

Βρυξέλλες, 9 Σεπτεμβρίου 2025
(OR. en)

12663/25

Διοργανικός φάκελος:
2020/0103 (COD)

ECOFIN 1146
UEM 428
CADREFIN 185
CODEC 1235
ECB
EIB

ΔΙΑΒΙΒΑΣΤΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

Αποστολέας:	Για τη Γενική Γραμματέα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η κα Martine DEPREZ, Διευθύντρια
Ημερομηνία Παραλαβής:	8 Σεπτεμβρίου 2025
Αποδέκτης:	κα Thérèse BLANCHET, Γενική Γραμματέας του Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης
Αριθ. εγγρ. Επιτρ.:	COM(2025) 468 final
Θέμα:	ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΠΡΟΣ ΤΟ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΟΒΟΥΛΙΟ ΚΑΙ ΤΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ Μέσο Τεχνικής Υποστήριξης - Ετήσια Έκθεση 2024

Διαβιβάζεται συνημμένως στις αντιπροσωπίες το έγγραφο - COM(2025) 468 final.

σνημμ.: COM(2025) 468 final



Βρυξέλλες, 8.9.2025
COM(2025) 468 final

**ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΠΡΟΣ ΤΟ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΟΒΟΥΛΙΟ ΚΑΙ ΤΟ
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ**

Μέσο Τεχνικής Υποστήριξης - Ετήσια Έκθεση 2024

Πρόλογος

Είμαι στην ευχάριστη θέση να παρουσιάσω την έκθεση αυτήν, η οποία καλύπτει τον κύκλο του Μέσου Τεχνικής Υποστήριξης (στο εξής: TSI) για το 2024. Πέραν της λεπτομερούς περιγραφής των δραστηριοτήτων του TSI το 2024, η έκθεση επιβεβαιώνει την επιτυχία του TSI όσον αφορά την υποστήριξη στα κράτη μέλη προς βελτίωση της διοικητικής τους ικανότητας για τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την υλοποίηση μεταρρυθμίσεων, όπως αποδεικνύεται από την ενδιάμεση αξιολόγηση του TSI, η οποία διενεργήθηκε κυρίως το 2024. Επομένως, το TSI συμβάλλει στη βιώσιμη ανάπτυξη και στην πράσινη και την ψηφιακή μετάβαση, μεταξύ άλλων μεταρρυθμίσεων που βρίσκονται σε εξέλιξη στα κράτη μέλη.

Έπειτα από μία ακόμη εξαιρετικά ανταγωνιστική διαδικασία επιλογής, από τα 170 έργα του TSI για το 2024, το 25 % ήταν πολυκρατικά έργα και το 48 % συνδεόταν με εμβληματικά έργα. Το γεγονός αυτό αποδεικνύει ότι το 2024, καθώς το TSI βρισκόταν πλέον στο μέσο της περιόδου εφαρμογής του στο πλαίσιο του ΠΔΠ, δόθηκε μεγαλύτερη έμφαση στη στήριξη των μεταρρυθμίσεων των κρατών μελών για την αντιμετώπιση των προτεραιοτήτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης (στο εξής: ΕΕ) τόσο μέσω εμβληματικών όσο και μέσω πολυκρατικών έργων. Κατά περίπτωση, δηλαδή ιδίως σε περιπτώσεις που τα κράτη μέλη αντιμετώπισαν κοινές προκλήσεις οι οποίες ήταν ευθυγραμμισμένες με τις προτεραιότητες της ΕΕ, τα εν λόγω έργα ενίσχυσαν την προστιθέμενη αξία της υποστήριξης από το TSI.

Όπως και τα προηγούμενα έτη, το TSI παρείχε τεχνική υποστήριξη στις δικαιούχους αρχές όλων των κρατών μελών και κάλυψε πολλούς τομείς πολιτικής. Στους τομείς αυτούς περιλαμβάνονταν η δημόσια διοίκηση και διακυβέρνηση, η πράσινη και η ψηφιακή μετάβαση και η ανταγωνιστικότητα. Αρκετά έργα του TSI για το 2024 συνέχισαν επίσης να υποστηρίζουν την υλοποίηση των εθνικών σχεδίων ανάκαμψης και ανθεκτικότητας (στο εξής: ΣΑΑ).

Το 2024 στο πλαίσιο του TSI προκηρύχθηκε επίσης ειδική πρόσκληση για την παροχή εξατομικευμένης τεχνικής εμπειρογνωσίας στα κράτη μέλη για την κατάρτιση των οικείων εθνικών σχεδίων εφαρμογής (στο εξής: ΕΣΕ) στο πλαίσιο του συμφώνου για τη μετανάστευση και το άσυλο. Εννέα κράτη μέλη έλαβαν στήριξη.

Η συνεχής στήριξη της ΓΔ REFORM προς τα κράτη μέλη για την υλοποίηση έργων του TSI κρίθηκε για ακόμη μία φορά θετικά από τα κράτη μέλη. Με βάση τις παρατηρήσεις που ελήφθησαν τόσο από τις δικαιούχους όσο και από τις συντονιστικές αρχές, τα κράτη μέλη εκτίμησαν ιδιαίτερα την υποστήριξη από το TSI.

Καθώς, η SG REFORM επικεντρώνεται στην επιτυχή ολοκλήρωση του MAA το 2026, έχω την πεποίθηση ότι κατά τα επόμενα έτη το TSI θα συνεχίσει να στηρίζει τον σχεδιασμό και την υλοποίηση μεταρρυθμίσεων από τα κράτη μέλη σύμφωνα με τις βασικές πολιτικές και προτεραιότητες της ΕΕ, να ανταποκρίνεται στις εθνικές και διακρατικές προκλήσεις και, ως εκ τούτου, να έχει σαφώς θετικό αντίκτυπο σε ολόκληρη την ΕΕ.

Céline Gauer
Γενική διευθύντρια της SG REFORM

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

Πρόλογος	1
Το Μέσο Τεχνικής Υποστήριξης	3
Το TSI το 2024	4
I. Σημαντικότερα σημεία	4
II. Ο κύκλος του TSI για το 2024 — στοιχεία και αριθμοί	5
Έναρξη του κύκλου του TSI για το 2024	5
Αιτήματα για στήριξη από το TSI για το 2024	6
Έργα του TSI για το 2024	8
Εμβληματικά έργα	10
Στήριξη των ΣΑΑ	11
Πιλοτικό πρόγραμμα με τη συμμετοχή των χωρών της διεύρυνσης ως παρατηρητών	11
Έργα στο πλαίσιο της ειδικής πρόσκλησης για το 2024	12
III. Εκτέλεση έργων	12
IV. Σχέδια συνεργασίας και στήριξης	14
V. Επικοινωνία σχετικά με το TSI	14
VI. Αξιολόγηση του TSI	16
VII. Διοργανικές δραστηριότητες	18
Συμπέρασμα	19
Παράρτημα 1 — Ο ετήσιος κύκλος του TSI	21
22	
Παράρτημα 2 — Γενική πρόσκληση του TSI για το 2024: αιτήματα ανά κράτος μέλος	
22	

ΤΟ ΜΕΣΟ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

Το Μέσο Τεχνικής Υποστήριξης ¹ (TSI) είναι πρόγραμμα της ΕΕ το οποίο παρέχει στα κράτη μέλη εξατομικευμένη τεχνική εμπειρογνωσία για τη βελτίωση της ικανότητάς τους όσον αφορά τον σχεδιασμό και την υλοποίηση μεταρρυθμίσεων, μεταξύ άλλων μέσω των εθνικών τους σχεδίων ανθεκτικότητας και ανάκαμψης (ΣΑΑ). Γενικός στόχος του είναι η προώθηση της οικονομικής, κοινωνικής και εδαφικής συνοχής της ΕΕ μέσω της στήριξης των προσπάθειών των κρατών μελών για την υλοποίηση των μεταρρυθμίσεων που είναι αναγκαίες για την επίτευξη οικονομικής και κοινωνικής ανάκαμψης, ανθεκτικότητας και ανοδικής οικονομικής και κοινωνικής σύγκλισης.

Το TSI τελεί πλέον υπό τη διαχείριση της ειδικής ομάδας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για τις μεταρρυθμίσεις και τις επενδύσεις (στο εξής: SG REFORM)². Είναι διαθέσιμο σε κάθε κράτος μέλος που αντιμετωπίζει προκλήσεις όσον αφορά τον σχεδιασμό και την υλοποίηση μεταρρυθμίσεων. Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται οι μεταρρυθμίσεις που αποσκοπούν στην αντιμετώπιση των προκλήσεων που προσδιορίζονται στο πλαίσιο της διαδικασίας συντονισμού των οικονομικών πολιτικών του **Ευρωπαϊκού Εξαμήνου** και των **προτεραιοτήτων πολιτικής της ΕΕ** και οι μεταρρυθμίσεις που αναλαμβάνουν τα **κράτη μέλη με δική τους πρωτοβουλία**. Το TSI δεν κατανέμει εκ των προτέρων **κονδύλια** ανά κράτος μέλος ή ανά τομέα πολιτικής.

