ungerska, maltesiska, österrikiska, rumänska, slovakiska och svenska regeringarna. Genom beslut (EU) 2025/...<sup>++</sup> utnämndes tio ledamöter som föreslagits av den belgiska regeringen, tjugotvå ledamöter som föreslagits av den tyska regeringen, sex ledamöter som föreslagits av den estniska regeringen, sex ledamöter som föreslagits av Irlands regering, tjugotre ledamöter som föreslagits av den italienska regeringen, fem ledamöter som föreslagits av den luxemburgska regeringen, tio ledamöter som föreslagits av den nederländska regeringen, nio ledamöter som föreslagits av den portugisiska regeringen, sex ledamöter som föreslagits av den slovenska regeringen och åtta ledamöter som föreslagits av den finska regeringen. Ledamöter för vilka förslagen till utnämningar inte hade meddelats rådet före den 10 juni 2025 kunde inte tas med i beslut (EU) 2025/...<sup>++</sup>.

---

<sup>7</sup> Rådets beslut (EU) 2025/... av den 16 september 2025 om utnämning av ledamöter i Europeiska ekonomiska och sociala kommittén för perioden 21 september 2025–20 september 2030 (EUT L, ..., ELI: ...)

<sup>+</sup> EUT: vänligen inför numret på beslutet i dokument ST 12272/25 samt inför numret och EUT-hänvisningen i fotnoten.

<sup>++</sup> EUT: vänligen inför numret på beslutet i dokument ST 12272/25.

- (4) Den 15 juli 2025 överlämnade medlemsstaterna ytterligare förteckningar till rådet, nämligen förteckningar med tjugofyra ledamöter som föreslagits av den franska regeringen, nio ledamöter som föreslagits av den kroatiska regeringen, nio ledamöter som föreslagits av den litauiska regeringen och tjugoen ledamöter som föreslagits av den polska regeringen. Kommissionen avgav ett yttrande om kandidaterna i dessa förteckningar, samt om andra kandidater som inte ingår i det yttrande som avgavs innan antagandet av beslut (EU) 2025/...<sup>+</sup> nämligen två ledamöter som föreslagits av den belgiska regeringen, två ledamöter som föreslagits av den tyska regeringen, en ledamot som föreslagits av den estniska regeringen, tre ledamöter som föreslagits av Irlands regering, en ledamot som föreslagits av den italienska regeringen, en ledamot som föreslagits av den luxemburgska regeringen, två ledamöter som föreslagits av den nederländska regeringen, tre ledamöter som föreslagits av den portugisiska regeringen, en ledamot som föreslagits av den slovenska regeringen och en ledamot som föreslagits av den finländska regeringen.

HÄRIGENOM FÖRESKRIVS FÖLJANDE.

---

<sup>+</sup> EUT: vänligen för in numret på beslutet i dokument ST 12272/25.

*Artikel 1*

Till ledamöter i Europeiska ekonomiska och sociala kommittén för perioden 29 september 2025–20 september 2030 utnämns de personer vars namn förtecknas i bilagan till detta beslut.

*Artikel 2*

Detta beslut träder i kraft samma dag som det antas.

Utfärdat i ... den ...

*På rådets vägnar*

*[...]*

*Ordförande*

## **BILAGA**

ПРИЛОЖЕНИЕ – ANEXO – PŘÍLOHA – BILAG – ANHANG – LISA –  
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ – ANNEX – ANNEXE – IARSCRÍBHINN – PRILOG –  
ALLEGATO – PIELIKUMS – PRIEDAS – MELLÉKLET – ANNESS –  
BIJLAGE – ZAŁĄCZNIK – ANEXO – ANEXĂ –  
PRÍLOHA – PRILOGA – LIITE – BILAGA

Членове/Miembros/Členové/Medlemmer/Mitglieder/Liikmed/

Μέλη/Members/Membres/Comhailtaí/Članovi/Membri/

Loceklī/Nariai/Tagok/Membri/Leden/Członkowie/

Membros/Membri/Členovia/Člani/Jäsenet/Ledamöter

### **BELGIË / BELGIQUE / BELGIEN**

Alain COHEUR

*Directeur des Affaires Européennes & Internationales de UNMS (Union Nationale des Mutualités Socialistes)* (Direktör, Europafrågor och internationella frågor, UNMS (nationella förbundet för socialistiska sjukkassor))

Marc DECOSTER

*Vice-président section provinciale FWA du Brabant Wallon* (Vice ordförande, FWA (vallonska lantbrukarförbundet), provinsen Brabant-Wallon)

