

**Bryssel den 9 september 2025
(OR. en)**

12663/25

**Interinstitutionellt ärende:
2020/0103 (COD)**

**ECOFIN 1146
UEM 428
CADREFIN 185
CODEC 1235
ECB
*EIB***

FÖLJENOT

från:	Europeiska kommissionens generalsekreterare, undertecknat av Martine DEPREZ, direktör
inkom den:	8 september 2025
till:	Thérèse BLANCHET, generalsekreterare för Europeiska unionens råd
Komm. dok. nr:	COM(2025) 468 final
Ärende:	RAPPORT FRÅN KOMMISSIONEN TILL EUROPAPARLAMENTET OCH RÅDET Instrumentet för tekniskt stöd – Årsrapport 2024

För delegationerna bifogas dokument – COM(2025) 468 final.

Bilaga: COM(2025) 468 final



EUROPEISKA
KOMMISSIONEN

Bryssel den 8.9.2025
COM(2025) 468 final

RAPPORT FRÅN KOMMISSIONEN TILL EUROPAPARLAMENTET OCH RÅDET

Instrumentet för tekniskt stöd – Årsrapport 2024

Förord

Det gläder mig att kunna lägga fram denna rapport som omfattar 2024 års cykel av instrumentet för tekniskt stöd (*instrumentet*). Utöver beskrivningen av instrumentets verksamhet 2024 bekräftar rapporten instrumentets framgångar med att hjälpa medlemsstaterna att förbättra sin administrativa kapacitet att utforma, utveckla och genomföra reformer, vilket framgår av den halvtidsutvärdering av instrumentet som huvudsakligen utfördes 2024. Instrumentet bidrar därmed till hållbar tillväxt och den gröna och den digitala omställningen, bland annat genom pågående reformer i medlemsstaterna.

Efter ännu en starkt konkurrenspräglad urvalsprocess var 25 % av de 170 projekten inom ramen för instrumentet 2024 flerlandsprojekt och 48 % var kopplade till flaggskeppsprojekt. Detta visar att instrumentet 2024, halvvägs genom perioden för den fleråriga budgetramen, fick ett ökat fokus på att stödja medlemsstaternas reformer för att hantera EU:s prioriteringar genom både flaggskeppsprojekt och flerlandsprojekt. I relevanta fall, dvs. i de fall där medlemsstaterna stod inför gemensamma utmaningar i linje med EU:s prioriteringar, ökade sådana projekt mervärdet av stödet från instrumentet.

I likhet med tidigare år tillhandahöll instrumentet tekniskt stöd till stödmottagande myndigheter från alla medlemsstater och omfattade många politikområden. Det rörde sig bland annat om offentlig förvaltning och styrning, den gröna och den digitala omställningen samt konkurrenskraft. Flera projekt inom ramen för instrumentet 2024 fortsatte även att stödja genomförandet av de nationella återhämtnings- och resiliensplanerna.

Dessutom inledde instrumentet 2024 en särskild förfrågan för att tillhandahålla medlemsstaterna skräddarsydd teknisk sakkunskap så att de skulle kunna utarbeta sina nationella genomförandeplaner inom ramen för migrations- och asylpakten. Nio medlemsstater fick stöd.

Det kontinuerliga stöd som GD Stöd för strukturreformer tillhandahöll medlemsstaterna för genomförandet av instrumentets projekt bedömdes återigen som positivt av medlemsstaterna. Enligt återkoppling från både de stödmottagande och samordnande myndigheterna satte medlemsstaterna stort värde på stödet från instrumentet.

När nu arbetsgruppen för reformer och investeringar vänder sin uppmärksamhet mot att framgångsrikt slutföra faciliteten för återhämtnings och resiliens 2026 är jag övertygad om att instrumentet kommer att fortsätta att stödja utformningen och genomförandet av medlemsstaternas reformer i linje med EU:s viktigaste politik och prioriteringar samt ta itu med nationella och transnationella utmaningar och därmed ha en tydligt positiv EU-omfattande inverkan under de kommande åren.

Céline Gauer

Generaldirektör, arbetsgruppen för reformer och investeringar

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Förord.....	1
Instrumentet för tekniskt stöd.....	3
Instrumentet under 2024.....	4
I. Översikt	4
II. Instrumentets cykel 2024 – fakta och siffror	5
Inledningen av instrumentets cykel 2024	5
Begäran om stöd från instrumentet 2024	6
Projekt inom ramen för instrumentet 2024	8
Flaggskeppsprojekt.....	9
Stöd till återhämtnings- och resiliensplaner.....	10
Pilotprojekt för utvidgningsländer som observatörer	11
Projekt inom ramen för den särskilda förfrågan 2024	11
III. Projektets genomförande.....	11
IV. Samarbets- och stödplaner.....	13
V. Meddelande om instrumentet	13
VI. Utvärdering av instrumentet.....	15
VII. Interinstitutionell verksamhet	16
Slutsats.....	18
Bilaga 1 – Instrumentets årliga cykel.....	20
Bilaga 2 – Instrumentets allmänna förfrågan 2024: begäranden per medlemsstat ..	20

INSTRUMENTET FÖR TEKNISKT STÖD

Instrumentet för tekniskt stöd¹ (*instrumentet*) är ett EU-program som tillhandahåller medlemsstaterna skräddarsydd teknisk sakkunskap för att förbättra deras kapacitet att utforma och genomföra reformer, bland annat genom sina nationella återhämtnings- och resiliensplaner. Instrumentets allmänna mål är att främja EU:s ekonomiska, sociala och territoriella sammanhållning genom att stödja medlemsstaternas insatser för att genomföra de reformer som krävs för att uppnå ekonomisk och social återhämtning, resiliens och uppåtgående ekonomisk och social konvergens.

Instrumentet förvaltas numera av Europeiska kommissionens arbetsgrupp för reformer och investeringar (SG Reform)². Det är tillgängligt för alla medlemsstater som har problem med att utforma och genomföra reformer. Detta inbegriper reformer för att ta itu med de utmaningar som identifierats i den europeiska planeringsterminen för samordning av den ekonomiska politiken, EU:s politiska prioriteringar eller reformer på en medlemsstats eget initiativ. Instrumentet förhandsfördelar inte medel till olika medlemsstater eller politikområden.

De anslag som begärts för instrumentet 2026 och dess budgetplanering 2027 har minskats för att upprätthålla skräddarsytt stöd av hög kvalitet till medlemsstaterna. Genom dessa ändringar sänks instrumentets övergripande programplanering för perioden 2021–2027 från 864,4 miljoner euro till **827,4 miljoner euro**. Medlemsstaterna kan även begära ytterligare tekniskt stöd via ett direkt bidrag eller som en del av sina återhämtnings- och resiliensplaner.

2021	2022	2024	2024	2025	2026	2027	Totalt
116,4	118,7	121,1	123,5	126,0	109,5	112,2	827,4

Figur 1: Programplanering för instrumentets budget 2021–2027 (miljoner euro)

Instrumentet ger de stödmottagande myndigheterna i medlemsstaterna en unik projektbaserad tillgång till teknisk sakkunskap och möjligheter till ömsesidigt lärande för att hjälpa dem att hantera reformutmaningar. Det är ett **instrument** som drivs av medlemsstaternas efterfrågan och som organiseras i **årliga cykler** (såsom beskrivs i bilaga 1). Stödet inom ramen för instrumentet omfattar tillhandahållande av sakkunskap och experter vad gäller policyrådgivning, förändringar av politiken, utformning av strategier och färdplaner för reformer, samt vad gäller lagstiftningsreformer, institutionella reformer och struktur- och förvaltningsreformer. Det omfattar även institutionell, administrativ eller sektoriell kapacitetsuppbyggnad, seminarier, konferenser och workshoppar, utbyte av bästa praxis och fortbildning, utveckling av

¹ [Europaparlamentets och rådets förordning \(EU\) 2021/240 av den 10 februari 2021 om inrättande av ett instrument för tekniskt stöd, EUT L 57, 18.2.2021, s. 1 \(förordningen om instrumentet\).](#)

² Instrumentet förvaltades av GD Stöd för strukturreformer tills sammanslagningen med arbetsgruppen för återhämtning och resiliens den 1 februari 2025. I denna rapport anges GD Stöd för strukturreformer vid hänvisning till evenemang och verksamheter som ägde rum före sammanslagningen och SG Reform vid hänvisning till evenemang och verksamheter som ägde rum efter sammanslagningen eller som fortfarande pågår.

gemensamma metoder, it-kapacitetsuppbyggnad och utförande av undersökningar. Instrumentet kräver inte samfinansiering från medlemsstaterna.