Οι πιστώσεις που ζητήθηκαν για το TSI για το 2026 και για τον δημοσιονομικό προγραμματισμό του για το 2027 έχουν μειωθεί προκειμένου να διατηρηθεί η εξατομικευμένη υποστήριξη υψηλής ποιότητας στα κράτη μέλη. Λόγω αυτών των αλλαγών, ο προγραμματισμός του προϋπολογισμού του TSI για το σύνολο της περιόδου 2021-2027 διαμορφώνεται σε **827,4 εκατ. EUR**, από 864,4 εκατ. EUR. Τα κράτη μέλη μπορούν επίσης να ζητούν πρόσθετη τεχνική υποστήριξη μέσω άμεσης συνεισφοράς ή στο πλαίσιο των ΣΑΑ τους.

2021	2022	2024	2024	2025	2026	2027	Σύνολο
116,4	118,7	121,1	123,5	126,0	109,5	112,2	827,4

Γράφημα 1 — Προγραμματισμός του προϋπολογισμού του TSI για την περίοδο 2021-2027 (εκατ. EUR)

Το TSI παρέχει στις δικαιούχους αρχές των κρατών μελών μοναδική πρόσβαση βάσει έργων σε τεχνική εμπειρογνωσία, καθώς και ευκαιρίες μάθησης από ομοτίμους, ώστε να τις βοηθήσει να αντιμετωπίσουν τις μεταρρυθμιστικές προκλήσεις. Πρόκειται για ένα **μέσο** το οποίο λειτουργεί με γνώμονα τις απαιτήσεις των κρατών μελών και είναι οργανωμένο σε **ετήσιους κύκλους** (όπως περιγράφεται στο παράρτημα 1). Η υποστήριξη από το TSI καλύπτει την παροχή εμπειρογνωσίας και εμπειρογνομόνων σε

¹ [Κανονισμός \(ΕΕ\) 2021/240 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 10ης Φεβρουαρίου 2021, για τη θέσπιση Μέσου Τεχνικής Υποστήριξης \(ΕΕ L 57 της 18.2.2021, σ. 1\) \(στο εξής: κανονισμός TSI\).](#)

² Το TSI τελούσε υπό τη διαχείριση της ΓΔ REFORM μέχρι τη συγχώνευσή της με την ειδική ομάδα για την ανάκαμψη και την ανθεκτικότητα την 1η Φεβρουαρίου 2025. Στην παρούσα έκθεση χρησιμοποιείται η ονομασία «ΓΔ REFORM» όταν γίνεται αναφορά σε εκδηλώσεις και δραστηριότητες που πραγματοποιήθηκαν πριν από τη συγχώνευση και η ονομασία «SG REFORM» όταν γίνεται αναφορά σε εκδηλώσεις και δραστηριότητες που πραγματοποιήθηκαν μετά τη συγχώνευση ή βρίσκονται ακόμη σε εξέλιξη.

θέματα σχετικά με την παροχή συμβουλών πολιτικής, την αλλαγή πολιτικής, τη διαμόρφωση στρατηγικών και την κατάρτιση χαρτών πορείας στον τομέα των μεταρρυθμίσεων, καθώς και σχετικά με τη στήριξη νομοθετικών, θεσμικών, διαρθρωτικών και διοικητικών μεταρρυθμίσεων. Καλύπτει επίσης την ανάπτυξη θεσμικών, διοικητικών και τομεακών ικανοτήτων· σεμινάρια, συνέδρια και εργαστήρια· ανταλλαγές βέλτιστων πρακτικών και δράσεις κατάρτισης· την κατάρτιση κοινών μεθοδολογιών· την ανάπτυξη ικανοτήτων ΤΠ· και την εκπόνηση μελετών. Δεν απαιτεί συγχρηματοδότηση από τα κράτη μέλη.

Για την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας των κρατών μελών, για κάθε έργο του TSI παρέχεται μοναδική εμπειρογνώσσια, αφενός, από εσωτερικούς εμπειρογνώμονες της Επιτροπής και, αφετέρου, από εμπειρογνώμονες των εθνικών διοικήσεων των κρατών μελών της ΕΕ [π.χ. μέσω του μέσου τεχνικής βοήθειας και ανταλλαγής πληροφοριών της Επιτροπής (στο εξής: TAIEX)³], διεθνών οργανισμών ή του ιδιωτικού τομέα. Όταν χρειάζεται, συνάπτονται συμβάσεις για την παροχή εξωτερικής εμπειρογνώσσιας μέσω άμεσης διαχείρισης (κυρίως από τον ιδιωτικό τομέα) ή έμμεσης διαχείρισης⁴. Το προσωπικό της SG REFORM συμμετέχει πλήρως καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας υλοποίησης κάθε έργου.

ΤΟ TSI ΤΟ 2024

I. Σημαντικότερα σημεία

Το 2024, καθώς το TSI βρισκόταν πλέον στο μέσο της περιόδου εφαρμογής του στο πλαίσιο του ΠΔΠ, δόθηκε μεγαλύτερη έμφαση στη στήριξη των μεταρρυθμίσεων των κρατών μελών για την αντιμετώπιση των προτεραιοτήτων της ΕΕ μέσω εμβληματικών έργων. Κατά περίπτωση, τα πολυκρατικά έργα ενίσχυσαν περαιτέρω την προστιθέμενη αξία της στήριξης που παρασχέθηκε.

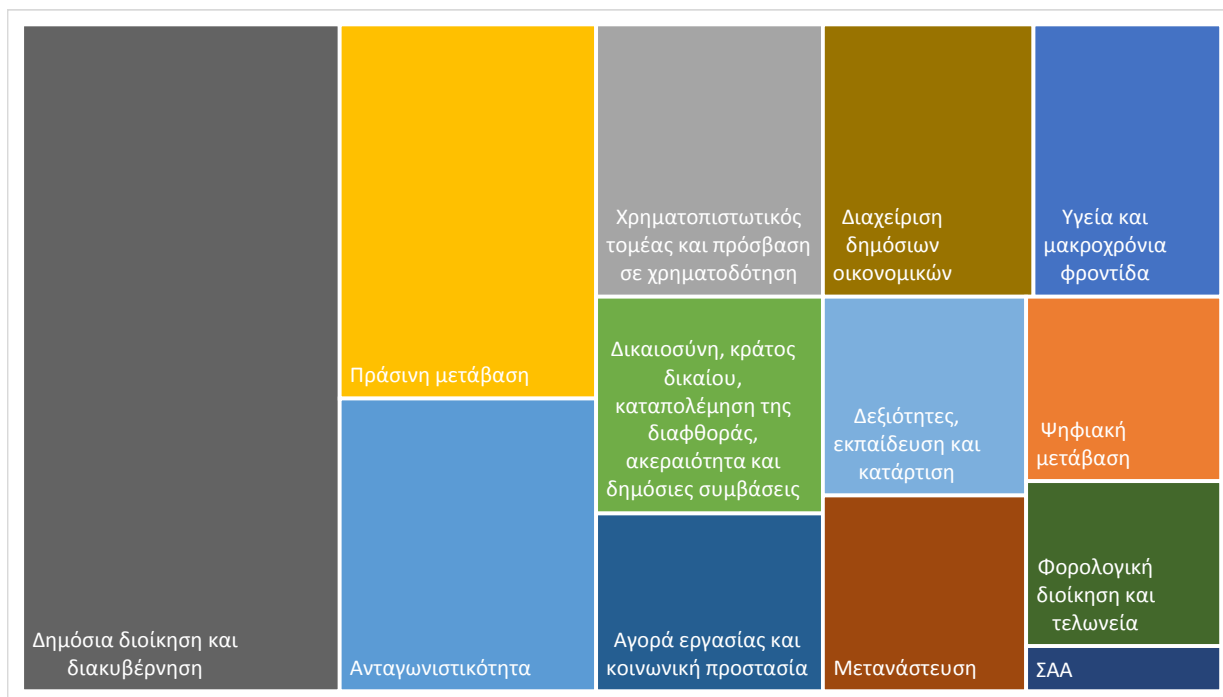
Από τα 170 έργα του TSI για το 2024, το 25 % ήταν πολυκρατικά έργα και το 48 % συνδεόταν με εμβληματικά έργα. Και τα δύο αυτά ποσοστά ήταν υψηλότερα απ' ό,τι σε προηγούμενους κύκλους. Αυτή η συνεχής **αύξηση του ποσοστού ανταπόκρισης σε πολυκρατικά και εμβληματικά έργα** κατέδειξε την ικανότητα του TSI να προσδίδει περαιτέρω ενωσιακή προστιθέμενη αξία και να διευκολύνει την ανταλλαγή ορθών πρακτικών και ευκαιριών αμοιβαίας μάθησης μεταξύ των εθνικών διοικήσεων, διατηρώντας παράλληλα ισχυρή εστίαση στις προτεραιότητες της ΕΕ. Ανέδειξε επίσης τον χαρακτήρα του TSI που είναι προσανατολισμένος στη ζήτηση.

Όπως και κατά τα προηγούμενα έτη, το TSI παρείχε τεχνική υποστήριξη σε δικαιούχους αρχές από όλα τα κράτη μέλη και κάλυψε πολλούς **τομείς πολιτικής**, κατόπιν υποβολής αιτημάτων από τις εθνικές αρχές που επιλέχθηκαν στο πλαίσιο της γενικής πρόσκλησης του TSI για το 2024. Στους τομείς αυτούς περιλαμβάνονταν η δημόσια διοίκηση και διακυβέρνηση, η πράσινη και η ψηφιακή μετάβαση και η ανταγωνιστικότητα (βλ.

