

Bruksela, 22 września 2025 r.  
(OR. en)

12692/25

CES 48

#### **AKTY USTAWODAWCZE I INNE INSTRUMENTY**

---

Dotyczy: DECYZJA RADY w sprawie mianowania członków Europejskiego Komitetu  
Ekonomiczno-Społecznego na okres od dnia 29 września 2025 r. do dnia  
20 września 2030 r.

---

**DECYZJA RADY (UE) 2025/...**

**z dnia ...**

**w sprawie mianowania członków Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego  
na okres od dnia 29 września 2025 r. do dnia 20 września 2030 r.**

RADA UNII EUROPEJSKIEJ,

uwzględniając Traktat o funkcjonowaniu Unii Europejskiej, w szczególności jego art. 300 ust. 2  
i art. 302,

uwzględniając decyzję Rady (UE) 2019/853 z dnia 21 maja 2019 r. ustalającą skład Europejskiego  
Komitetu Ekonomiczno-Społecznego<sup>1</sup>,

uwzględniając propozycje przedstawione przez państwa członkowskie,

po konsultacji z Komisją Europejską,

---

<sup>1</sup> Dz.U. L 139 z 27.5.2019, s. 15, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2019/853/oj>.

a także mając na uwadze, co następuje:

- (1) Zgodnie z decyzjami Rady (UE) 2020/1392<sup>1</sup>, (UE) 2020/1555<sup>2</sup>, (UE) 2020/1636<sup>3</sup>, (UE) 2020/1709<sup>4</sup> i (UE) 2021/465<sup>5</sup> kadencja członków Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego kończy się w dniu 20 września 2025 r. Należy zatem mianować nowych członków Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego.
- (2) Do każdego z państw członkowskich zwrócono się o przedłożenie Radzie listy kandydatów zawierającej przedstawicieli organizacji pracodawców, pracowników oraz innych stron reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, w szczególności w dziedzinach społeczno-ekonomicznej, obywatelskiej, zawodowej i kulturalnej, w celu mianowania członków Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego.

---

<sup>1</sup> Decyzja Rady (UE) 2020/1392 z dnia 2 października 2020 r. w sprawie mianowania członków Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego na okres od dnia 21 września 2020 r. do dnia 20 września 2025 r. oraz uchylecia i zastąpienia decyzji Rady w sprawie mianowania członków Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego na okres od dnia 21 września 2020 r. do dnia 20 września 2025 r. przyjętej w dniu 18 września 2020 r. (Dz.U. L 322 z 5.10.2020, s. 1, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2020/1392/oj>).

<sup>2</sup> Decyzja Rady (UE) 2020/1555 z dnia 22 października 2020 r. w sprawie mianowania członka Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego na okres od dnia 21 września 2020 r. do dnia 20 września 2025 r. (Dz.U. L 355 z 26.10.2020, s. 1, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2020/1555/oj>).

<sup>3</sup> Decyzja Rady (UE) 2020/1636 z dnia 30 października 2020 r. w sprawie mianowania członka Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego na okres od dnia 21 września 2020 r. do dnia 20 września 2025 r. (Dz.U. L 369 z 5.11.2020, s. 1, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2020/1636/oj>).

<sup>4</sup> Decyzja Rady (UE) 2020/1709 z dnia 13 listopada 2020 r. w sprawie mianowania dwóch członków Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego na okres od dnia 21 września 2020 r. do dnia 20 września 2025 r. (Dz.U. L 385 z 17.11.2020, s. 16, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2020/1709/oj>).

<sup>5</sup> Decyzja Rady (UE) 2021/465 z dnia 16 marca 2021 r. w sprawie mianowania członka Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego (Dz.U. L 94 z 18.3.2021, s. 3, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2021/465/oj>).