## **DEUTSCHLAND**

Sabine Helga HEIMBACH

*Geschäftsführerin der Kommunikations- und Politik-Beratung SABINE HEIMBACH*

*Communication Counsel* (Verkställande direktör, kommunikations- och policy-konsultfirman SABINE HEIMBACH Communication Counsel)

Sandra PARTHIE

*Leitung des Brüsselbüros, Leitung Europäische Angelegenheiten, Institut der deutschen Wirtschaft*

*Köln e.V. (IW)* (Chef, Brysselkontoret, chef för europafrågor, IW (tyska ekonomiska institutet))

## **EESTI**

Kädi RISTKOK

*Tegevjuht, Eesti Rohetehnoloogia Liit* (Verkställande direktör, estniska föreningen för ren teknik)

## **ÉIRE/IRELAND**

John COMER

*Irish Creamery Milk Suppliers Association* (De irländska mjölkproducenternas förbund)

Jack O'CONNOR

*Committee member Kildare Council of Trade Unions, Former President of Irish Congress of Trade Unions* (Kommittéledamot, Kildares fackföreningsråd, f.d. ordförande, irländska fackföreningskongressen)

Neil WALKER

*Director, Walker Energy Consulting* (Direktör, Walker Energy Consulting)

## FRANCE

Christophe BÉGUINET

*Chargé des relations avec l'enseignement supérieur chez ENEDIS, Confédération Française Démocratique du Travail (CFDT)* (Ansvarig för förbindelserna med universitet och högskolor, Enedis, CFDT (de franska arbetstagarernas demokratiska centralorganisation))

Sandrine BELIER

*Directrice, Association Humanité et Biodiversité* (Direktör, föreningen Humanité et Biodiversité (mänsklighet och biologisk mångfald))

Stéphane BIJOUX

*Directeur de la stratégie internationale et de la coopération, France Télévisions* (Direktör för internationell strategi och samarbete, France Télévisions)

Marie-Charles BONJEAN

*Cadre de santé au Centre hospitalier d'Angoulême, Union Nationale des Associations Familiales (UNAF)* (Chefssjuksköterska, Angoulêmes sjukhus; UNAF (familjeorganisationernas nationella förbund))

Rachel BRISHOUAL

*Secrétaire nationale, Union Nationale des Syndicats Autonomes (UNSA)* (Nationell sekreterare, UNSA (de autonoma fackföreningarnas nationella union))

Philippe CHARRY

*Représentant du Comité économique et social européen auprès d'EURAD-2, Force Ouvrière (FO)* (Ledamot, Europeiska ekonomiska och sociala kommittén – företrädare för EURAD-2, FO (arbetstagarernas allmänna centralorganisation – arbetarkraft))

Michel CHASSANG

*Président d'honneur de l'Union Nationale des Professions Libérales (UNAPL) et Vice-président du Conseil économique, social et environnemental* (Hedersordförande, nationella förbundet för de fria yrkena (UNAPL); vice ordförande, Frankrikes råd för ekonomiska, sociala och miljörelaterade frågor)

Chiara CORAZZA

*Présidente de la société de conseil Chiara Corazza Consulting (CCC) et Représentante du secteur privé pour la France, G20 EMPOWER* (Ordförande, konsultbolaget Chiara Corazza Consulting (CCC); företrädare för den franska privata sektorn i G20 EMPOWER)

Renata COUTAZ

*Conseillère confédérale, Confédération Générale du Travail (CGT)* (Förbundsrådgivare, CGT (arbetstagarnas allmänna centralorganisation))

Pascal DEBAY

*Educateur Spécialisé à Association Accueil et Réinsertion Sociale de Nancy, Confédération Générale du Travail (CGT)* (Specialpedagog, föreningen för mottagande och social återanpassning i Nancy; CGT (arbetstagarnas allmänna centralorganisation))

Carole DESIANO

*Représentante de Force Ouvrière (FO) au Conseil National pour le Développement et la Solidarité Internationale (CNDSI)* (Företrädare för FO (arbetstagarnas allmänna centralorganisation – arbetarkraft) vid CNDSI (nationella rådet för utveckling och internationell solidaritet))

Denis JEAMBRUN

*Secrétaire fédéral, Confédération Française des Travailleurs Chrétiens (CFTC)* (Förbundssekreterare, franska centralorganisationen för kristna arbetstagare (CFTC))

Marie-Pierre LE BRETON

*Vice-présidente de la gouvernance d'Harmonie Mutuelle, Union Des Employeurs de l'Economie Sociale et Solidaire (UDES)* (Vice ordförande, försäkringsorganisationen Harmonie Mutuelle; UDES (unionen för arbetsgivare i den sociala ekonomin))