³ https://enlargement.ec.europa.eu/funding-technical-assistance/taieux_el.

⁴ Ο κατάλογος των φορέων υλοποίησης της βοήθειας της ΕΕ στο πλαίσιο της έμμεσης διαχείρισης για το TSI παρέχεται στον [ιστότοπο του TSI](#).

γράφημα 2). Αρκετά έργα του TSI για το 2024 συνέχισαν επίσης να υποστηρίζουν την υλοποίηση των εθνικών ΣΑΑ⁵.



Γράφημα 2 — Το TSI για το 2024: συμβολή σε βασικές προτεραιότητες πολιτικής

Μετά την έναρξη ισχύος του [συμφώνου για τη μετανάστευση και το άσυλο](#) και την έκδοση της ανακοίνωσης με τίτλο [«Κοινό σχέδιο εφαρμογής του συμφώνου για τη μετανάστευση και το άσυλο»](#), στις 12 Ιουνίου 2024 η ΓΔ REFORM προκήρυξε **ειδική πρόσκληση** στο πλαίσιο του TSI. Στόχος της ήταν η **παροχή εξατομικευμένης τεχνικής εμπειρογνωσίας στα κράτη μέλη για την κατάρτιση των οικείων εθνικών σχεδίων εφαρμογής (ΕΣΕ)** στο πλαίσιο του συμφώνου για τη μετανάστευση και το άσυλο. Εννέα κράτη μέλη έλαβαν στήριξη στο πλαίσιο της ειδικής πρόσκλησης.

II. Ο κύκλος του TSI για το 2024 — στοιχεία και αριθμοί

Έναρξη του κύκλου του TSI για το 2024

Ο κύκλος του TSI για το 2024 εγκαινιάστηκε κατά τη διάρκεια της [ετήσιας διάσκεψης για το TSI με θέμα «Public Administration fit for the future and adaptable to change»](#) (Δημόσια διοίκηση κατάλληλη για το μέλλον και ευπροσάρμοστη στις αλλαγές), στις 12 Μαΐου 2023. Η προσέγγιση που ακολουθήθηκε ήταν παρόμοια με εκείνη των προηγούμενων κύκλων. Στη διάσκεψη παρουσιάστηκαν **13 θεματικά εμβληματικά έργα τεχνικής υποστήριξης του TSI για το 2024** (βλ. κατωτέρω). Στις βασικές προτεραιότητες περιλαμβάνονταν:

- η εστίαση της στήριξης σε επιλεγμένες προτεραιότητες της ΕΕ, μέσω των εμβληματικών έργων τεχνικής υποστήριξης του TSI, τα οποία προτείνονται προορατικά στα κράτη μέλη από την Επιτροπή·

⁵ Κανονισμός (ΕΕ) 2021/241 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 12ης Φεβρουαρίου 2021, για τη θέσπιση του μηχανισμού ανάκαμψης και ανθεκτικότητας (ΕΕ L 57 της 18.2.2021, σ. 17) (στο εξής: [κανονισμός](#) ΜΑΑ).

- η ενθάρρυνση του σχεδιασμού και της υλοποίησης πολυκρατικών και πολυπεριφερειακών έργων· και
- η παροχή συνεχούς στήριξης για την υλοποίηση των ΣΑΑ.

Στη συνέχεια διοργανώθηκαν διάλογοι με τα κράτη μέλη για την υποστήριξη των αρμόδιων εθνικών διοικήσεων όσον αφορά την κατάρτιση αιτημάτων υψηλής ποιότητας για στήριξη και για τη διευκόλυνση του προσδιορισμού τομέων κοινών αναγκών για τους οποίους θα ήταν σκόπιμη η παροχή πολυκρατικής υποστήριξης.

Αιτήματα για στήριξη από το TSI για το 2024

Γενική πρόσκληση

Έως τις 31 Οκτωβρίου 2023 είχαν ανταποκριθεί στη γενική πρόσκληση του TSI για το 2024 και τα **27 κράτη μέλη, τα οποία υπέβαλαν 604 αιτήματα** τεχνικής υποστήριξης, συνολικού ύψους 240 εκατ. EUR (ποσό σχεδόν διπλάσιο των κονδυλίων της διαθέσιμης χρηματοδότησης για το TSI το 2024)⁶. Τα αιτήματα που υποβλήθηκαν κάλυπταν ευρύ φάσμα τομέων που επηρεάζουν τη ζωή των ανθρώπων στην ΕΕ. Στους εν λόγω τομείς περιλαμβάνονταν η εφαρμογή της τεχνητής νοημοσύνης (στο εξής: TN) στις επιχειρήσεις και στις δημόσιες διοικήσεις· η υλοποίηση του βιομηχανικού σχεδίου της Πράσινης Συμφωνίας και άλλων μεταρρυθμίσεων που απαιτούνται για τη μετάβαση σε μια οικονομία μηδενικών καθαρών εκπομπών· η στήριξη της ισότητας των φύλων και η αντιμετώπιση του φαινομένου της διαρροής εγκεφάλων· και η παροχή υπηρεσιών ψυχικής υγείας σε νέους και παιδιά. Όλα τα υποβληθέντα αιτήματα κρίθηκαν επιλέξιμα ⁷ και αξιολογήθηκαν προς επιλογή 604 αιτήματα στο πλαίσιο της γενικής πρόσκλησης.

Η ΓΔ REFORM αξιολόγησε τα υποβληθέντα αιτήματα σύμφωνα με τα κριτήρια αξιολόγησης που καθορίζονται στο άρθρο 9 παράγραφος 5 του κανονισμού TSI. Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται ο επείγων χαρακτήρας, το εύρος και το βάθος των προκλήσεων που εντοπίστηκαν· οι ανάγκες υποστήριξης όσον αφορά τους σχετικούς τομείς πολιτικής· η ανάλυση των κοινωνικοοικονομικών δεικτών· και η θεσμική και εν γένει διοικητική ικανότητα των οικείων κρατών μελών.

Η SG REFORM προέβη σε διαβούλευση με τις άλλες υπηρεσίες / γενικές διευθύνσεις της Επιτροπής, ώστε να διασφαλιστεί ότι η παροχή τεχνικής υποστήριξης από το TSI για το 2024 ήταν ευθυγραμμισμένη με τις πολιτικές της ΕΕ και να αποφευχθεί η επικάλυψη με άλλες δράσεις και πηγές χρηματοδότησης της ΕΕ, με παράλληλη συμπλήρωση και αξιοποίηση άλλων προγραμμάτων της ΕΕ.

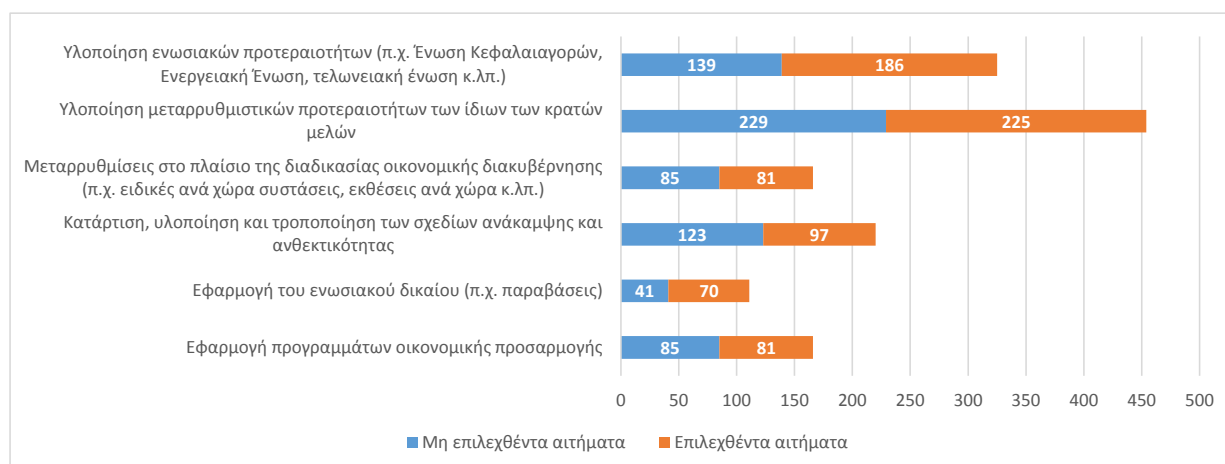
Τα αιτήματα αφορούσαν ανάγκες υποστήριξης των κρατών μελών για μεταρρυθμίσεις που προσδιορίστηκαν σε διαφορετικές περιπτώσεις οι οποίες καθορίζονται στον [κανονισμό TSI](#)⁸. Σε αυτές περιλαμβάνονταν μεταρρυθμίσεις για την αντιμετώπιση των προκλήσεων που εντοπίστηκαν καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας οικονομικής διακυβέρνησης της ΕΕ, καθώς και μεταρρυθμίσεις που συνδέονταν με την υλοποίηση

⁶ Το ποσό της διαθέσιμης χρηματοδότησης για τη γενική πρόσκληση του TSI για το 2024 ανήλθε σε 123 229 347 EUR (όπως αναφέρεται στην απόφαση χρηματοδότησης του TSI για το 2024).