För att stärka medlemsstaternas administrativa kapacitet tillhandahåller varje projekt inom ramen för instrumentet unik sakkunskap från kommissionens interna experter, experter vid EU-medlemsstaternas nationella förvaltningar (t.ex. via kommissionens byrå för tekniskt bistånd och informationsutbyte – Taixex³), internationella organisationer eller den privata sektorn. Vid behov kontrakteras extern sakkunskap genom direkt förvaltning (främst den privata sektorn) eller indirekt förvaltning⁴. Personalen vid SG Reform deltar fullt ut i genomförandet av varje projekt.

INSTRUMENTET UNDER 2024

I. Översikt

År 2024, halvvägs genom perioden för den fleråriga budgetramen, ökade instrumentet sitt fokus på att stödja medlemsstaternas reformer för att hantera EU:s prioriteringar genom flaggskeppsprojekt. I relevanta fall har flerlandsprojekt ytterligare ökat mervärdet av det tillhandahållna stödet.

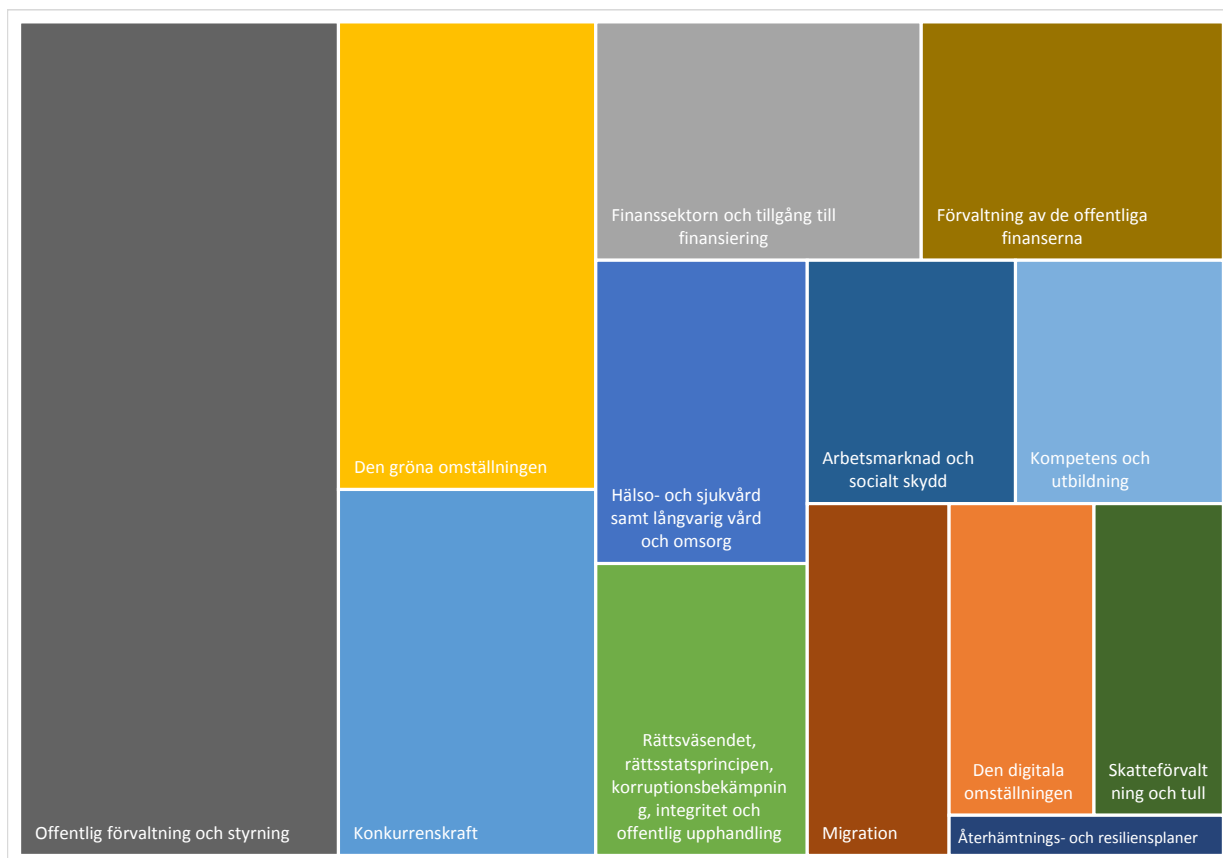
Av de 170 projekten inom ramen för instrumentet 2024 var 25 % flerlandsprojekt och 48 % kopplade till flaggskeppsprojekt. Båda dessa procentandelar var större än under tidigare cykler. Denna fortsatta **ökning av användningen av flerlandsprojekt och flaggskeppsprojekt** visade på instrumentets kapacitet att tillföra ytterligare EU-mervärde och underlätta utbytet av god praxis och möjligheter till ömsesidigt lärande mellan nationella förvaltningar, samtidigt som ett starkt fokus på EU:s prioriteringar bibehålls. Den belyste också instrumentets efterfrågestyrda karaktär.

Liksom tidigare år tillhandahöll instrumentet tekniskt stöd till stödmottagande myndigheter från alla medlemsstater och omfattade många **politikområden**, efter att begäranden från de nationella myndigheterna hade valts ut inom ramen för instrumentets allmänna förfrågan 2024. Det rörde sig bland annat om offentlig förvaltning och styrning, den gröna och den digitala omställningen samt konkurrenskraft (se figur 2). Flera projekt inom ramen för instrumentet 2024 fortsatte även att stödja genomförandet av de nationella **återhämtnings- och resiliensplanerna**⁵.

³ https://enlargement.ec.europa.eu/funding-technical-assistance/taixex_sv.

⁴ En förteckning över de enheter som förvaltar EU-medel genom indirekt förvaltning för instrumentet finns på [instrumentets webbplats](#).

⁵ Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2021/241 av den 12 februari 2021 om inrättande av faciliteten för återhämtning och resiliens, EUT L 57, 18.2.2021, s. 17 ([förordningen om faciliteten för återhämtning och resiliens](#)).



Figur 2: Instrumentet 2024 – bidrag till de viktigaste politiska prioriteringarna

Efter ikraftträdandet av [migrations- och asylpakten](#) och antagandet av meddelandet om den [gemensamma genomförandeplanen för migrations- och asylpakten](#) inledde GD Stöd för strukturreformer den 12 juni 2024 en **särskild förfrågan** inom ramen för instrumentet. Syftet var att **tillhandahålla medlemsstaterna skräddarsydd teknisk sakkunskap så att de skulle kunna utarbeta sina nationella genomförandeplaner** för migrations- och asylpakten. Nio medlemsstater fick stöd inom ramen för den särskilda förfrågan.

II. Instrumentets cykel 2024 – fakta och siffror

Inledningen av instrumentets cykel 2024

Instrumentets cykel 2024 inleddes under den [årliga konferensen om instrumentet med benämningen "Public Administration fit for the future and adaptable to change"](#) (Offentlig förvaltning som är rustad för framtiden och kan anpassas till förändringar) den 12 maj 2023. Strategin var ungefär densamma som under tidigare cykler. Vid konferensen presenterades **13 tematiska flaggskeppsprojekt för tekniskt stöd inom ramen för instrumentet för 2024** (se nedan). Några av de viktigaste prioriteringarna var att

- inrikta stödet på utvalda EU-prioriteringar genom de flaggskeppsprojekt för tekniskt stöd inom ramen för instrumentet som kommissionen proaktivt föreslår medlemsstaterna,
- uppmuntra utformning och genomförande av flerlandsprojekt samt multiregionala projekt, och

- tillhandahålla kontinuerligt stöd för genomförandet av återhämtnings- och resiliensplanerna.