Christophe LEFEVRE

*Chargé de mission chez SCOR-SE, Confédération Française de l'Encadrement – Confédération Générale des Cadres (CFE-CGC)* (Projektledare, SCOR-SE; CFE-CGC (franska centralorganisationen för högre tjänstemän – allmänna centralorganisationen för högre tjänstemän))

Thierry LIBAERT

*Administrateur du fonds de dotation en actions de partage, ONG Max Havelaar* (Direktör, donationsfonder för projekt med delade kostnader, ONG Max Havelaar (icke-statlig organisation))

Laure NICLOT

*Présidente de l'association Jeunes européens (France)* (Ordförande, Jeunes européens (unga européer), Frankrike)

Christian PIEROTTI

*Directeur des affaires publiques européennes et internationales chez France Assureurs, Mouvement des Entreprises de France (MEDEF)* (Direktör med ansvar för EU-frågor och internationella frågor, France Assureurs (fransk branschorganisation för försäkrings- och återförsäkringsbolag); MEDEF (franska företagsrörelsen))

Jean-Michel POTTIER

*Vice-président du conseil d'administration de l'UNEDIC, Confédération des Petites et des Moyennes Entreprises (CPME)* (Vice styrelseordförande i sammanslutningen för sysselsättning inom industri och handel (Unedic), centralorganisationen för små och medelstora företag (CPME))

Emilie PROUZET

*Directrice des affaires européennes à la Fédération française du commerce et de la distribution, Mouvement des Entreprises de France (MEDEF)* (Direktör med ansvar för EU-frågor, FCD (förbundet för handel och distribution), MEDEF (franska företagsrörelsen))

Arnold PUECH d'ALISSAC

*Président de l'Organisation mondiale des agriculteurs, Fédération Nationale des Syndicats d'Exploitants Agricoles (FNSEA)* (Ordförande, WFO (lantbrukarnas världsorganisation); FNSEA (nationella lantbrukarförbundet))

Amélie REBIERE

*Vice-présidente nationale, Coordination Rurale (CR)* (Nationell vice ordförande, CR (landsbygdssamordning))

Jaqueline RIEDINGER BALZER

*Première vice-présidente de la Confédération Nationale de la Boucherie Charcuterie, Union des Entreprises de Proximité (U2P)* (Första vice ordförande, nationella centralorganisationen för slakterier och charkuterier; U2P (de lokala företagens förbund))

Arnaud SCHWARTZ

*Vice-président, France Nature Environnement (FNE)* (Vice ordförande, FNE (fransk paraplyorganisation för miljö- och naturskyddsföreningar))

Aurélie SEIGNE

*Responsable du pôle économie et société, Confédération Française Démocratique du Travail (CFDT)* (Chef, avdelningen för ekonomi och samhällsfrågor, CFDT (de franska arbetstagarnas demokratiska centralorganisation))

## HRVATSKA

Luka BOGDAN

*Zamjenik upraviteljice za europske fondove i sustavne podrške, Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva* (Vice direktör, EU-fonder och systemstöd, nationella stiftelsen för utveckling av det civila samhället)

Mirela BOJIĆ

*Glavna tajnica, Matica hrvatskih sindikata* (Generalsekreterare, kroatiska fackliga samorganisationen Matica)

Marija HANŽEVAČKI

*Glavna tajnica, Nezavisni hrvatski sindikati (NHS)* (Generalsekreterare, NHS (förbundet för de oberoende fackföreningarna i Kroatien))

Violeta JELIĆ

*Glavna tajnica, Hrvatska obrtnička komora (HOK)* (Generalsekreterare, HOK (kroatiska hantverkskammaren))

Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ

*Ravnateljica, udruga Održivi razvoj zajednice (ODRAZ)* (Direktör, ODRAZ (civilsamhällesorganisation för hållbar samhällsutveckling))

Danko RELIĆ

*Član Udruge narodnog zdravlja “Andrija Štampar”* (Ledamot, folkhälsoförbundet Andrija Štampar)

Marina ROŽIĆ

*Glavna tajnica, Hrvatska gospodarska komora (HGK) (Generalsekreterare, HGK (kroatiska näringslivskammaren))*

Dijana ŠOBOTA

*Izvršna tajnica za međunarodne odnose i razvoj organizacije, Savez samostalnih sindikata Hrvatske (SSSH) (Verkställande sekreterare med ansvar för internationella förbindelser och organisationsutveckling, SSSH (förbundet för de fristående fackföreningarna i Kroatien))*