⁷ Η επιλεξιμότητα των αιτήσεων επαληθεύεται με βάση τα κριτήρια που καθορίζονται στον κανονισμό TSI, και συγκεκριμένα στα άρθρα 8 και 9. Η επιλεξιμότητα των δυνητικών δικαιούχων επαληθεύεται με βάση τα κριτήρια που καθορίζονται στον κανονισμό TSI, και συγκεκριμένα στο άρθρο 2.

⁸ Ένα αίτημα τεχνικής υποστήριξης μπορεί να συνδέεται με πολλές περιπτώσεις.

των προτεραιοτήτων της ΕΕ και των μεταρρυθμιστικών προτεραιοτήτων των ίδιων των κρατών μελών.



Γράφημα 3 — Το TSI για το 2024: περιπτώσεις στήριξης στα αιτήματα των κρατών μελών

Μετά τη διαδικασία αξιολόγησης και επιλογής που περιγράφεται στο παράρτημα 1, **επιλέχθηκαν** για χρηματοδότηση **συνολικού ύψους 120 εκατ. EUR**, στο πλαίσιο της γενικής πρόσκλησης **του TSI για το 2024, 307 αιτήματα** που κάλυπταν μεταρρυθμίσεις οι οποίες σχετίζονταν με βασικές προτεραιότητες της ΕΕ. Τέσσερα πρόσθετα αιτήματα (δύο που υποβλήθηκαν στο πλαίσιο της γενικής πρόσκλησης του TSI για το 2024 και δύο που υποβλήθηκαν στο πλαίσιο της γενικής πρόσκλησης του TSI για το 2023) επιλέχθηκαν αργότερα εντός του 2024, λόγω της διαθεσιμότητας πρόσθετης χρηματοδότησης. Έτσι, ο συνολικός αριθμός των αιτημάτων που επιλέχθηκαν στο πλαίσιο της γενικής πρόσκλησης του TSI για το 2024 ανήλθε σε 309 αιτήματα, μεταξύ των οποίων τα εξής⁹:

- 167 αιτήματα σχετικά με την υλοποίηση εθνικών ΣΑΑ ¹⁰.
- 85 αιτήματα σχετικά με την ψηφιακή μετάβαση.
- 96 αιτήματα σχετικά με την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία.
- 61 αιτήματα σχετικά με την ισότητα: στήριξη των γυναικών, των ατόμων με αναπηρία, της κοινότητας των Ρομά, των μεταναστών, των ηλικιωμένων και της κοινότητας ΛΟΑΤΚΙ+.
- 31 αιτήματα σχετικά με τις ανταλλαγές συνεργασίας στον τομέα της δημόσιας διοίκησης (στο εξής: PACE), ένα πολυκρατικό εμβληματικό έργο που αποσκοπεί στην προώθηση της συνεργασίας και των διασυνοριακών ανταλλαγών μεταξύ των κρατών μελών.

Το 2024 επιλέχθηκαν αιτήματα από όλα τα κράτη μέλη. Δεν θεσπίστηκαν ειδικά μέτρα¹¹.

⁹ Ένα αίτημα τεχνικής υποστήριξης μπορεί να συμβάλει σε διάφορες προτεραιότητες της ΕΕ.

¹⁰ Με βάση τον αριθμό των αιτημάτων που αξιολογήθηκαν από τη ΓΔ REFORM ως άμεσα ή έμμεσα συνδεδεμένα με τα εθνικά ΣΑΑ.

¹¹ Μπορούν να λαμβάνονται ειδικά μέτρα βάσει του άρθρου 12 παράγραφος 7 του κανονισμού TSI σε περίπτωση επείγουσών αναγκών.

Ειδική πρόσκληση

Στις 12 Ιουνίου 2024 η ΓΔ REFORM προκήρυξε **ειδική πρόσκληση**¹² στο πλαίσιο του TSI για την **παροχή εξατομικευμένης τεχνικής εμπειρογνώσιας στα κράτη μέλη για την κατάρτιση των ΕΣΕ τους** στο πλαίσιο του συμφώνου για τη μετανάστευση και το άσυλο. Τα κράτη μέλη ανταποκρίθηκαν στην ειδική πρόσκληση με την υποβολή εννέα αιτημάτων. Μετά την αξιολόγηση των αιτημάτων σύμφωνα με τα κριτήρια αξιολόγησης του TSI, επιλέχθηκαν και τα εννέα για χρηματοδότηση συνολικού ύψους 1,95 εκατ. EUR.

Έργα του TSI για το 2024

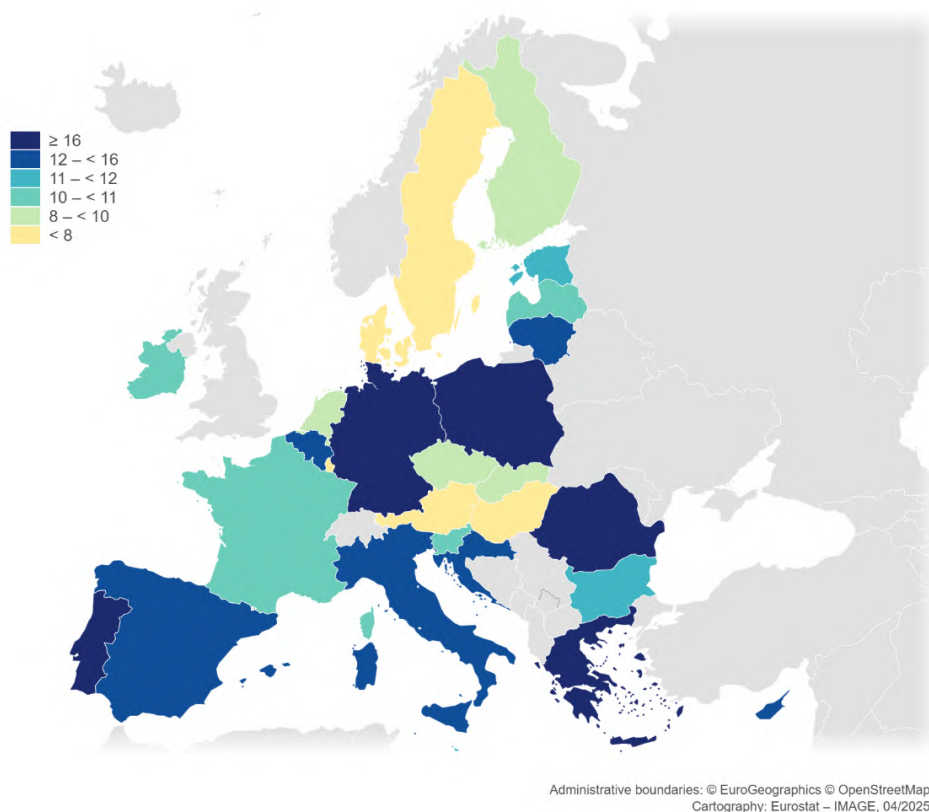
Η απόφαση χρηματοδότησης και το ετήσιο πρόγραμμα εργασίας του TSI εγκρίθηκαν στις 26 Μαρτίου 2024. Στο πλαίσιό τους καθορίστηκαν τα μέτρα που ήταν αναγκαία για την εφαρμογή του TSI για το 2024¹³. Τα **307 επιλεχθέντα αιτήματα εξορθολογίστηκαν σε 170 έργα**¹⁴, καθώς, σε ορισμένες περιπτώσεις, πολλά αιτήματα συγχωνεύθηκαν σε ένα ενιαίο έργο με στόχο την αξιοποίηση οικονομιών κλίμακας, την προώθηση συνεργειών και τη διευκόλυνση ευκαιριών μάθησης από ομοτίμους. Τα εν λόγω 170 έργα στήριξαν και τα **27 κράτη μέλη** σε 309 μεταρρυθμιστικές πρωτοβουλίες¹⁵.

¹² Η ειδική πρόσκληση χρηματοδοτήθηκε στο πλαίσιο της απόφασης χρηματοδότησης του TSI για το 2023, δεδομένης της διαθεσιμότητας υπολειπόμενων κεφαλαίων.

¹³ Commission Implementing Decision C(2024) 1817 of 26 March 2024 on the financing of the Technical Support Instrument and the adoption of the work programme for 2024 [Εκτελεστική απόφαση C(2024) 1817 της Επιτροπής, της 26ης Μαρτίου 2024, σχετικά με τη χρηματοδότηση του Μέσου Τεχνικής Υποστήριξης και την έγκριση του προγράμματος εργασίας για το 2024].