Därefter anordnades dialoger med medlemsstaterna för att stödja de berörda nationella förvaltningarna i utarbetandet av högkvalitativa begäranden om stöd och för att hjälpa till att identifiera områden med gemensamma behov där det skulle vara lämpligt med stöd till flera länder.

Begäran om stöd från instrumentet 2024

Allmän förfrågan

Den 31 oktober 2023 **hade alla 27 medlemsstater lämnat in 604 begäranden** om tekniskt stöd som svar på instrumentets allmänna förfrågan 2024. Det begärda beloppet motsvarade totalt 240 miljoner euro (ungefär dubbelt så mycket som instrumentets tillgängliga finansiering 2024)⁶. De inlämnade begärandena omfattade ett stort antal områden som påverkar människors liv i EU. Dessa områden omfattade företags och offentliga förvaltningars tillämpning av artificiell intelligens (AI), genomförandet av industriplanen i den gröna given och andra reformer som behövs för övergången till en klimatneutral ekonomi, stöd till jämställdhet och hantering av kompetensflykt samt tillhandahållande av psykisk hälso- och sjukvård till barn och ungdomar. Alla inlämnade begäranden ansågs vara stödberättigande⁷ och 604 begäranden bedömdes i syfte att göra ett urval inom ramen för den allmänna förfrågan.

GD Stöd för strukturreformer bedömde de inlämnade begärandena utifrån de bedömningskriterier som anges i artikel 9.5 i förordningen om instrumentet. Det handlar bland annat om hur akuta och hur vitt- och djupgående de identifierade utmaningarna är, vilka stödbehoven är per berört politikområde, en analys av de socioekonomiska indikatorerna och de berörda medlemsstaternas institutionella och allmänna administrativa kapacitet.

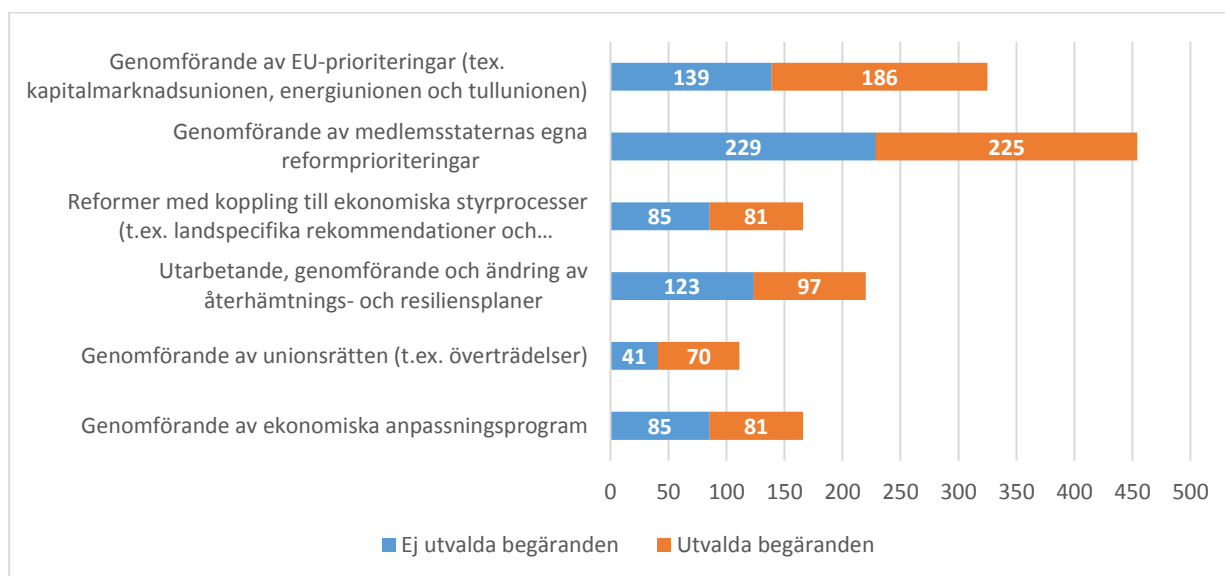
SG Reform samrådde med andra avdelningar/generaldirektorat vid kommissionen för att säkerställa att det tekniska stödet inom ramen för instrumentet 2024 var i linje med EU:s politik samt för att undvika överlappning av andra EU-åtgärder och annan EU-finansiering, och samtidigt komplettera och bygga vidare på andra EU-program.

Begärandena gällde stödbehoven för de reformer i medlemsstaterna som identifierats under de olika omständigheter som anges i [förordningen om instrumentet](#)⁸. Det handlade bland annat om reformer för att hantera de utmaningar som identifierats genom EU:s ekonomiska styrprocess samt i samband med genomförandet av EU:s prioriteringar och medlemsstaternas egna reformprioriteringar.

⁶ Den tillgängliga finansieringen för instrumentets allmänna förfrågan 2024 uppgick till 123 229 347 euro (vilket anges i instrumentets finansieringsbeslut för 2024).

⁷ Huruvida begärandena är stödberättigande kontrolleras utifrån de kriterier som anges i förordningen om instrumentet, närmare bestämt i artiklarna 8 och 9. De potentiella stödmottagarnas stödberättigande kontrolleras också utifrån de kriterier som anges i förordningen om instrumentet, närmare bestämt i artikel 2.

⁸ En enda begäran om tekniskt stöd kan vara kopplad till flera olika omständigheter.



Figur 3: Instrumentet 2024 – omständigheter för medlemsstaternas begäranden

Efter den bedömnings- och urvalsprocess som beskrivs i bilaga 1 **valdes 307 begäranden** om reformer med anknytning till viktiga EU-prioriteringar **ut inom ramen för instrumentets** allmänna förfrågan **2024** på **sammanlagt 120 miljoner euro**. Fyra ytterligare begäranden (varav två hade lämnats in inom ramen för instrumentets allmänna förfrågan 2024 och två inom ramen för instrumentets allmänna förfrågan 2023) valdes ut senare 2024 eftersom ytterligare finansiering fanns tillgänglig. Detta innebär att det totala antalet begäranden som valdes ut inom ramen för instrumentets allmänna förfrågan 2024 var 309, inklusive⁹

- 167 begäranden om genomförandet av de nationella återhämtnings- och resiliensplanerna¹⁰,
- 85 begäranden om den digitala omställningen,
- 96 begäranden om den europeiska gröna given,
- 61 begäranden om jämlikhet: stöd till kvinnor, personer med funktionsnedsättning, romer, migranter, äldre och hbtqi-personer,
- 31 begäranden om samarbete för utbyten inom offentlig förvaltning, som är ett flaggskeppsprojekt som omfattar flera länder och syftar till att främja samarbete och gränsöverskridande utbyten mellan medlemsstaterna.

År 2024 valdes begäranden ut för alla medlemsstater. Inga särskilda åtgärder antogs¹¹.

Särskild förfrågan

GD Stöd för strukturreformer inledde den 12 juni 2024 en **särskild förfrågan**¹² inom ramen för instrumentet för att **tillhandahålla medlemsstaterna skräddarsydd teknisk sakkunskap så att de skulle kunna utarbeta sina nationella genomförandeplaner**

⁹ En enda begäran om tekniskt stöd kan bidra till flera EU-prioriteringar.

¹⁰ Baserat på antalet begäranden som av GD Stöd för strukturreformer bedömts ha en direkt eller indirekt koppling till de nationella återhämtnings- och resiliensplanerna.