- (3) Zgodnie z opinią Komisji dotyczącą przedłożonych list kandydatów, wydaną zgodnie z art. 302 ust. 2 Traktatu, w dniu 16 września 2025 r. Rada przyjęła decyzję (UE) 2025/...<sup>1+</sup>. Decyzją tą Rada mianowała na okres od dnia 21 września 2025 r. do dnia 20 września 2030 r. członków zaproponowanych przez rządy Bułgarii, Czech, Danii, Grecji, Hiszpanii, Cypru, Łotwy, Węgier, Malty, Austrii, Rumunii, Słowacji i Szwecji. Decyzją (UE) 2025/...<sup>++</sup> mianowano również dziesięciu członków zaproponowanych przez rząd Belgii, 22 członków zaproponowanych przez rząd Niemiec, sześciu członków zaproponowanych przez rząd Estonii, sześciu członków zaproponowanych przez rząd Irlandii, 23 członków zaproponowanych przez rząd Włoch, pięciu członków zaproponowanych przez rząd Luksemburga, dziesięciu członków zaproponowanych przez rząd Niderlandów, dziewięciu członków zaproponowanych przez rząd Portugalii, sześciu członków zaproponowanych przez rząd Słowenii oraz ośmiu członków zaproponowanych przez rząd Finlandii. Członkowie, w odniesieniu do których propozycje mianowania nie zostały przekazane Radzie przed dniem 10 czerwca 2025 r., nie mogli zostać uwzględnieni w decyzji (UE) 2025/...<sup>++</sup>.

---

<sup>1</sup> Decyzja Rady (UE) 2025/... z dnia 16 września 2025 r. w sprawie mianowania członków Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego na okres od dnia 21 września 2025 r. do dnia 20 września 2030 r. (Dz.U. L, ..., ELI: ...).

<sup>+</sup> Dz.U.: proszę wstawić numer decyzji zawartej w dok. ST 12272/25 oraz uzupełnić numer i odniesienie do tej decyzji w przypisie do Dz.U.

<sup>++</sup> Dz.U.: proszę wstawić numer decyzji Rady zawartej w dok. ST 12272/25.

- (4) Do dnia 15 lipca 2025 r. państwa członkowskie przedłożyły Radzie kolejne listy kandydatów, mianowicie listy zawierające 24 członków zaproponowanych przez rząd Francji, dziewięciu członków zaproponowanych przez rząd Chorwacji, dziewięciu członków zaproponowanych przez rząd Litwy oraz 21 członków zaproponowanych przez rząd Polski. Komisja wydała opinię w sprawie kandydatów znajdujących się na tych listach, a także w sprawie kandydatów nieuwzględnionych w jej opinii wydanej przed przyjęciem decyzji (UE) 2025/...<sup>+</sup>, a mianowicie w sprawie dwóch członków zaproponowanych przez rząd Belgii, dwóch członków zaproponowanych przez rząd Niemiec, jednego członka zaproponowanego przez rząd Estonii, trzech członków zaproponowanych przez rząd Irlandii, jednego członka zaproponowanego przez rząd Włoch, jednego członka zaproponowanego przez rząd Luksemburga, dwóch członków zaproponowanych przez rząd Niderlandów, trzech członków zaproponowanych przez rząd Portugalii, jednego członka zaproponowanego przez rząd Słowenii oraz jednego członka zaproponowanego przez rząd Finlandii,

PRZYJMUJE NINIEJSZĄ DECYZJĘ:

---

<sup>+</sup> Dz.U.: proszę wstawić numer decyzji Rady zawartej w dok. ST 12272/25.

*Artykuł 1*

Osoby wymienione w załączniku do niniejszej decyzji mianuje się niniejszym członkami Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego na okres od dnia 29 września 2025 r. do dnia 20 września 2030 r.

*Artykuł 2*

Niniejsza decyzja wchodzi w życie z dniem jej przyjęcia.

Sporządzono w ...

*W imieniu Rady*

*Przewodniczący / Przewodnicząca*

---

## ZAŁĄCZNIK

ПРИЛОЖЕНИЕ – ANEXO – PŘÍLOHA – BILAG – ANHANG – LISA –  
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ – ANNEX – ANNEXE – IARSCRÍBHINN – PRILOG –  
ALLEGATO – PIELIKUMS – PRIEDAS – MELLÉKLET – ANNESS –  
BIJLAGE – ZAŁĄCZNIK – ANEXO – ANEXĂ –  
PRÍLOHA – PRILOGA – LIITE – BILAGA