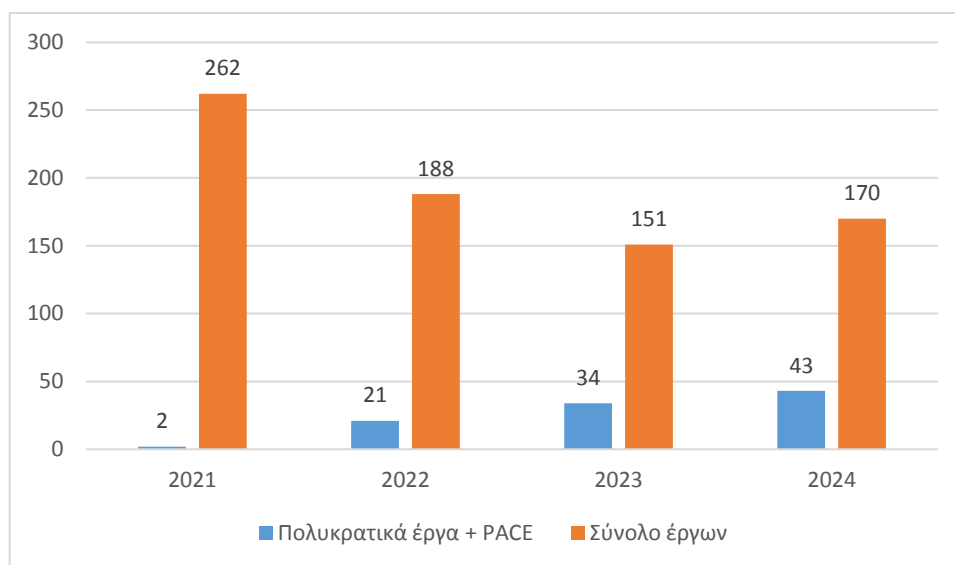
¹⁴ Στο πλαίσιο του TSI για το 2023, ένα έργο με θέμα «Modernization of accounting and state budget execution processes in Croatia» (Εκσυγχρονισμός των λογιστικών διαδικασιών και των διαδικασιών εκτέλεσης του κρατικού προϋπολογισμού στην Κροατία) συγχωνεύθηκε με υφιστάμενο έργο.

¹⁵ Ο συνολικός αριθμός των μεταρρυθμίσεων που υποστηρίχθηκαν στο πλαίσιο του TSI για το 2024 είναι υψηλότερος από τον συνολικό αριθμό των έργων, διότι τα πολυκρατικά έργα αντιστοιχούσαν σε πολλές μεταρρυθμίσεις σε διαφορετικά κράτη μέλη στο πλαίσιο του TSI για το 2024.



Γράφημα 4 — Το TSI για το 2024: αριθμός υποστηριζόμενων μεταρρυθμίσεων σε κάθε κράτος μέλος

Το ενδιαφέρον των κρατών μελών να συμμετάσχουν σε **πολυκρατικά έργα** εξακολούθησε να αυξάνεται το 2024. Το αποτέλεσμα ήταν να αυξηθεί ο αριθμός των εν λόγω έργων από 34 στο πλαίσιο του TSI για το 2023 (από 151) σε **43 στο πλαίσιο του TSI για το 2024** [από 170, με το εμβληματικό έργο PACE (βλ. επίσης κατωτέρω) να αντιπροσωπεύει ένα έργο, όπως και στο πλαίσιο του TSI για το 2023]. Τα κράτη μέλη απέδειξαν επίσης έμπρακτα το ενδιαφέρον τους για την ενίσχυση της συνεργασίας σε περιφερειακό επίπεδο μέσω **38 πολυπεριφερειακών έργων**, αριθμός αυξημένος έναντι των 32 έργων στο πλαίσιο του TSI για το 2023.



Γράφημα 5 — Το TSI για την περίοδο 2021-2024: μεταβολή του αριθμού των πολυκρατικών έργων και των έργων του PACE

Για παράδειγμα, τα έργα του TSI για το 2024 περιλάμβαναν πολυκρατικά έργα που είχαν ως στόχο να βοηθήσουν τα κράτη μέλη να διερευνήσουν i) τρόπους με τους οποίους η ΤΝ μπορεί να συμβάλλει στην ασφαλή και αποτελεσματική επεξεργασία των δεδομένων στους τομείς της κοινωνικής ασφάλισης, πρόνοιας και απασχόλησης· και ii) τρόπους με τους οποίους μπορεί να διασφαλιστεί ότι οι δημόσιες διοικήσεις προωθούν την ισότητα των φύλων αξιοποιώντας παράλληλα τα χαρακτηριστικά της ΤΝ. Άλλες κοινές μεταρρυθμιστικές ανάγκες που έλαβαν στήριξη περιλάμβαναν από την προώθηση συστημάτων ανάπτυξης δεξιοτήτων έως τη βελτίωση της ποιότητας των δημόσιων οικονομικών.

Εμβληματικά έργα

Ο κύκλος του TSI για το 2024 παρουσίασε **υψηλότερο ποσοστό ανταπόκρισης σε εμβληματικά έργα τεχνικής υποστήριξης** από ό,τι οι προηγούμενοι κύκλοι. Από τα 170 έργα του TSI για το 2024, τα 82 συνδέονταν με τα 13 εμβληματικά έργα, μεταξύ άλλων στους τομείς της πράσινης και της ψηφιακής μετάβασης, της ενέργειας, της δημόσιας διοίκησης, των δημόσιων οικονομικών, της ένταξης των μεταναστών και της υγειονομικής περίθαλψης. Το ποσοστό αυτό του 48 % συνιστούσε μια σημαντική αύξηση από το ποσοστό του 33 % στο πλαίσιο του TSI για το 2023 (50 από 151 έργα) και επιβεβαίωσε τη σημασία των 13 εμβληματικών έργων που πρότείνει η ΓΔ REFORM για την κάλυψη των μεταρρυθμιστικών αναγκών σε διάφορα κράτη μέλη, τα οποία συνδέονταν με κορυφαίες προτεραιότητες της ΕΕ.

Εμβληματικές πρωτοβουλίες του TSI για το 2024

- PACE — Ανταλλαγές συνεργασίας στον τομέα της δημόσιας διοίκησης
- Δημόσια διοίκηση έτοιμη για ΤΝ
- Ψηφιακός χρηματοοικονομικός γραμματισμός
- Στήριξη του ψηφιακού μετασχηματισμού των φορολογικών και τελωνειακών διοικήσεων
- Βελτίωση της ποιότητας των δημόσιων οικονομικών
- Στήριξη του βιομηχανικού σχεδίου της Πράσινης Συμφωνίας
- Στήριξη του Κοινωνικού Ταμείου για το Κλίμα και του αναθεωρημένου συστήματος εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών της ΕΕ
- Υπέρβαση των εμποδίων στην περιφερειακή ανάπτυξη
- Ενίσχυση της ικανότητας υποδοχής και στέγασης μεταναστών
- Ψυχική υγεία: προώθηση της ευεξίας και της ψυχικής υγείας
- Εμβληματική πρωτοβουλία για τις δεξιότητες: προώθηση συστημάτων ανάπτυξης δεξιοτήτων καλύτερα προσαρμοσμένων στην αγορά εργασίας
- Ενίσχυση της δημοκρατίας και του κράτους δικαίου
- Δημόσια διοίκηση του μέλλοντος

Το πολυκρατικό εμβληματικό έργο **PACE** αποσκοπεί στην προώθηση της συνεργασίας και των διασυνοριακών ανταλλαγών μεταξύ των κρατών μελών για την ανάπτυξη διοικητικής ικανότητας και την προετοιμασία της επόμενης γενιάς φορέων χάραξης πολιτικής στην ΕΕ. Το PACE αξιοποιεί το TAIXE. Το εν λόγω έργο χαρακτηρίστηκε και

πάλι από σημαντικό ποσοστό ανταπόκρισης με στόχο την υλοποίηση **70 ανταλλαγών σε 12 κράτη μέλη**¹⁶ για **200 συμμετέχοντες**.

Στήριξη των ΣΑΑ

Το TSI συνέχισε να υποστηρίζει τις μεταρρυθμίσεις και τις επενδύσεις που περιλαμβάνονται στα ΣΑΑ στους τομείς πολιτικής της διακυβέρνησης και της δημόσιας διοίκησης· της ψηφιακής μετάβασης· της βιώσιμης ανάπτυξης και του επιχειρηματικού περιβάλλοντος· της αγοράς εργασίας· της υγείας, της εκπαίδευσης και των κοινωνικών υπηρεσιών· της φορολογικής διοίκησης και της διαχείρισης των δημόσιων οικονομικών· καθώς και του χρηματοπιστωτικού τομέα.

Έξι έργα του TSI για το 2024 συνδέονταν άμεσα με τα εθνικά ΣΑΑ, βοηθώντας την Ελλάδα, την Κροατία, την Ιταλία, την Κύπρο, τη Μάλτα, την Πορτογαλία και τη Σλοβακία να ενισχύσουν περαιτέρω την ικανότητά τους όσον αφορά την υλοποίηση των ΣΑΑ τους.