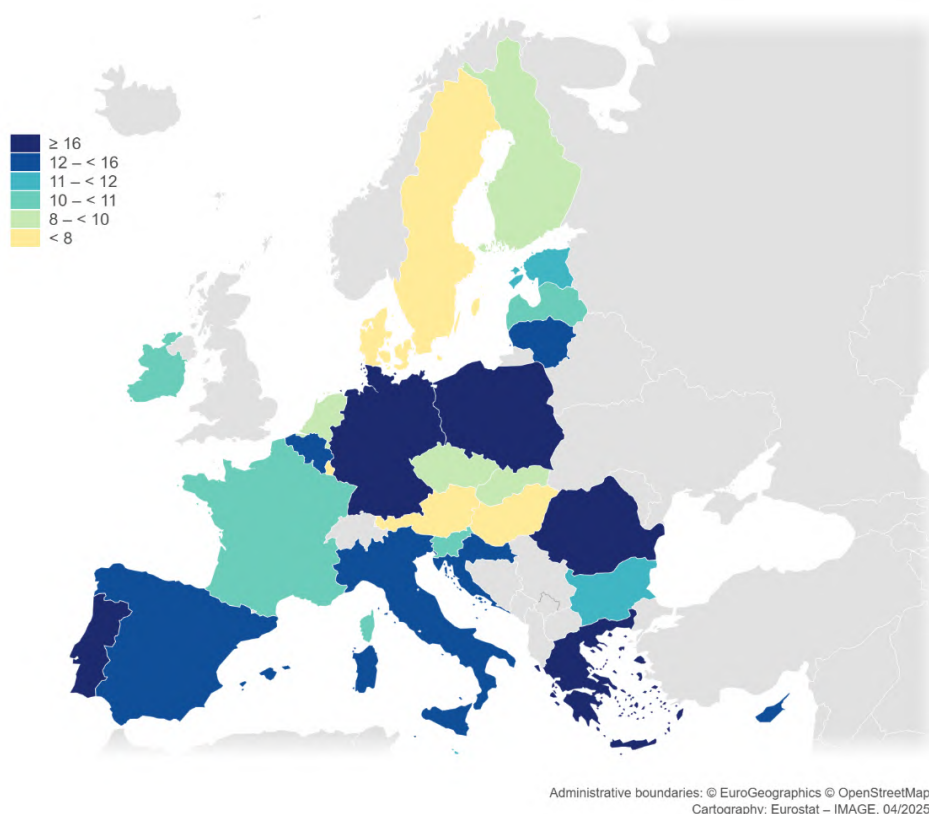
¹¹ Särskilda åtgärder får antas enligt artikel 12.7 i förordningen om instrumentet vid akuta behov.

¹² Den särskilda förfrågan finansierades inom ramen för instrumentets finansieringsbeslut för 2023, med tanke på att det fanns outnyttjade medel inom ramen för det beslutet.

för migrations- och asylpakten. Nio begäranden mottogs från medlemsstaterna som svar på den särskilda förfrågan. Alla nio valdes ut, till ett sammanlagt värde av 1,95 miljoner euro, efter att ha bedömts utifrån instrumentets bedömningskriterier.

Projekt inom ramen för instrumentet 2024

[Finansieringsbeslutet och det årliga arbetsprogrammet](#) antogs den 26 mars 2024. De innehåller de åtgärder som krävs för att genomföra instrumentet 2024¹³. De **307 utvalda begärandena omvandlades till 170 projekt**¹⁴, eftersom flera begäranden i flera fall slogs samman till ett enda projekt för att dra nytta av stordriftsfördelar, främja synergieffekter och underlätta möjligheter till ömsesidigt lärande. Genom dessa 170 projekt gavs stöd till alla **27 medlemsstater** i form av 309 reforminitiativ¹⁵.



Figur 4: Instrumentet 2024 – antal reformer som fått stöd i varje medlemsstat.

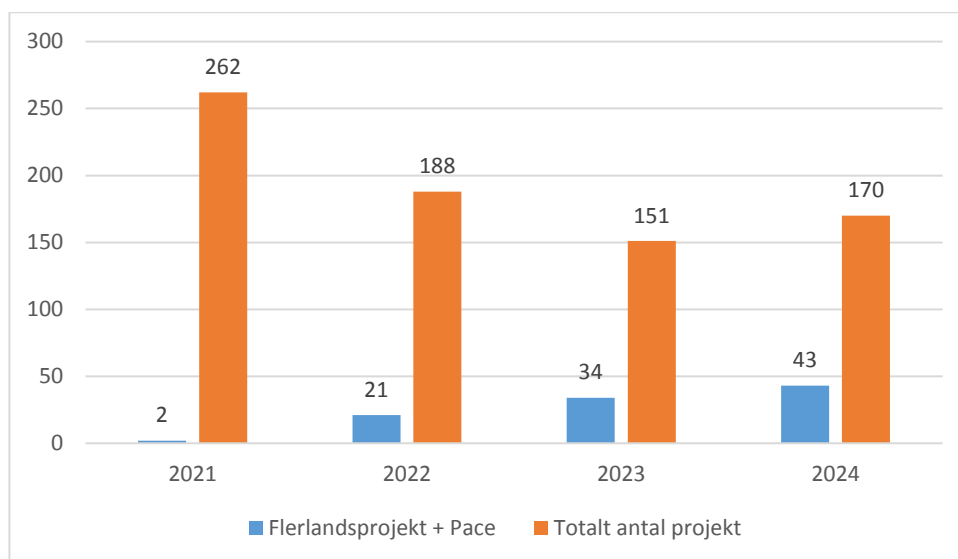
Medlemsstaternas intresse för att delta i **flerlandsprojekt** fortsatte att öka under 2024. Detta ledde till att antalet sådana projekt ökade från 34 inom ramen för instrumentet 2023 (av 151) till **43 inom ramen för instrumentet 2024** (av 170, där flaggskeppsprojektet Pace – se nedan – utgör ett projekt, liksom inom ramen för instrumentet 2023). Medlemsstaterna visade även intresse för att stärka samarbetet på

¹³ Commission Implementing Decision C(2024) 1817 of 26.3.2024 on the financing of the Technical Support Instrument and the adoption of the work programme for 2024 (inte översatt till svenska).

¹⁴ Ett projekt för modernisering av processer för redovisning och genomförande av statsbudgeten i Kroatien slogs samman med ett befintligt projekt inom ramen för instrumentet 2023.

¹⁵ Det totala antalet reformer som får stöd inom ramen för instrumentet 2024 är större än det totala antalet projekt och det totala antalet utvalda begäranden, eftersom flerlandsprojekt motsvarade flera reformer i olika medlemsstater inom ramen för instrumentet 2024.

regional nivå genom 38 **multiregionala projekt**, en ökning från 32 projekt inom ramen för instrumentet 2023.



Figur 5: Instrumentet 2021–2024 – förändring av antalet flerlandsprojekt och Pace-projekt

Projekten inom ramen för instrumentet 2024 omfattade till exempel flerlandsprojekt för att hjälpa medlemsstaterna att undersöka i) hur AI kan bistå i behandlingen av uppgifter på ett säkert och effektivt sätt på områdena social trygghet, välfärd och sysselsättning, och ii) hur de kan säkerställa att offentliga förvaltningar främjar jämställdhet i sin användning av AI-funktioner. Andra gemensamma reformbehov som fick stöd handlade om alltifrån att främja kompetensutvecklingssystem till att förbättra kvaliteten på de offentliga finanserna.

Flaggskeppsprojekt

Instrumentets cykel 2024 omfattade **fler flaggskeppsprojekt för tekniskt stöd** än under tidigare cykler. Av de 170 projekten inom ramen för instrumentet 2024 var 82 kopplade till de 13 flaggskeppsprojekten, bland annat på områdena den gröna och den digitala omställningen, energi, offentlig förvaltning, offentliga finanser, integration av migranter samt hälso- och sjukvård. Dessa projekt motsvarade en andel på 48 %, vilket är en betydande ökning jämfört med andelen på 33 % inom ramen för instrumentet 2023 (50 av 151 projekt). Detta bekräftade relevansen av de 13 flaggskeppsprojekt som GD Stöd för strukturreformer lade fram för att tillgodose reformbehoven i flera medlemsstater och som är kopplade till viktiga EU-prioriteringar.