Членове/Miembros/Členové/Medlemmer/Mitglieder/Liikmed/

Μέλη/Members/Membres/Comhailtaí/Članovi/Membri/

Loceklī/Nariai/Tagok/Membri/Leden/Członkowie/

Membros/Membri/Členovia/Člani/Jäsenet/Ledamöter

### **BELGIË / BELGIQUE / BELGIEN**

Alain COHEUR

*Directeur des Affaires Européennes & Internationales de UNMS (Union Nationale des Mutualités Socialistes)* (dyrektor do spraw europejskich i międzynarodowych, Krajowa Unia Socjalistycznych Towarzystw Ubezpieczeń Wzajemnych (UNMS))

Marc DECOSTER

*Vice-président section provinciale FWA du Brabant Wallon* (wiceprzewodniczący oddziału Walońskiej Federacji Rolnictwa (FWA) w Brabancji Walońskiej)

## **DEUTSCHLAND**

Sabine Helga HEIMBACH

*Geschäftsführerin der Kommunikations- und Politik-Beratung SABINE HEIMBACH*

*Communication Counsel* (dyrektor zarządzająca, firma doradcza ds. komunikacji i spraw politycznych SABINE HEIMBACH Communication Counsel)

Sandra PARTHIE

*Leitung des Brüsselbüros, Leitung Europäische Angelegenheiten, Institut der deutschen Wirtschaft*

*Köln e.V. (IW)* (szefowa biura w Brukseli, kierownik do spraw europejskich, Instytut Gospodarki Niemieckiej (IW))

## **EESTI**

Kädi RISTKOK

*Tegevjuht, Eesti Rohetehnoloogia Liit* (dyrektor generalna, Estońskie Stowarzyszenie Czystych Technologii)

## **ÉIRE/IRELAND**

John COMER

*Irish Creamery Milk Suppliers Association* (Irlandzkie Stowarzyszenie Dostawców Nabiału)

Jack O'CONNOR

*Committee member, Kildare Council of Trade Unions, Former President of Irish Congress of Trade Unions* (członek komitetu Rady Związków Zawodowych Kildare, były przewodniczący Irlandzkiego Kongresu Związków Zawodowych)

Neil WALKER

*Director, Walker Energy Consulting* (dyrektor, Walker Energy Consulting)

## FRANCE

Christophe BÉGUINET

*Chargé des relations avec l'enseignement supérieur chez ENEDIS, Confédération Française Démocratique du Travail (CFDT)* (pracownik odpowiedzialny za stosunki ze szkolnictwem wyższym, ENEDIS – Francuska Demokratyczna Konfederacja Pracy (CFDT))

Sandrine BELIER

*Directrice, Association Humanité et Biodiversité* (dyrektor, stowarzyszenie „Humanité et Biodiversité”)

Stéphane BIJOUX

*Directeur de la stratégie internationale et de la coopération, France Télévision* (dyrektor ds. międzynarodowej strategii i współpracy, France Télévisions)

Marie-Charles BONJEAN

*Cadre de santé au Centre hospitalier d'Angoulême, Union Nationale des Associations Familiales (UNAF)* (menedżer służb medycznych, Centrum Szpitalne w Angoulême, Krajowy Związek Stowarzyszeń na rzecz Rodziny (UNAF))

Rachel BRISHOUAL

*Secrétaire nationale, Union Nationale des Syndicats Autonomes (UNSA)* (sekretarz krajowa, Krajowa Unia Autonomicznych Związków Zawodowych (UNSA))

Philippe CHARRY

*Représentant du Comité économique et social européen auprès d'EURAD-2, Force Ouvrière (FO)* (przedstawiciel Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego przy EURAD-2, Siła Robotnicza (FO))

Michel CHASSANG

*Président d'honneur de l'Union Nationale des Professions Libérales (UNAPL) et Vice-président du Conseil économique, social et environnemental* (honorowy przewodniczący Krajowego Związku Wolnych Zawodów (UNAPL), wiceprzewodniczący Rady Społeczno-Gospodarczej i Ekologicznej)

Chiara CORAZZA

*Présidente de la société de conseil Chiara Corazza Consulting (CCC) et Représentante du secteur privé pour la France, G20 EMPOWER* (prezes firmy doradczej Chiara Corazza Consulting (CCC), przedstawicielka francuskiego sektora prywatnego w G20 EMPOWER)

Renata COUTAZ

*Conseillère confédérale, Confédération Générale du Travail (CGT)* (doradca konfederacyjny, Powszechna Konfederacja Pracy (CGT))