Irena WEBER

*Glavna direktorica, Hrvatska udruga poslodavaca (HUP) (Generaldirektör, kroatiska arbetsgivarförbundet (HUP))*

## **ITALIA**

Pietro Vittorio BARBIERI

*Referente per le Politiche Europee, Forum Nazionale del Terzo Settore (Ansvarig för EU-politik, forumet för tredje sektorn)*

## **LIETUVA**

Eitvydas BAJARŪNAS

*Lietuvos pramonininkų konfederacijos atstovas (Företrädare för LPK (litauiska industriidkarnas centralorganisation))*

Dovilė JUODKAITĖ

*Lietuvos negalios organizacijų forumo Tarptautinio bendradarbiavimo koordinatore (Samordnare för internationellt samarbete, LNF (litauiska forumet för personer med funktionsnedsättning))*

Kristina KRUPAVIČIENĖ

*Lietuvos profesinės sąjungos „Solidarumas“ pirmininke* (Ordförande, litauiska fackförbundet Solidarumas)

Jovita PRETZSCH

*Lietuvos profesinės sąjungos „Solidarumas“ pirmininko pavaduotoja* (Vice ordförande, litauiska fackförbundet Solidarumas)

Emilis RUŽELĖ

*Lietuvos verslo konfederacijos generalinio direktoriaus pavaduotojas* (Biträdande generaldirektör, litauiska näringslivets centralorganisation)

Gaja ŠAVELĖ

*Nacionalinės nevyriausybių organizacijų koalicijos direktorė* (Direktör, nationella koalitionen av icke-statliga organisationer)

Jurga SUBAČIŪTĖ-ŽEMAITIENĖ

*Lietuvos pramonės profesinių sąjungų federacijos pirmininko pavaduotoja* (Vice ordförande, LPPSF (litauiska industriförbundet))

Vilius TAMKVAITIS

*Asociacijos „Investors' Forum“ vyresnysis ekonomikos ir politikos analitikas* (Chefsanalytiker, ekonomi och politik, föreningen Investors' Forum)

Domantas TRACEVIČIUS

*Viešosios įstaigos „Žiedinė ekonomika“ vadovas* (Chef för det offentliga organet ”Žiedinė ekonomika”)

## **LUXEMBOURG**

Marie Josiane WILLEMS

*Représentante, Chambre d'Agriculture du Luxembourg, Centrale Paysanne Luxembourgeoise (CPL)* (Företrädare, Luxemburgs jordbrukskammare, luxemburgska lantbrukarförbundet (CPL))

## **NEDERLAND**

Marjolijn BULK

*Beleidsadviseur Europese Zaken bij FNV (Federatie Nederlandse Vakbeweging)* (Politisk rådgivare, Europafrågor, FNV (förbundet nederländska fackrörelsen))

Alfred PELTZER

*Adviseur bij FNV (Federatie Nederlandse Vakbeweging)* (Rådgivare, FNV (förbundet nederländska fackrörelsen))

## **POLSKA**

Krzysztof Stanisław BALON

*Wiceprzewodniczący Rady Wykonawczej, Polski Komitet Europejskiej Sieci Przeciwdziałania Ubóstwu EAPN* (Vice ordförande i det verkställande rådet för den polska kommittén för EAPN (europeiska nätverket mot fattigdom) (polska EAPN-kommittén))

Michał Jan BONI

*Doradca, Pracodawcy RP.* (Rådgivare, Pracodawcy RP (Republiken Polens arbetsgivare))

Wincenty Sławomir BRONIARZ

*Prezes Związku Nauczycielstwa Polskiego, Ogólnopolskie Porozumienie Związków Zawodowych*  
(Ordförande, ZNP (polska lärarkårens förbund), OPZZ (polska fackförbundsalliansen))

Karolina Lidia DRESZER-SMALEC

*Prezesa Zarządu Ogólnopolskiej Federacji Organizacji Pozarządowych* (Styrelseordförande,  
OFOP (polska förbundet för icke-statliga organisationer))

Kinga Maria GRAFA

*Zastępczyni Dyrektora Generalnej ds. Europejskich w Konfederacji Lewiatan* (Vice generaldirektör,  
Europafrågor, privatföretagarnas centralorganisation Lewiatan)

Wojciech Stanisław ILNICKI

*Przewodniczący Komisji Zakładowej NSZZ "Solidarność" przy Kopalni Węgla Brunatnego Turów,*  
*Wiceprzewodniczący Rady Krajowego Sekretariatu Węgla i Energetyki NSZZ „Solidarność”*  
(Ordförande, arbetsplatskommittén, NSZZ Solidarność (fria fackföreningen Solidaritet), kolgruvan  
Turów; vice ordförande för rådet för NSZZ "Solidarność" nationella sekretariat för kol och energi)