Flaggskeppsprojekt inom ramen för instrumentet 2024

- Pace – Samarbete för utbyten inom offentlig förvaltning
- AI-redo offentlig förvaltning
- Digital finansiell kompetens
- Stödja den digitala omvandlingen av skatte- och tullförvaltningen
- Förbättra kvaliteten på de offentliga finanserna
- Stöd till industriplanen i den gröna given
- Stöd till Sociala klimatfonden och EU:s reviderade utsläppshandelssystem
- Överbrygga hinder för regional utveckling
- Förbättra kapaciteten att ta emot och hysa migranter
- Psykisk hälsa: Främja välfärd och psykisk hälsa
- Flaggskeppsinitiativet om kompetens: Främja kompetensutvecklingssystem som är bättre anpassade till arbetsmarknaden
- Stärka demokratin och rättsstaten
- Framtidens offentliga förvaltning

Flaggskeppsprojektet **Pace**, som omfattar flera länder, syftar till att främja samarbete och gränsöverskridande utbyten mellan medlemsstaterna för att bygga upp administrativ kapacitet och förbereda nästa generation av beslutsfattare i EU. Pace utnyttjar Taix. Detta flaggskeppsprojekt skapade återigen ett stort engagemang, och hade som mål att genomföra **70 utbyten i tolv medlemsstater¹⁶ för 200 deltagare**.

Stöd till återhämtnings- och resiliensplaner

Instrumentet fortsatte att stödja de reformer och investeringar som ingår i återhämtnings- och resiliensplanerna inom politikområdena styrning och offentlig förvaltning, den digitala omställningen, hållbar tillväxt och företagsklimat, arbetsmarknaden, hälsa, utbildning och socialtjänst, skatteförvaltning och förvaltning av de offentliga finanserna samt finanssektorn

Sex projekt inom ramen för instrumentet 2024 var direkt kopplade till nationella återhämtnings- och resiliensplaner. Dessa projekt hjälpte Grekland, Kroatien, Italien, Cypern, Malta, Portugal och Slovakien att öka sin kapacitet att genomföra sina återhämtnings- och resiliensplaner.

FOKUS PÅ PROJEKT MED DIREKTA KOPPLINGAR TILL EN ÅTERHÄMTNINGS- OCH RESILIENSPLAN

Två exempel på projekt inom ramen för instrumentet 2024 med direkta kopplingar till återhämtnings- och resiliensplanerna är 1) ett projekt för att **ta itu med aggressiv skatteplanering i Cypern¹⁷**, som anpassades till de politiska prioriteringarna i återhämtnings- och resiliensplanen och dess genomförande genom att man förbättrade processer och stärkte kapaciteten vid Cyperns skatteavdelning för att effektivt

¹⁶ Tjeckien, Tyskland, Estland, Grekland, Malta, Nederländerna, Österrike, Polen, Rumänien, Slovenien, Slovakien och Finland.

¹⁷ Detta var även ett flerlandsprojekt för Malta, där dock kopplingen till återhämtnings- och resiliensplanen var indirekt.

genomföra internprissättning och annan lagstiftning mot skatteflykt, och 2) ett projekt för att **stärka metoderna för beräkning av kostnader för politiken och medelfristig budgetering i Portugal**. Projektet kompletterade tidigare stöd till Portugal på området programbudgetering och medelfristig budgetering i syfte att bättre samordna pågående och kommande reformer av förvaltningen av de offentliga finanserna samt tillgodose kraven i samband med den reviderade översynen av EU:s ekonomiska styrning.

Pilotprojekt för utvidgningsländer som observatörer

GD Stöd för strukturreformer och GD Grannskapspolitik och utvidgningsförhandlingar fortsatte pilotprojektet för att göra det möjligt för utvidgningsländerna att vara observatörer av utvalda projekt inom ramen för instrumentet 2024. Detta var förenligt med kommissionens politiska prioritering att påskynda integrationen av och anslutningsprocessen för utvidgningsländerna¹⁸ och följde på positiv återkoppling från både medlemsstaterna och utvidgningsländerna angående det pilotprojekt som inleddes 2023. Detta gjordes med samtycke från respektive stödmottagande myndigheter i medlemsstaterna och med utvidgningsländernas deltagande (utan finansiering från instrumentet).

I linje med den strategi som tillämpades för det första pilotprojektet inom ramen för instrumentet erbjöds det andra pilotprojektet alla tio utvidgningsländer 2024. Nio utvidgningsländer uttryckte intresse för att delta och gjorde det (alla utom Ukraina) genom nio projekt (varav tre innefattade mer än ett utvidgningsland). Bosnien och Hercegovina, Kosovo^{19*} och Moldavien deltar till exempel som observatörer i ett projekt inom ramen för instrumentet 2024 med det övergripande målet att förbättra den regionala tillgången till och resultaten för EU:s initiativ och fonder.

Projekt inom ramen för den särskilda förfrågan 2024

De nio projekt som lanserades inom ramen för den särskilda förfrågan för att hjälpa medlemsstaterna att utarbeta sina nationella genomförandeplaner för migrations- och asylpakten fick praktiskt stöd från experter med kunskaper om nationella rättsliga ramar och system samt från internationella experter med kunskaper om relevant praxis i andra länder.

III. Projektets genomförande

Experter från GD Stöd för strukturreformer var nära involverade i alla faser av de projekt som lanserades inom ramen för instrumentet 2024: projektens utformning och genomförande samt övervakning och utvärdering av framsteg och resultat.

I de första faserna när projekten fastställdes och utformades bedrev GD Stöd för strukturreformer ett viktigt samarbete med andra viktiga aktörer. Generaldirektoratet utvecklade projektidéer med hjälp av instrumentets efterfrågestyrda strategi. Denna

¹⁸ Bosnien och Hercegovina, Montenegro, Moldavien, Nordmakedonien, Albanien, Serbien, Turkiet, Ukraina, Georgien och Kosovo^{22*}.

^{19*} Denna beteckning påverkar inte ståndpunkter om Kosovos status och är i överensstämmelse med FN:s säkerhetsråds resolution 1244 (1999) och med Internationella domstolens utlåtande om Kosovos självständighetsförklaring.

strategi inbegrep täta kontakter med nationella myndigheter (genom utåtriktad verksamhet och högnivåmöten mellan generaldirektoratets högsta ledning och företrädare för nationella myndigheter) för att diskutera behoven och de planerade resultaten av projektet. Landssamordnarna (tjänstemän vid GD Stöd för strukturreformer som fungerar som de främsta kontaktpunkterna med medlemsstaternas samordnande myndigheter) spelade en viktig roll vid dessa kontakter.

Efter att 307 begäranden hade valts ut inom ramen för instrumentet 2024 beslutade GD Stöd för strukturreformer om metoderna för genomförandet av de motsvarande 170 projekt som skulle inledas inom ramen för instrumentet 2024. Tjänstemännen (som deltar som projektledare) fastställde de resultat som skulle uppnås inom projekten för att säkerställa en betydande inverkan på medlemsstaternas reforminitiativ. De enades också om arbetsplanen och de särskilda verksamheter som skulle genomföras med de nationella myndigheterna.

Såsom anges i instrumentets arbetsprogram för 2024 enligt förordningen om instrumentet utgjorde offentlig upphandling 26 % av instrumentets budget för 2024 års cykel (en minskning från 43 % år 2023 och 2022).

Medlemsstaternas begäranden om mycket specialiserat (och ibland känsligt) tekniskt stöd har lett till ett **ökat samarbete med pelarbedömda enheter under indirekt förvaltning för instrumentet** under de senaste åren. Samarbete inom ramen för indirekt förvaltning stod för 66 % av budgeten för instrumentets cykel 2024 (en ökning från 47 % av budgeten för instrumentets cykel 2023).