Pascal DEBAY

*Educateur Spécialisé à Association Accueil et Réinsertion Sociale de Nancy, Confédération Générale du Travail (CGT)* (pedagog specjalny, Ośrodek Przyjęć i Reintegracji Społecznej w Nancy, Powszechna Konfederacja Pracy (CGT))

Carole DESIANO

*Représentante de Force Ouvrière (FO) au Conseil National pour le Développement et la Solidarité Internationale (CNDSI)* (przedstawicielka Siły Robotniczej (FO) przy Krajowej Radzie Rozwoju i Międzynarodowej Solidarności (CNDSI))

Denis JEAMBRUN

*Secrétaire fédéral, Confédération Française des Travailleurs Chrétiens (CFTC)* (sekretarz federalny, Francuska Konfederacja Pracowników Chrześcijańskich (CFTC))

Marie-Pierre LE BRETON

*Vice-présidente de la gouvernance d'Harmonie Mutuelle, Union Des Employeurs de l'Economie Sociale et Solidaire (UDES)* (wiceprezes zarządu Harmonie Mutuelle, Związek Pracodawców Gospodarki Społecznej i Solidarnej (UDES))

Christophe LEFEVRE

*Chargé de mission chez SCOR-SE, Confédération Française de l'Encadrement – Confédération Générale des Cadres (CFE-CGC)* (pracownik merytoryczny w SCOR-SE, Francuska Konfederacja Kadry Kierowniczej – Powszechna Konfederacja Kadry Kierowniczej (CFE-CGC))

Thierry LIBAERT

*Administrateur du fonds de dotation en actions de partage, ONG Max Havelaar* (administrator funduszy współdziałania w organizacji pozarządowej Max Havelaar)

Laure NICLOT

*Présidente de l'association Jeunes européens (France)* (przewodnicząca stowarzyszenia Młodzi Europejczycy (Francja))

Christian PIEROTTI

*Directeur des affaires publiques européennes et internationales chez France Assureurs, Mouvement des Entreprises de France (MEDEF)* (dyrektor do spraw europejskich i międzynarodowych spraw publicznych we France Assureurs, Ruch Przedsiębiorstw Francuskich (MEDEF))

Jean-Michel POTTIER

*Vice-président du conseil d'administration de l'UNEDIC, Confédération des Petites et des Moyennes Entreprises (CPME)* (wiceprezes zarządu UNEDIC, Konfederacja Małych i Średnich Przedsiębiorstw (CPME))

Emilie PROUZET

*Directrice des affaires européennes à la Fédération française du commerce et de la distribution, Mouvement des Entreprises de France (MEDEF)* (dyrektor do spraw europejskich, Francuska Federacja Handlu i Dystrybucji, Ruch Przedsiębiorstw Francuskich (MEDEF))

Arnold PUECH d'ALISSAC

*Président de l'Organisation mondiale des agriculteurs, Fédération Nationale des Syndicats d'Exploitants Agricoles (FNSEA)* (przewodniczący Światowej Organizacji Rolników, Krajowa Federacja Związków Zawodowych Rolników (FNSEA))

Amélie REBIERE

*Vice-présidente nationale, Coordination Rurale (CR)* (wiceprzewodnicząca krajowa, związek zawodowy „Coordination Rurale” (CR))

Jaqueline RIEDINGER BALZER

*Première vice-présidente de la Confédération Nationale de la Boucherie Charcuterie, Union des Entreprises de Proximité (U2P)* (pierwsza wiceprzewodnicząca Krajowej Konfederacji Firm Mięsno-Wędliniarskich, Związek Przedsiębiorstw Lokalnych (U2P))

Arnaud SCHWARTZ

*Vice-président, France Nature Environnement (FNE)* (wiceprzewodniczący France Nature Environnement (FNE))

Aurélie SEIGNE

*Responsable du pôle économie et société, Confédération Française Démocratique du Travail (CFDT)* (kierownik sektora poświęconego gospodarce i społeczeństwu, Francuska Demokratyczna Konfederacja Pracy (CFDT))

## **HRVATSKA**

Luka BOGDAN

*Zamjenik upraviteljice za europske fondove i sustavne podrške, Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva* (zastępca dyrektora ds. funduszy europejskich i wsparcia systemowego, Krajowa Fundacja na rzecz Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego)