ΕΣΤΙΑΣΗ ΣΕ ΕΡΓΑ ΤΟΥ TSI ΠΟΥ ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΙ ΑΜΕΣΑ ΜΕ ΣΑΑ

Δύο παραδείγματα έργων του TSI για το 2024 που συνδέονται άμεσα με τα ΣΑΑ είναι τα εξής: 1) ένα έργο για την **αντιμετώπιση του επιθετικού φορολογικού σχεδιασμού στην Κύπρο**¹⁷, το οποίο ήταν ευθυγραμμισμένο με τις προτεραιότητες πολιτικής και την υλοποίηση του ΣΑΑ μέσω της βελτίωσης των διαδικασιών και της ανάπτυξης των ικανοτήτων του Τμήματος Φορολογίας Κύπρου για την αποτελεσματική εφαρμογή της ενδοομιλικής τιμολόγησης και άλλων νομοθετικών πράξεων κατά της φοροαποφυγής· και 2) ένα έργο για την **ενίσχυση των μεθόδων υπολογισμού του κόστους πολιτικής και των πρακτικών μεσοπρόθεσμης κατάρτισης του προϋπολογισμού στην Πορτογαλία**. Με το έργο συμπληρώθηκε η προηγούμενη στήριξη που είχε παρασχεθεί στην Πορτογαλία στον τομέα της κατάρτισης του προϋπολογισμού των προγραμμάτων και της μεσοπρόθεσμης κατάρτισης του προϋπολογισμού, με σκοπό τον καλύτερο συντονισμό των τρεχουσών και των επικείμενων μεταρρυθμίσεων όσον αφορά τη διαχείριση των δημόσιων οικονομικών, καθώς και την κάλυψη των απαιτήσεων που σχετίζονται με την επανεξέταση του αναθεωρημένου πλαισίου οικονομικής διακυβέρνησης της ΕΕ.

Πιλοτικό πρόγραμμα με τη συμμετοχή των χωρών της διεύρυνσης ως παρατηρητών

Η ΓΔ REFORM και η ΓΔ NEAR συνέχισαν το πιλοτικό πρόγραμμα, το οποίο παρείχε τη δυνατότητα στις χώρες της διεύρυνσης να συμμετέχουν ως «παρατηρητές» σε επιλεγμένα έργα του TSI για το 2024. Η εν λόγω συμμετοχή ήταν σύμφωνη με την πολιτική προτεραιότητα της Επιτροπής για επιτάχυνση της διαδικασίας ολοκλήρωσης και προσχώρησης για τις χώρες της διεύρυνσης¹⁸, ενώ ελήφθησαν θετικές παρατηρήσεις τόσο από τα κράτη μέλη όσο και από τις χώρες της διεύρυνσης όσον αφορά το πιλοτικό πρόγραμμα που δρομολογήθηκε το 2023. Η συμμετοχή αυτήν

¹⁶ Τσεχία, Γερμανία, Εσθονία, Ελλάδα, Μάλτα, Κάτω Χώρες, Αυστρία, Πολωνία, Ρουμανία, Σλοβενία, Σλοβακία και Φινλανδία.

¹⁷ Το συγκεκριμένο έργο αποτελούσε επίσης ένα πολυκρατικό έργο στο οποίο συμμετείχε και η Μάλτα, με έμμεση, ωστόσο, σύνδεση με το ΣΑΑ.

¹⁸ Αλβανία, Βόρεια Μακεδονία, Βοσνία και Ερζεγοβίνη, Γεωργία, Κόσοβο¹⁹, Μαυροβούνιο, Μολδαβία, Ουκρανία, Σερβία και Τουρκία.

πραγματοποιήθηκε με τη σύμφωνη γνώμη των αντίστοιχων δικαιούχων αρχών των κρατών μελών και τη συμμετοχή των χωρών της διεύρυνσης (χωρίς χρηματοδότηση από το TSI).

Σύμφωνα με την προσέγγιση που ακολουθήθηκε για το πρώτο πιλοτικό πρόγραμμα του TSI, το δεύτερο πιλοτικό πρόγραμμα προσφέρθηκε και στις 10 χώρες της διεύρυνσης το 2024. Εννέα χώρες της διεύρυνσης εκδήλωσαν ενδιαφέρον να συμμετάσχουν και το έπραξαν (όλες οι χώρες πλην της Ουκρανίας), επιλέγοντας εννέα έργα (σε τρία από τα οποία επέλεξαν να συμμετάσχουν περισσότερες από μία χώρες της διεύρυνσης). Για παράδειγμα, η Βοσνία και Ερζεγοβίνη, το Κόσοβο ^{19*} και η Μολδαβία συμμετέχουν ως παρατηρητές σε έργο του TSI για το 2024 που έχει ως γενικούς στόχους την ενίσχυση της περιφερειακής πρόσβασης και της απόδοσης όσον αφορά τις πρωτοβουλίες και τα κονδύλια της ΕΕ.

Έργα στο πλαίσιο της ειδικής πρόσκλησης για το 2024

Τα εννέα έργα που δρομολογήθηκαν στο πλαίσιο της ειδικής πρόσκλησης για τη στήριξη των κρατών μελών όσον αφορά την κατάρτιση των ΕΣΕ τους στο πλαίσιο του συμφώνου για τη μετανάστευση και το άσυλο έλαβαν πρακτική στήριξη από εμπειρογνώμονες με γνώσεις όσον αφορά τα εθνικά νομικά πλαίσια και συστήματα, καθώς και από διεθνείς εμπειρογνώμονες με γνώσεις για τις σχετικές πρακτικές σε άλλες χώρες.

III. Εκτέλεση έργων

Οι εμπειρογνώμονες της ΓΔ REFORM συμμετείχαν ενεργά σε όλες τις φάσεις των έργων που δρομολογήθηκαν στο πλαίσιο του TSI για το 2024: σχεδιασμός των έργων, υλοποίηση των έργων, παρακολούθηση και αξιολόγηση της προόδου και των επιτευγμάτων.

Κατά τα πρώτα στάδια του προσδιορισμού και του σχεδιασμού των έργων, η ΓΔ REFORM βασίστηκε στην ουσιαστική συνεργασία με άλλους βασικούς παράγοντες. Η ΓΔ REFORM ανέπτυξε ιδέες για έργα με βάση την προσέγγιση του TSI που έχει ως γνώμονα τη ζήτηση. Η προσέγγιση αυτήν περιλάμβανε την εκτενή συνεργασία με τις εθνικές αρχές (μέσω επαφών και συναντήσεων υψηλού επιπέδου μεταξύ ανώτερων διοικητικών στελεχών της ΓΔ REFORM και εκπροσώπων των εθνικών αρχών) για τη συζήτηση των αναγκών και των επιδιωκόμενων αποτελεσμάτων των έργων. Οι συντονιστές ανά χώρα (υπάλληλοι της ΓΔ REFORM που ενεργούν ως κύρια σημεία επαφής με τις συντονιστικές αρχές των κρατών μελών) διαδραμάτισαν σημαντικό ρόλο σε αυτήν τη συνεργασία.

Μετά την επιλογή των 307 αιτημάτων για στήριξη στο πλαίσιο του TSI για το 2024, η ΓΔ REFORM εξέδωσε απόφαση σχετικά με τις μεθόδους υλοποίησης των αντίστοιχων 170 έργων που επρόκειτο να δρομολογηθούν στο πλαίσιο του TSI για το 2024. Οι υπεύθυνοι πολιτικής (που συμμετείχαν ως διαχειριστές έργων), καθόρισαν τις εκροές που έπρεπε να δημιουργηθούν στο πλαίσιο των έργων, για να διασφαλιστεί ουσιαστικός

^{19*} Η ονομασία αυτή χρησιμοποιείται με επιφύλαξη των θέσεων ως προς το καθεστώς και συνάδει με την απόφαση 1244/1999 του Συμβουλίου Ασφαλείας των Ηνωμένων Εθνών και τη γνώμη του Διεθνούς Δικαστηρίου σχετικά με τη διακήρυξη της ανεξαρτησίας του Κοσόβου.

αντίκτυπος στις μεταρρυθμιστικές πρωτοβουλίες των κρατών μελών. Συμφώνησαν επίσης με τις εθνικές αρχές σχετικά με το σχέδιο εργασίας και τις ειδικές δραστηριότητες που θα υλοποιούνταν.

Όπως αναφέρεται στο πρόγραμμα εργασίας του TSI για το 2024 βάσει του κανονισμού TSI, οι δημόσιες συμβάσεις αντιπροσώπευαν το 26 % του προϋπολογισμού του TSI για τον κύκλο του 2024 (μείωση από 43 % το 2023 και το 2022).

Τα αιτήματα των κρατών μελών για άκρως εξειδικευμένη τεχνική υποστήριξη (και ενίοτε σε ευαίσθητους τομείς) είχαν ως αποτέλεσμα να **ενισχυθεί η συνεργασία με φορείς που αξιολογούνται κατά πυλώνες (στο εξής: ΦΑΠ) στο πλαίσιο της έμμεσης διαχείρισης για το TSI** τα τελευταία έτη. Η συνεργασία στο πλαίσιο της έμμεσης διαχείρισης αντιστοιχούσε στο 66 % του προϋπολογισμού του TSI για τον κύκλο του 2024 (έναντι 47 % του προϋπολογισμού του TSI για τον κύκλο του 2023).