Indirekt förvaltning blev helt klart den huvudsakliga metoden för genomförandet av instrumentets projekt under cykeln 2024, med en årlig ökning av antalet pelarbedömda enheter som tillhandahåller sakkunskap för instrumentets projekt. GD Stöd för strukturreformer samarbetade till exempel i stor utsträckning med pelarbedömda enheter, såsom internationella organisationer (t.ex. OECD, Europarådet, Världsbanken och FN), enheter såsom FN:s barnfond, Internationella arbetsorganisationen och Internationella organisationen för migration, privata enheter som anförtrots offentliga förvaltningsuppgifter (t.ex. Expertise France) och EU-organ (t.ex. Europeiska unionens järnvägsbyrå).

Andelen bidrag inom ramen för instrumentets budget under cykeln 2024 minskade till 4 % (från 7 % under 2023 års cykel).

GD Stöd för strukturreformer deltog aktivt i projektens styrkommittéer tillsammans med företrädare för de nationella myndigheterna för att säkerställa samordning av åtgärder och anpassning till nationella prioriteringar. Syftet med detta var att i) säkerställa projektens framgång genom att övervaka deras framsteg, ii) styra verksamheten mot de berörda medlemsstaternas särskilda behov, och iii) öka instrumentets synlighet. Denna samordning, som styrdes av tjänstemännen, visade sig vara ännu viktigare för projekt som involverade flera länder, där fler berörda parter behöver anpassa sig. Flerlandsprojekten kännetecknades av ett gemensamt mål bland de berörda medlemsstaterna. Genom att delta i denna typ av projekt kunde länderna dra nytta av ett förbättrat samarbete på EU-nivå, och samarbetet tillförde ett EU-mervärde i fråga om att uppfylla nationella prioriteringar och, i tillämpliga fall, i förhållande till de nationella återhämtnings- och resiliensplanerna.

Andra av kommissionens generaldirektorat och decentraliserade byråer (t.ex. Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten och Europeiska försäkrings- och tjänstepensionsmyndigheten) deltog regelbundet i instrumentet genom att tillhandahålla sakkunskap om tematiska politikområden (precis som de gjorde under tidigare cykler). Det etablerade nätverket av företrädare för andra generaldirektorat säkerställde att projekten var förenliga med EU:s politik och skapade mervärde samt att överlappningar med andra pågående initiativ på EU-nivå undveks.

IV. Samarbets- och stödplaner

Samarbets- och stödplaner²⁰ undertecknades med varje medlemsstat 2024. I dessa planer fastställs de vägledande principerna för tillhandahållande av stöd från instrumentet till medlemsstaterna, de planerade arbetsmetoderna, omständigheterna för begärandena, stödåtgärdernas avsedda tillämpningsområde och den vägledande finansieringen av stödet, i enlighet med förordningen om instrumentet. I samarbets- och stödplanerna föreskrivs det gemensamma avtal om tillhandahållande av tekniskt stöd som ingåtts mellan GD Stöd för strukturreformer och medlemsstaterna. De lanserades och undertecknades efter antagandet av det årliga arbetsprogrammet för instrumentet. De vidarebefordrades sedan, efter medlemsstaternas godkännande, till Europaparlamentet och rådet.

Under 2024 (liksom tidigare år) innehöll samarbets- och stödplanerna en beskrivning av det föreslagna mandatet för de nationella samordnande myndigheterna för instrumentet, med en redogörelse för deras roll i varje steg av instrumentets cykel.

Nätverket av samordnande myndigheter, som då leddes av GD Stöd för strukturreformer, sammanträdde fem gånger 2024 (tre gånger online och två gånger personligen – den 25 april i Bryssel och den 10 september i Budapest).

V. Meddelande om instrumentet

Instrumentet kännetecknas av sin innovativa utformning och anpassningsbarhet. Tillsammans med de nationella förvaltningarna främjar det utformningen och genomförandet av ländernas reformer, till nytta för både enskilda personer och företag. För att säkerställa EU-finansieringens synlighet främjade GD Stöd för strukturreformer aktivt instrumentet under 2024 (inklusive dess projekt och resultat), i samarbete med de stödmottagande myndigheterna, stödgivarna och kommissionens representationskontor i varje medlemsstat. Kommunikationsinsatser genom kanaler som pressmeddelanden, webbplatsen för reformstöd, sociala medier, publikationer och olika evenemang gav riktad information till olika målgrupper, däribland media och allmänheten.

Kommunikationsinsatserna i samband med instrumentet och reformstödet fortsatte 2024 att inriktas på att presentera viktiga prioriteringar, resultat och delmål inom programmets cykel.

GD Stöd för strukturreformer höll den årliga [presskonferensen om instrumentet](#) den 26 mars 2024. Generaldirektoratet meddelade att 2024 års arbetsprogram och

²⁰ I enlighet med artikel 9.5 i förordningen om instrumentet.

finansieringsbeslut för instrumentet hade antagits och betonade att den nya omgången reformprojekt skulle bidra till att förbättra de offentliga tjänsterna, främja konkurrenskraften för att gå mot en klimatneutral ekonomi och säkerställa lokal och regional utveckling.

För att inleda instrumentets cykel 2025 höll GD Stöd för strukturreformer en [årlig konferens om instrumentet](#) med benämningen "Reforms with an impact: Together we are stronger!" (Reformer med genomslagskraft: Tillsammans är vi starkare!) den 24 och 25 april 2024. Kommissionsledamöter och framträdande talare från 13 EU-medlemsstater diskuterade hur EU stöder medlemsstaternas reformprocesser och hur kommissionen bäst kan fortsätta att stödja dem i framtiden. Mer än 3 000 personer deltog i evenemanget, i Bryssel och online, vilket är det största antalet deltagare sedan det hölls för första gången 2021.

Den 27 juni 2024 anordnade GD Stöd för strukturreformer en [högnivåkonferens om ComPAct](#) med benämningen "A growth enhancing public administrative space" (Ett tillväxtfrämjande område för offentlig förvaltning) med fokus på hur de offentliga förvaltningarna i EU mer effektivt skulle kunna tillgodose allmänhetens behov. 500 personer deltog i konferensen i Bryssel och online.

GD Stöd för strukturreformer var även med och samordnade eller deltog i olika offentliga evenemang lokalt och online, där generaldirektoratet redogjorde för framgångshistorier och publicerade de resultat som uppnåtts genom instrumentet. Det rörde sig bland annat om

- flera panelsamtal vid årsmötet Delphi Economic Forum IX den 10–13 april 2024,
- en konferens med benämningen "[Building strong local and regional capacity with EU technical support](#)" (Bygga en stark lokal och regional kapacitet med tekniskt stöd från EU) den 10 oktober 2024,
- en kampanj i sociala medier som en del av [COP16](#) i Cali i Colombia den 21 oktober–1 november 2024.

Under 2024 fortsatte kommunikationen inom ramen för instrumentet att gå från den projektorienterade strategi som tillämpades under instrumentets första år till att betona reformer och deras bredare inverkan. I samband med utgången av kommissionens mandatperiod och instrumentets femårsdag publicerade GD Stöd för strukturreformer den 8 juli 2024 broschyren [Delivering on reforms](#) med instrumentets viktigaste reformer mellan 2020 och 2024.

[Webbplatsen för reformstöd](#) har ett användarvänligt gränssnitt och innehåller information om reformer utifrån [politikområde](#) och [medlemsstat](#). Webbplatsen hade över 190 000 unika besökare 2024. I slutet av december 2024 fanns över 550 projektbeskrivningar för instrumentet tillgängliga på nätet. De är lätt sökbara via [den interaktiva kartan](#).