Mirela BOJIĆ

*Glavna tajnica, Matica hrvatskih sindikata* (sekretarz generalna, Matica – Stowarzyszenie Chorwackich Związków Zawodowych)

Marija HANŽEVAČKI

*Glavna tajnica, Nezavisni hrvatski sindikati (NHS)* (sekretarz generalna, Niezależne Chorwackie Związki Zawodowe (NHS))

Violeta JELIĆ

*Glavna tajnica, Hrvatska obrtnička komora (HOK)* (sekretarz generalna, Chorwacka Izba Rzemieślnicza (HOK))

Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ

*Ravnateljica, udruga Održivi razvoj zajednice (ODRAZ)* (dyrektor organizacji społeczeństwa obywatelskiego ODRAZ – Zrównoważony Rozwój Społeczności)

Danko RELIĆ

*Član Udruge narodnog zdravlja “Andrija Štampar”* (członek Stowarzyszenia na rzecz Zdrowia Publicznego „Andrija Štampar”)

Marina ROŽIĆ

*Glavna tajnica, Hrvatska gospodarska komora (HGK)* (sekretarz generalna, Chorwacka Izba Gospodarcza (HGK))

Dijana ŠOBOTA

*Izvršna tajnica za međunarodne odnose i razvoj organizacije, Savez samostalnih sindikata Hrvatske (SSSH)* (sekretarz wykonawcza ds. stosunków międzynarodowych i rozwoju organizacyjnego, Unia Autonomicznych Związków Zawodowych Chorwacji (SSSH))

Irena WEBER

*Glavna direktorica, Hrvatska udruga poslodavaca (HUP)* (dyrektor generalna, Chorwackie Stowarzyszenie Pracodawców (HUP))

## **ITALIA**

Pietro Vittorio BARBIERI

*Referente per le Politiche Europee, Forum Nazionale del Terzo Settore* (pracownik odpowiedzialny za polityki europejskie, Krajowe Forum Trzeciego Sektora)

## **LIETUVA**

Eitvydas BAJARŪNAS

*Lietuvos pramonininkų konfederacijos atstovas* (przedstawiciel Litewskiej Konfederacji Przemysłowców)

Dovilė JUODKAITĖ

*Lietuvos negalios organizacijų forumo Tarptautinio bendradarbiavimo koordinatorė* (koordynator współpracy międzynarodowej, Litewskie Forum Osób z Niepełnosprawnościami)

Kristina KRUPAVIČIENĖ

*Lietuvos profesinės sąjungos „Solidarumas” pirmininke* (przewodnicząca Litewskiego Związku Zawodowego „Solidarumas”)

Jovita PRETZSCH

*Lietuvos profesinės sąjungos „Solidarumas” pirmininko pavaduotoja* (wiceprzewodnicząca Litewskiego Związku Zawodowego „Solidarumas”)

Emilis RUŽELĖ

*Lietuvos verslo konfederacijos generalinio direktoriaus pavaduotojas* (zastępca dyrektora generalnego, Litewska Konfederacja Biznesu)

Gaja ŠAVELĖ

*Nacionalinės nevyriausybių organizacijų koalicijos direktorė* (dyrektor, Krajowa Koalicja Organizacji Pozarządowych)

Jurga SUBAČIŪTĖ-ŽEMAITIENĖ

*Lietuvos pramonės profesinių sąjungų federacijos pirmininko pavaduotoja* (wiceprzewodnicząca, Litewska Federacja Związków Zawodowych Przemysłu)

Vilius TAMKVAITIS

*Asociacijos „Investors' Forum” vyresnysis ekonomikos ir politikos analitikas* (starszy analityk gospodarczy i polityczny, Forum Inwestorów)

Domantas TRACEVIČIUS

*Viešosios įstaigos „Žiedinė ekonomika” vadovas* (przewodniczący instytucji publicznej „Žiedinė ekonomika”)

## **LUXEMBOURG**

Marie Josiane WILLEMS

*Représentante, Chambre d'Agriculture du Luxembourg, Centrale Paysanne Luxembourgeoise (CPL)* (przedstawicielka Izby Rolniczej Luksemburga, Luksemburska Centrala Rolnicza (CPL))

## **NEDERLAND**

Marjolijn BULK

Beleidsadviseur Europese Zaken bij FNV (Federatie Nederlandse Vakbeweging) (doradca polityczny do spraw europejskich, Federacja Niderlandzkich Związków Zawodowych (FNV))