Είναι σαφές ότι η έμμεση διαχείριση αποτέλεσε την κύρια μέθοδο υλοποίησης των έργων του TSI κατά τον κύκλο του 2024, με τον αριθμό των ΦΑΠ που παρέχουν εμπειρογνώσια για έργα του TSI να αυξάνεται ετησίως. Για παράδειγμα, η ΓΔ REFORM συνεργάστηκε εκτενώς με ΦΑΠ, όπως είναι διεθνείς οργανισμοί (π.χ. ο Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης, το Συμβούλιο της Ευρώπης, η Παγκόσμια Τράπεζα, τα Ηνωμένα Έθνη)· φορείς όπως το Διεθνές Ταμείο Επείγουσας Βοήθειας των Ηνωμένων Εθνών για τα Παιδιά, η Διεθνής Οργάνωση Εργασίας, ο Διεθνής Οργανισμός Μετανάστευσης· ιδιωτικοί φορείς που έχουν αποστολή δημόσιας υπηρεσίας (π.χ. δημόσιος οργανισμός Expertise France)· και όργανα της ΕΕ (π.χ. Οργανισμός Σιδηροδρόμων της Ευρωπαϊκής Ένωσης).

Το ποσοστό των επιχορηγήσεων στο πλαίσιο του προϋπολογισμού του TSI για τον κύκλο του 2024 μειώθηκε σε 4 % (από 7 % στον κύκλο για το 2023).

Η ΓΔ REFORM συμμετείχε ενεργά στις διευθύνουσες επιτροπές των έργων από κοινού με εκπροσώπους των εθνικών αρχών για τη διασφάλιση του συντονισμού της δράσης και της ευθυγράμμισης με τις εθνικές προτεραιότητες. Με τον τρόπο αυτόν εξυπηρετήθηκαν οι εξής σκοποί: i) η διασφάλιση της επιτυχίας των έργων μέσω της παρακολούθησης της προόδου τους· ii) η κατεύθυνση των δραστηριοτήτων στις ειδικές ανάγκες των κρατών μελών που συμμετείχαν· και iii) η ενίσχυση της προβολής του TSI. Ο συντονισμός αυτός, ο οποίος πραγματοποιήθηκε υπό την καθοδήγηση των υπευθύνων πολιτικής, αποδείχθηκε ότι είχε ακόμη πιο θεμελιώδη σημασία για έργα στα οποία συμμετείχαν πολλές χώρες και έπρεπε να ευθυγραμμιστούν περισσότερα ενδιαφερόμενα μέρη. Χαρακτηριστικό των πολυκρατικών έργων ήταν ο κοινός στόχος μεταξύ των κρατών μελών που συμμετείχαν. Με τη συμμετοχή τους σε αυτό το είδος έργων, επωφελήθηκαν από τη βελτίωση της συνεργασίας σε επίπεδο ΕΕ, καθώς η συνεργασία πρόσφερε ενωσιακή προστιθέμενη αξία όσον αφορά την επίτευξη των εθνικών προτεραιοτήτων και, κατά περίπτωση, σε σχέση με τα εθνικά ΣΑΑ.

Άλλες γενικές διευθύνσεις της Επιτροπής και αποκεντρωμένοι οργανισμοί της ΕΕ (π.χ. η Ευρωπαϊκή Αρχή Κινητών Αξιών και Αγορών και η Ευρωπαϊκή Αρχή Ασφαλίσεων και Επαγγελματικών Συντάξεων) συμμετείχαν τακτικά στο TSI παρέχοντας εμπειρογνώσια σε θεματικούς τομείς πολιτικής (όπως είχε συμβεί και σε προηγούμενους κύκλους). Το καθιερωμένο δίκτυο εκπροσώπων από άλλες γενικές διευθύνσεις συνέβαλε ώστε να διασφαλιστεί ότι τα έργα παρουσίαζαν συνέπεια με τις πολιτικές της ΕΕ και

δημιουργούσαν προστιθέμενη αξία, με παράλληλη αποφυγή επικαλύψεων με άλλες πρωτοβουλίες που βρίσκονταν σε εξέλιξη σε επίπεδο ΕΕ.

IV. Σχέδια συνεργασίας και στήριξης

Το 2024 υπογράφηκαν με κάθε κράτος μέλος **σχέδια συνεργασίας και στήριξης**²⁰. Στα εν λόγω σχέδια συνεργασίας και στήριξης καθορίζονται οι κατευθυντήριες αρχές που διέπουν την παροχή στήριξης από το TSI στα κράτη μέλη, οι προβλεπόμενες μέθοδοι εργασίας, οι περιπτώσεις στήριξης στα αιτήματα, το σκοπούμενο πεδίο εφαρμογής των μέτρων στήριξης και η ενδεικτική χρηματοδότηση της στήριξης, σύμφωνα με τον κανονισμό TSI. Στα σχέδια συνεργασίας και στήριξης γίνεται αναφορά στην κοινή συμφωνία της ΓΔ REFORM και των κρατών μελών σχετικά με την παροχή τεχνικής υποστήριξης. Τα εν λόγω σχέδια δρομολογήθηκαν και υπογράφηκαν μετά την έγκριση του ετήσιου προγράμματος εργασίας του TSI. Στη συνέχεια διαβιβάστηκαν, όπως εγκρίθηκαν από τα κράτη μέλη, στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και το Συμβούλιο.

Το 2024 (όπως και τα προηγούμενα έτη), τα σχέδια συνεργασίας και στήριξης περιλάμβαναν περιγραφή της προτεινόμενης εντολής των εθνικών συντονιστικών αρχών του TSI, παρουσιάζοντας τον ρόλο τους σε κάθε στάδιο του κύκλου TSI.

Το δίκτυο των συντονιστικών αρχών, υπό την τότε προεδρία της ΓΔ REFORM, συνεδρίασε πέντε φορές το 2024 (τρεις φορές διαδικτυακά και δύο φορές αυτοπροσώπως, στις 25 Απριλίου στις Βρυξέλλες και στις 10 Σεπτεμβρίου στη Βουδαπέστη).

V. Επικοινωνία σχετικά με το TSI

Το TSI διακρίνεται για τον καινοτόμο σχεδιασμό και την προσαρμοστικότητά του. Συνεργάζεται με τις εθνικές διοικήσεις για τη στήριξη του σχεδιασμού και της υλοποίησης των μεταρρυθμίσεων τους προς όφελος των ατόμων και των επιχειρήσεων. Για να διασφαλιστεί η προβολή της ενωσιακής χρηματοδότησης, το 2024 η ΓΔ REFORM προώθησε ενεργά το TSI (συμπεριλαμβανομένων των έργων και των αποτελεσμάτων του), σε συνεργασία με τις δικαιούχους αρχές, τους παρόχους υποστήριξης και τα γραφεία των αντιπροσωπειών της Επιτροπής σε κάθε κράτος μέλος. Οι προσπάθειες επικοινωνίας μέσω διαύλων, όπως είναι τα δελτία τύπου, ο ιστότοπος για τη στήριξη μεταρρυθμίσεων, τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης, οι δημοσιεύσεις και διάφορες εκδηλώσεις, παρείχαν στοχευμένη πληροφόρηση σε ποικίλα ακροατήρια, συμπεριλαμβανομένων των μέσων ενημέρωσης και του ευρέος κοινού.

Το 2024 οι προσπάθειες επικοινωνίας σχετικά με το TSI και τη στήριξη των μεταρρυθμίσεων εξακολούθησαν να επικεντρώνονται στην παρουσίαση βασικών προτεραιοτήτων, αποτελεσμάτων και οροσήμων στο πλαίσιο του κύκλου του προγράμματος.

Στις 26 Μαρτίου 2024 η ΓΔ REFORM παραχώρησε την ετήσια [συνέντευξη Τύπου σχετικά με το TSI για το 2024](#). Ανακοίνωσε την έγκριση του προγράμματος εργασίας του TSI για το 2024 και την έκδοση της απόφασης χρηματοδότησης. Τόνισε επίσης ότι ο νέος γύρος μεταρρυθμιστικών έργων θα συμβάλει στη βελτίωση των δημόσιων

²⁰ Όπως αναφέρονται στο άρθρο 9 παράγραφος 5 του κανονισμού TSI.

υπηρεσιών, στην προώθηση της ανταγωνιστικότητας προς μια οικονομία μηδενικών καθαρών εκπομπών και στη διασφάλιση της τοπικής και της περιφερειακής ανάπτυξης.

Για να σηματοδοτήσει την έναρξη του κύκλου του TSI για το 2025, η ΓΔ REFORM διοργάνωσε [ετήσια διάσκεψη του TSI](#) με θέμα «*Reforms with an impact: Together we are stronger!*» (Μεταρρυθμίσεις με αντίκτυπο: Ενωμένοι είμαστε πιο δυνατοί!) στις 24 και 25 Απριλίου 2024. Οι επίτροποι και οι ομιλητές υψηλού επιπέδου από 13 κράτη μέλη της ΕΕ συζήτησαν, αφενός, τρόπους στήριξης των μεταρρυθμιστικών διαδικασιών των κρατών μελών από την ΕΕ και, αφετέρου, τρόπους με τους οποίους η ΕΕ μπορεί να εξακολουθήσει να παρέχει στα κράτη μέλη όσο το δυνατόν καλύτερη στήριξη στο μέλλον. Στην εκδήλωση παρέστησαν περισσότεροι από 3 000 συμμετέχοντες, στις Βρυξέλλες και διαδικτυακά, πρωτοφανής αριθμός για την εκδήλωση, η οποία διοργανώθηκε πρώτη φορά το 2021.