I linje med öppenhetskravet i artikel 17 i förordningen om instrumentet innehåller webbplatsen för reformstöd [en enda datakatalog på internet med slutliga studier](#) eller rapporter som tagits fram genom instrumentets projekt. I denna datakatalog går det att söka på år, ämne och medlemsstat, vilket möjliggör bred spridning av dessa dokument. I december 2024 fanns slutliga studier eller rapporter tillgängliga på nätet för 49 % av de slutförda projekten.

GD Stöd för strukturreformer fortsatte att vara aktivt på sociala medier, med över 3 900 följare på sitt konto på X (tidigare Twitter), [@EU_reforms](#). Den ökande interna videoproduktionskapaciteten vid GD Stöd för strukturreformer gjorde det möjligt för generaldirektoratet att uppdatera sin [YouTube-kanal](#) med nytt och egenproducerat innehåll. Åtta videor producerades 2024 om ämnen som skydd av [den biologiska mångfalden](#), grön politik, instrumentets stöd till reformer av [alarmeringstjänster](#) och den [digitala](#) omställningen.

I EU-omfattande kommunikationskampanjer och rapporter (t.ex. [EU:s allmänna rapport 2024](#)) framhävs ofta instrumentets roll när det gäller att hjälpa medlemsstaterna att uppnå sina reformmål i linje med EU:s mål.

VI. Utvärdering av instrumentet

SG Reform (och tidigare GD Stöd för strukturreformer) bedömer kontinuerligt det tekniska stöd som medlemsstaterna får genom instrumentet, både på övergripande programnivå och på projektnivå, för att få bevis på programmets resultat.

På övergripande programnivå analyserades i den halvtidsutvärdering av instrumentet²¹ som kommissionen antog den 12 maj 2025 det tidiga genomförandet av instrumentet i enlighet med de fem obligatoriska utvärderingskriterierna för bättre lagstiftning (ändamålsenlighet, effektivitet, relevans, samstämmighet och EU-mervärde), i enlighet med artikel 16 i förordningen om instrumentet. Denna halvtidsutvärdering omfattade alla projekt som finansierats inom ramen för instrumentets cykler 2021, 2022 och 2023 i alla EU:s 27 medlemsstater. Det rör sig om sammanlagt 611 projekt för tekniskt stöd, med en total budget på 359 miljoner euro. Att endast omkring hälften av projekten från cyklerna 2021–2023 hade avslutats vid tidpunkten för utvärderingen gjorde det svårt att analysera de långsiktiga resultaten av instrumentet och dess bidrag till antagandet och genomförandet av reformer i medlemsstaterna. Utvärderingen visade även på vissa begränsningar i utformningen av förordningen om instrumentet som påverkar spårningen av instrumentets resultat. Vid utvärderingen noterades särskilt i) avsaknaden av direkta hänvisningar till specifika reformer i formuleringen av instrumentets mål, och ii) avsaknaden av specifika rapporteringsskyldigheter för medlemsstaterna om statusen för de reformer som stöds.

För att få kärnfull och oberoende återkoppling om halvtidsutvärderingen av instrumentet utkontrakterades den 21 december 2023 en extern underlagsstudie, som slutfördes den 1 december 2024. Dessutom genomförde GD Stöd för strukturreformer ett särskilt öppet offentligt samråd om instrumentet mellan den 18 mars och den 10 juni 2024 på portalen "Have your say" (Kom med synpunkter). Enligt halvtidsutvärderingen av instrumentet, som offentliggjordes den 12 maj 2025²², ansågs instrumentet vara ett mycket relevant instrument som är väl anpassat till medlemsstaternas behov, främst på grund av dess utformning och efterfrågestyrda karaktär. Flerlandsprojekten anses vara ett sätt att hantera bredare gränsöverskridande utmaningar och samtidigt öka samarbetet och

²¹ Rapport från kommissionen till Europaparlamentet, rådet, Europeiska ekonomiska och sociala kommittén samt Regionkommittén, *Halvtidsutvärdering av instrumentet för tekniskt stöd (2021–2027)*, COM(2025) 198 final: [EUR-Lex - 52025DC0198 - SV - EUR-Lex](#).

²² Rapport från kommissionen till Europaparlamentet, rådet, Europeiska ekonomiska och sociala kommittén samt Regionkommittén, *Halvtidsutvärdering av instrumentet för tekniskt stöd (2021–2027)*, COM(2025) 198 final: [EUR-Lex - 52025DC0198 - SV - EUR-Lex](#).

utbytet av god praxis mellan de deltagande länderna. Antalet flerlandsprojekt har ökat för varje cykel. Projekten för tekniskt stöd har i hög grad bidragit till genomförandet av EU:s politik och prioriteringar och till att stödja den gröna och den digitala omställningen. Instrumentets flaggskeppsprojekt tillför ett mervärde genom att skapa harmonisering med avseende på EU:s prioriteringar. De driver även på regelefterlevnaden och främjar tillämpningen av EU-lagstiftningen.

Utvärderingen bekräftade att instrumentet uppnår sitt särskilda mål, nämligen att förbättra alla typer av administrativ kapacitet i EU:s medlemsstater, särskilt de interna administrativa mekanismer som ligger till grund för reformer. I utvärderingen betonades även att framgångarna med det tekniska stödet och uppnåendet av långsiktigt hållbara resultat är beroende av medlemsstaternas konsekventa och systematiska uppföljning av projekt för tekniskt stöd. Av utvärderingen framgick att de nationella myndigheternas fortsatta egenansvar varit en avgörande faktor för att säkerställa att de följer upp verksamheten och använder resultatet från projekten för tekniskt stöd. Utvärderingen visade att denna uppföljning också är beroende av ytterligare nationella faktorer, såsom tillgång till finansiella resurser, personalstabilitet samt politisk och administrativ kontinuitet.

På grundval av resultaten och lärdomarna från denna utvärdering har SG Reform reflekterat över och arbetat med en ny utvärderingsstrategi för att stärka övervakningen och utvärderingen av det tekniska stödet inom ramen för instrumentet och för att bättre spåra de långsiktiga resultaten efter det att ett projekt har avslutats.

På projektnivå införde GD Stöd för strukturreformer en återkopplingsmekanism i två steg för att övervaka och bedöma enskilda projekt inom ramen för instrumentet. I det första steget, som äger rum strax efter det att ett projekt har avslutats, bedöms hur nöjda de viktigaste berörda parter som deltar i utformningen och genomförandet av projektet är. I det andra steget, som äger rum minst ett år efter det att ett projekt har avslutats, bedöms i vilken utsträckning projektet har uppnått de förväntade resultaten.

Under 2024 skickade GD Stöd för strukturreformer ut 181 frågeformulär om tillfredsställelsen hos de stödmottagande myndigheterna. Ifyllda frågeformulär om tillfredsställelsen mottogs för 111 projekt (en svarsfrekvens på 61 %). Återkopplingen från de stödmottagande myndigheterna visade på en genomsnittlig grad av tillfredsställelse på 9,3 av 10 för generaldirektoratets stöd och 8,8 av 10 för projektens resultat. Båda dessa betyg var mycket positiva. De stödmottagande myndigheternas genomsnittliga tillfredsställelse med projektleverantören (dvs. den enhet som tillhandahåller sakkunskap inom ramen för projektet) var 84 %, vilket också är en positiv indikation. Ansträngningar har gjorts, och fortsätter att göras vid SG Reform, för att öka svarsfrekvensen så att man bättre kan spåra de långsiktiga resultaten efter det att ett projekt har avslutats.

VII. Interinstitutionell verksamhet

På interinstitutionell nivå träffade den dåvarande kommissionsledamoten med ansvar för sammanhållning och reformer, Elisa Ferreira, den 21 oktober 2024 Europaparlamentets budgetutskott och utskott för ekonomi och valutafrågor för att diskutera genomförandet av instrumentet, i enlighet med artikel 15.3 i förordningen om instrumentet. Detta följde på ett informationsmöte som GD Stöd för strukturreformer

anordnade i Europaparlamentet för sekretariaten för budgetutskottet och utskottet för ekonomi och valutafrågor den 18 oktober 2024.