Alfred PELTZER

Adviseur bij FNV (Federatie Nederlandse Vakbeweging) (doradca, Federacja Niderlandzkich Związków Zawodowych (FNV))

## **POLSKA**

Krzysztof Stanisław BALON

Wiceprzewodniczący Rady Wykonawczej, Polski Komitet Europejskiej Sieci Przeciwdziałania Ubóstwu EAPN

Michał Jan BONI

Doradca, Pracodawcy RP

Wincenty Sławomir BRONIARZ

Prezes Związku Nauczycielstwa Polskiego, Ogólnopolskie Porozumienie Związków Zawodowych

Karolina Lidia DRESZER-SMALEC

Prezeska Zarządu Ogólnopolskiej Federacji Organizacji Pozarządowych

Kinga Maria GRAFA

Zastępczyni Dyrektora Generalnej ds. Europejskich w Konfederacji Lewiatan

Wojciech Stanisław ILNICKI

Przewodniczący Komisji Zakładowej NSZZ „Solidarność” przy Kopalni Węgla Brunatnego Turów,

Wiceprzewodniczący Rady Krajowego Sekretariatu Węgla i Energetyki NSZZ „Solidarność”

Rafał Bogusław JANKOWSKI

Przewodniczący Niezależnego Samorządowego Związku Zawodowego Policjantów, członek

Zarządu Głównego Forum Związków Zawodowych

Jan KLIMEK

Prezes Związku Rzemiosła Polskiego

Ewa Maria KULIK-BIELIŃSKA

Ekspertka, członkini Komitetu Prawnego Forum Darczyńców w Polsce

Maciej Dawid KUNYSZ

Wiceprezes Stowarzyszenia „EKOSKOP”

Michał LUDWIKOWSKI

Doradca Zarządu Wykonawczego Związku Ochotniczych Straży Pożarnych RP

Marcin Wiesław NOWACKI

Wiceprezes Związku Przedsiębiorców i Pracodawców

Justyna Kalina OCHĘDZAN

Prezes Wspólnoty Roboczej Związków Organizacji Społecznych (WRZOS)

Krzysztof Marek OSTROWSKI

Dyrektor Biura Interwencji, Business Centre Club

Krzysztof Jerzy PATER

Przewodniczący Związku Harcerstwa Polskiego

Dariusz Mirosław POTYRAŁA

Członek Prezydium Ogólnopolskiego Porozumienia Związków Zawodowych

Magdalena Anna RZECZKOWSKA

Dyrektor Biura Federacji Przedsiębiorców Polskich w Brukseli

Joanna Patrycja SAJEWSKA

Pełnomocnik Zarządu Polskiego Towarzystwa Gospodarczego ds. społeczno-ekonomicznych

Grzegorz Juliusz SIKORA

Dyrektor do spraw Administracyjnych, Forum Związków Zawodowych

Mateusz Maciej SZYMAŃSKI

Kierownik Biura Zagranicznego Komisji Krajowej NSZZ „Solidarność”

Grzegorz Adam TREFON

Członek Porozumienia Związków Zawodowych „Kadra”, Forum Związków Zawodowych

## **PORTUGAL**

Carlos Manuel ALVES TRINDADE

*Confederação Geral dos Trabalhadores Portugueses (CGTP-IN)* (Powszechna Konfederacja Pracowników Portugalskich (CGTP-IN))

Francisco João BERNARDINO DA SILVA

*Diretor-Geral da Confederação Portuguesa de Economia Social - CPES* (dyrektor generalny, Portugalska Konfederacja Gospodarki Społecznej (CPES))

Carlos Manuel SIMÕES DA SILVA

*Representante da União Geral de Trabalhadores (UGT)* (Przedstawiciel, Powszechnej Unii Pracowników (UGT))

## **SLOVENIJA**

Jože SMOLE

*Svetovalec generalnega sekretarja Združenja delodajalcev Slovenije (ZDS)* (doradca sekretarza generalnego, Stowarzyszenie Pracodawców Słowenii (ZDS))

## **SUOMI**

Eeva-Liisa INKEROINEN

*Elinkeinoelämän keskusliitto EK* (Konfederacja Przemysłu Fińskiego (EK))

---