Rafał Bogusław JANKOWSKI

*Członek Zarządu Głównego Forum Związków Zawodowych, Przewodniczący Niezależnego Związku*  
*Zawodowego Policjantów* (Ordförande, oberoende självstyrande fackförbundet för poliser; FZZ  
(fackförbundsforum))

Jan KLIMEK

*Prezes Związku Rzemiosła Polskiego* (Ordförande, ZRP (de polska hantverksföretagens förbund))

Ewa Maria KULIK-BIELIŃSKA

*Ekspertka, członkini Komitetu Prawnego Forum Darczyńców w Polsce* (Initiativtagare till, medgrundare av samt vice ordförande för det polska givarforumet)

Maciej Dawid KUNYSZ

*Wiceprezes Stowarzyszenia „EKOSKOP”* (Vice ordförande, Ekoskop (polsk miljöorganisation))

Michał LUDWIKOWSKI

*Doradca Zarządu Wykonawczego Związku Ochotniczych Straży Pożarnych RP* (Rådgivare till styrelsen för OSP (sammanslutningen för frivilliga brandkårer i Polen))

Marcin Wiesław NOWACKI

*Wiceprezes Związku Przedsiębiorców i Pracodawców* (Vice ordförande, ZPP (företagar- och arbetsgivarförbundet))

Justyna Kalina OCHĘDZAN

*Prezes Wspólnoty Roboczej Związków Organizacji Społecznych (WRZOS)* (Ordförande, Wrzos (samarbetsorganet för de sociala organisationernas förbund))

Krzysztof Marek OSTROWSKI

*Dyrektor Biura Interwencji, Business Centre Club* (Direktör, interventionsbyrå, arbetsgivarförbundet BCC (Business Centre Club))

Krzysztof Jerzy PATER

*Przewodniczący Związku Harcerstwa Polskiego* (Ordförande, ZHP (polska scoutförbundet))

Dariusz Mirosław POTYRAŁA

*Członek Prezydium Ogólnopolskiego Porozumienia Związków Zawodowych (Ledamot, presidiet, OPZZ (polska fackförbundsalliansen))*

Magdalena Anna RZECZKOWSKA

*Dyrektor Biura Federacji Przedsiębiorców Polskich w Brukseli (Direktör, Brysselkontoret, FPP (förbundet för polska företagare))*

Joanna Patrycja SAJEWSKA

*Pełnomocnik Zarządu Polskiego Towarzystwa Gospodarczego ds. społeczno-ekonomicznych (Styrelseledamot med ansvar för socioekonomiska frågor, Polish Business Society (polska näringslivsföreningen))*

Grzegorz Juliusz SIKORA

*Dyrektor do spraw Administracyjnych, Forum Związków Zawodowych (Direktör, administrativa frågor, FZZ (fackförbundsforum))*

Mateusz Maciej SZYMAŃSKI

*Kierownik Biura Zagranicznego Komisji Krajowej NSZZ „Solidarność” (Chef, kontoret för internationella frågor, nationella rådet, NSZZ Solidarność (fria fackföreningen Solidaritet))*

Grzegorz Adam TREFON

*Członek Porozumienia Związków Zawodowych “Kadra”, Forum Związków Zawodowych (Handläggare vid designkontoret, handläggare för internationella frågor vid fackföreningen KADRA, FZZ (fackförbundsforum))*

## **PORTUGAL**

Carlos Manuel ALVES TRINDADE

*Confederação Geral dos Trabalhadores Portugueses (CGTP-IN)* (CGTP-IN (de portugisiska arbetstagarernas allmänna centralorganisation))

Francisco João BERNARDINO DA SILVA

*Diretor-Geral da Confederação Portuguesa de Economia Social - CPES* (Generaldirektör, CPES (den portugisiska centralorganisationen för social ekonomi))

Carlos Manuel SIMÕES DA SILVA

*Representante da União Geral de Trabalhadores (UGT)* (F.d. generalsekreterare, UGT (allmänna arbetstagarförbundet))

## **SLOVENIJA**

Jože SMOLE

*Svetovalec generalnega sekretarja Združenja delodajalcev Slovenije (ZDS)* (Rådgivare till generalsekreteraren, ZDS (slovenska arbetsgivarförbundet))

## **SUOMI**

Eeva-Liisa INKEROINEN

*Elinkeinoelämän keskusliitto EK* (Finlands näringsliv)