När det gäller rådet lades instrumentets årsrapport för 2023 fram för rådets finansrådgivargrupp den 21 oktober 2024 samt för arbetsgruppen för konkurrenskraft och tillväxt (inre marknaden) den 5 december 2024. Instrumentets projekt och verksamheter omfattades även av flera andra presentationer för rådet under hela 2024.

SLUTSATS

År 2024, halvvägs genom perioden för den fleråriga budgetramen ökade instrumentet sitt fokus på att stödja medlemsstaternas reformer för att hantera EU:s prioriteringar genom flaggskeppsprojekt och, i relevanta fall, flerlandsprojekt för att maximera mervärdet av det tillhandahållna stödet.

Inom ramen för instrumentets allmänna förfrågan 2024 inkom 604 högkvalitativa begäranden om stöd från medlemsstaterna, ett antal som återigen överskred programmets kapacitet. Efter en rigorös bedömnings- och urvalsprocess **valdes 307 begäranden ut – tillsammans med ytterligare två begäranden som valdes ut senare – till ett belopp av 120 miljoner euro**, vilket ledde till utformningen av **170 projekt** till stöd för **309 reforminitiativ** i alla medlemsstater. Nio medlemsstater fick senare också stöd genom en särskild förfrågan inom ramen för instrumentet för utarbetandet av sina nationella genomförandeplaner för migrations- och asylpakten.

Flerlandsprojekten stod för 25 % av projekten inom ramen för instrumentet 2024, medan 48 % var kopplade till flaggskeppsprojekt. Den fortsatta **ökningen av antalet flerlandsprojekt** visade på instrumentets kapacitet att tillföra ytterligare EU-mervärde och underlätta utbytet av god praxis och möjligheter till ömsesidigt lärande mellan nationella förvaltningar. På samma sätt bekräftade den **ökade användningen av föreslagna flaggskeppsprojekt** jämfört med tidigare cykler denna strategi och säkerställde ett starkt fokus på EU:s prioriteringar inom ramen för instrumentet 2024, samtidigt som instrumentets efterfrågestyrda karaktär bibehölls.

Det kontinuerliga stöd som GD Stöd för strukturreformer tillhandahöll medlemsstaterna i genomförandet av projekt inom ramen för instrumentet, inklusive projekt från tidigare cykler (eftersom många projekt pågår under flera år), säkerställde att deras resultat låg i linje med medlemsstaternas mål och bedömdes återigen som positivt av medlemsstaterna. Enligt återkoppling från de stödmottagande myndigheterna på projektnivå och från de samordnande myndigheterna på nationell nivå **satte medlemsstaterna stort värde på stödet** från instrumentet. Medlemsstaterna noterade med tillfredsställelse den aktiva roll de kan spela vid utformningen och genomförandet av projekt och för **generaldirektoratets effektiva kommunikation**. Det stora antal politikområden som omfattas av instrumentet, i linje med de nationella myndigheternas begäranden, fortsatte att passa medlemsstaterna.

Halvtidsutvärderingen av instrumentet, som huvudsakligen utfördes 2024 och offentliggjordes den 12 maj 2025, visade att instrumentet var **mycket relevant** och väl anpassat till medlemsstaternas behov. Där konstaterades också att instrumentet framgångsrikt hade bidragit till att uppnå sitt särskilda mål, nämligen att förbättra alla typer av administrativ kapacitet i alla EU:s medlemsstater, särskilt de interna administrativa mekanismer som ligger till grund för reformer. I utvärderingen betonades även att framgångarna med det tekniska stödet och uppnåendet av långsiktigt hållbara resultat är beroende av medlemsstaternas konsekventa och systematiska uppföljning av instrumentets projekt. I detta avseende visade det sig att de nationella myndigheternas fortsatta egenansvar var en avgörande faktor för att säkerställa att dessa myndigheter följer upp verksamheten och använder resultat från projekten. Utvärderingen visade att sådan uppföljning också är beroende av ytterligare nationella

faktorer, såsom tillgång till finansiella resurser, personalstabilitet samt politisk och administrativ kontinuitet.

Bilaga 1 – Instrumentets årliga cykel

FÖRBEREDELSE OCH UTÅTRIKTAD VERKSAMHET

Mars–april år N–1

SG Reform fastställer föreslagna flaggskeppsprojekt för instrumentets nästa cykel i samråd med medlemsstaterna och andra kommissionsavdelningar, när det är lämpligt.

Maj år N–1

Vid den årliga konferensen om instrumentet lanseras officiellt nästa cykel. Där presenteras även programprioriteringarna och innovationer för medlemsstaterna.

INLÄMNING OCH URVAL

September–oktober år N–1

SG Reform och medlemsstaterna **diskuterar idéer** om potentiella begäranden om tekniskt stöd från

31 oktober år N–1

De EU-medlemsstater som vill ansöka om tekniskt stöd ska **lämna in sina begäranden** till kommissionen via sin nationella samordnande myndighet senast den **31 oktober**. **Egenansvar och engagemang är avgörande för att reformerna ska lyckas.**

November–december år N–1

SG Reform analyserar de mottagna begärandena utifrån **principerna om likabehandling, sund ekonomisk förvaltning och öppenhet**. I bedömningsfasen ingår även samråd med andra kommissionsavdelningar för att bekräfta att **det inte förekommer någon överlappning** och för att säkerställa **komplementaritet med pågående stödåtgärder**.

December–mars år N

SG Reform gör ett förhandsurval av de projekt för tekniskt stöd som ska finansieras och inleder den interna beslutsprocessen. Kommissionen godkänner instrumentets **arbetsprogram** och **finansieringsbeslut** för de utvalda begärandena.

PROJEKTETS GENOMFÖRANDE

Mars–juni år N

SG Reform utformar projekten och fastställer projektens planerade verksamheter och resultat i samarbete med de stödmottagande myndigheterna i medlemsstaterna. SG Reform väljer ut bästa tillgängliga sakkunskap för att hjälpa gruppen att tillhandahålla skräddarsytt stöd till medlemsstaterna.

Maj–juni år N

Kommissionen och den berörda medlemsstaten kommer årligen överens om **samarbets- och stödplanerna** för instrumentet och fastställer de överenskomna prioriterade områdena samt stödets omfattning, målen, en vägledande tidsplan och finansieringsramen.

Juni år N och framåt

Under projektets genomförande bedriver SG Reform ett nära samarbete med de stödmottagande myndigheterna och leverantörerna av teknisk sakkunskap.

PROJEKTUTVÄRDERING

Slutet av projektet + 3 månader

SG Reform samlar in synpunkter på projektets genomförande genom ett frågeformulär om tillfredsställelsen hos sin personal, stödmottagande myndigheter och leverantörer.

Slutet av projektet + 12 månader

SG Reform följer upp med de stödmottagande myndigheterna i medlemsstaterna för att se till att de förväntade resultaten har uppnåtts. Efter cirka tolv månader skickar SG Reform ut en

Bilaga 2 – Instrumentets allmänna förfrågan 2024: begäranden per medlemsstat²³

Land	Inlämnade	Ej utvalda	Utvalda
Österrike	12	5	7
Belgien	22	10	12
Bulgarien	30	19	11
Kroatien	30	17	13
Cypern	27	15	12
Tjeckien	20	11	9
Danmark	5	1	4
Estland	15	4	11
Finland	11	2	9
Frankrike	18	8	10
Tyskland	34	10	24
Grekland	40	17	23
Ungern	13	7	6
Irland	17	7	10
Italien	39	23	16
Lettland	18	8	10
Litauen	16	3	13
Luxemburg	4	1	3
Malta	17	6	11
Nederländerna	14	5	9
Polen	34	17	17
Portugal	44	28	16
Rumänien	45	28	17
Slovakien	27	17	10
Slovenien	17	7	10
Spanien	27	14	13
Sverige	8	5	3
Totalt	604	295	309

²³ Inklusive de två begäranden som valdes ut sent.