Στις 27 Ιουνίου 2024 η ΓΔ REFORM διοργάνωσε [διάσκεψη υψηλού επιπέδου στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας ComPAct](#) με θέμα «*A growth enhancing public administrative space*» (Ένας δημόσιος διοικητικός χώρος που ενισχύει την ανάπτυξη), εστιάζοντας στον τρόπο με τον οποίο η δημόσια διοίκηση σε ολόκληρη την ΕΕ θα μπορούσε να ανταποκριθεί αποτελεσματικότερα στις ανάγκες του κοινού. Στη διάσκεψη παρέστησαν 500 συμμετέχοντες στις Βρυξέλλες και διαδικτυακά.

Η ΓΔ REFORM συνδιοργάνωσε επίσης ή συμμετείχε σε διάφορες δημόσιες εκδηλώσεις σε τοπικό και σε διαδικτυακό επίπεδο, αναδεικνύοντας επιτυχημένα παραδείγματα και δημοσιοποιώντας τα επιτεύγματα του TSI. Στις εκδηλώσεις αυτές περιλαμβάνονταν τα εξής:

- διάφορες συζητήσεις στρογγυλής τραπέζης στο πλαίσιο της ένατης ετήσιας συνάντησης του Οικονομικού Φόρουμ των Δελφών, 10-13 Απριλίου 2024·
- διάσκεψη με θέμα «[Building strong local and regional capacity with EU technical support](#)» (Ανάπτυξη ισχυρών τοπικών και περιφερειακών ικανοτήτων με την τεχνική υποστήριξη της ΕΕ), 10 Οκτωβρίου 2024·
- εκστρατεία στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης στο πλαίσιο της [COP16](#) (16η Διάσκεψη των μερών της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών για τη βιολογική ποικιλότητα), στο Κάλι (Κολομβία), 21 Οκτωβρίου – 1 Νοεμβρίου 2024.

Το 2024, όσον αφορά την επικοινωνία σχετικά με το TSI, συνεχίστηκε η μετάβαση από την προσέγγιση με γνώμονα τα έργα, η οποία υιοθετήθηκε κατά τα πρώτα έτη εφαρμογής του TSI, προς την έμφαση στις μεταρρυθμίσεις και στον ευρύτερο αντίκτυπό τους. Ειδικότερα, στις 8 Ιουλίου 2024 η ΓΔ REFORM δημοσίευσε φυλλάδιο με τίτλο «[Delivering on reforms](#)» (Υλοποίηση των μεταρρυθμίσεων), σηματοδοτώντας τη λήξη της θητείας της Επιτροπής και την πέμπτη επέτειο του TSI. Σε αυτό επισημαίνονται τα βασικά μεταρρυθμιστικά επιτεύγματα του μέσου από το 2020 έως το 2024.

Ο [ιστότοπος για τη στήριξη μεταρρυθμίσεων](#) διαθέτει φιλική προς τον χρήστη διεπαφή και παρέχει πληροφορίες σχετικά με τις μεταρρυθμίσεις, οι οποίες διαρθρώνονται ανά [τομέα πολιτικής](#) και ανά [κράτος μέλος](#). Το 2024 προσπελάστηκε από περισσότερους από 190 000 μοναδικούς επισκέπτες. Έως το τέλος του Δεκεμβρίου του 2024 περισσότερες από 550 περιγραφές έργων του TSI ήταν διαθέσιμες ηλεκτρονικά, με δυνατότητα εύκολης αναζήτησης μέσω του [διαδραστικού χάρτη του TSI](#).

Σύμφωνα με την απαίτηση διαφάνειας που ορίζεται στο άρθρο 17 του κανονισμού TSI, ο ιστότοπος για τη στήριξη μεταρρυθμίσεων αποτελεί επίσης [ένα ενιαίο διαδικτυακό αποθετήριο των τελικών μελετών](#) ή εκθέσεων που εκπονούνται στο πλαίσιο των έργων του TSI. Στο αποθετήριο αυτό παρέχεται η δυνατότητα αναζήτησης ανά έτος, θέμα και κράτος μέλος, ώστε να διευκολύνεται η ευρεία διάδοση των εν λόγω εγγράφων. Έως τον Δεκέμβριο του 2024 ήταν διαθέσιμες στο διαδίκτυο οι τελικές μελέτες ή εκθέσεις για το 49 % των ολοκληρωμένων έργων στο πλαίσιο του TSI.

Η ΓΔ REFORM παρέμεινε δραστήρια στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης, με περισσότερους από 3 900 ακόλουθους στον λογαριασμό [@EU_Reforms](#) που τηρεί στο X (πρώην Twitter). Το γεγονός ότι η ΓΔ REFORM αύξησε την εσωτερική της ικανότητα παραγωγής βίντεο τη βοήθησε να ανανεώσει το [κανάλι της στο YouTube](#) με νέο και πρωτότυπο περιεχόμενο. Το 2024 δημιουργήθηκαν οκτώ βίντεο σχετικά με θέματα όπως η προστασία της [βιοποικιλότητας](#), οι πράσινες πολιτικές, η υποστήριξη από το TSI για τη μεταρρύθμιση των [υπηρεσιών έκτακτης ανάγκης](#) και η [ψηφιακή](#) μετάβαση.

Στις εκστρατείες επικοινωνίας σε ολόκληρη την ΕΕ και στις αντίστοιχες εκθέσεις (όπως η [γενική έκθεση για την ΕΕ το 2024](#)) υπογραμμίζεται συχνά ο ρόλος του TSI στην παροχή συνδρομής στα κράτη μέλη για την επίτευξη των μεταρρυθμιστικών τους στόχων σύμφωνα με τις επιδιώξεις της ΕΕ.

VI. Αξιολόγηση του TSI

Η SG REFORM (και προηγουμένως η ΓΔ REFORM) αξιολογεί συνεχώς την τεχνική υποστήριξη που παρέχει στα κράτη μέλη μέσω του TSI, τόσο σε επίπεδο συνολικού προγράμματος όσο και σε επίπεδο μεμονωμένων έργων, προκειμένου να συγκεντρώσει αποδεικτικά στοιχεία σχετικά με τα επιτεύγματα του προγράμματος.

Σε επίπεδο συνολικού προγράμματος, η έκθεση ενδιάμεσης αξιολόγησης του TSI²¹ που εγκρίθηκε από την Επιτροπή στις 12 Μαΐου 2025 παρείχε ανάλυση σχετικά με την έγκαιρη εφαρμογή του TSI με βάση τα πέντε υποχρεωτικά κριτήρια αξιολόγησης για τη βελτίωση της νομοθεσίας (αποτελεσματικότητα, αποδοτικότητα, συνάφεια, συνοχή και ενωσιακή προστιθέμενη αξία), σύμφωνα με το άρθρο 16 του κανονισμού TSI. Το πεδίο εφαρμογής της εν λόγω ενδιάμεσης αξιολόγησης κάλυπτε το σύνολο των χρηματοδοτούμενων έργων στο πλαίσιο των κύκλων του TSI για το 2021, το 2022 και το 2023 και στα 27 κράτη μέλη της ΕΕ. Πρόκειται για συνολικά 611 έργα τεχνικής υποστήριξης, με συνολικό προϋπολογισμό ύψους 359 εκατ. EUR. Το γεγονός ότι κατά τον χρόνο της αξιολόγησης είχαν περατωθεί μόνο τα μισά περίπου έργα από τους κύκλους της περιόδου 2021-2023 περιορίσε την ικανότητα της αξιολόγησης για ανάλυση των μακροπρόθεσμων αποτελεσμάτων του TSI και της συμβολής του στην έγκριση και την υλοποίηση μεταρρυθμίσεων στα κράτη μέλη. Στο πλαίσιο της αξιολόγησης διαπιστώθηκε επίσης η ύπαρξη ορισμένων περιορισμών όσον αφορά τον σχεδιασμό του κανονισμού TSI, οι οποίοι επηρεάζουν την παρακολούθηση των αποτελεσμάτων του TSI. Ειδικότερα, επισημάνθηκε ότι i) δεν υπήρχαν άμεσες αναφορές σε συγκεκριμένα μεταρρυθμιστικά επιτεύγματα κατά τη διατύπωση των στόχων του TSI.

²¹ Έκθεση της Επιτροπής προς το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, το Συμβούλιο, την Ευρωπαϊκή Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή και την Επιτροπή των Περιφερειών, Ενδιάμεση αξιολόγηση του Μέσου Τεχνικής Υποστήριξης (2021-2027) [COM(2025) 198 final]. [EUR-Lex - 52025DC0198 - EL - EUR-Lex](#).

και ii) απουσίαζαν ειδικές υποχρεώσεις όσον αφορά την υποβολή εκθέσεων από τα κράτη μέλη σχετικά με την κατάσταση των υποστηριζόμενων μεταρρυθμίσεων.

Στις 21 Δεκεμβρίου 2023 εκπονήθηκε υποστηρικτική μελέτη που ανατέθηκε σε εξωτερικό ανάδοχο, η οποία ολοκληρώθηκε την 1η Δεκεμβρίου 2024, με στόχο να συμβάλει με αξιόπιστο και ανεξάρτητο τρόπο στην ενδιάμεση αξιολόγηση του TSI. Επιπλέον, η ΓΔ REFORM διεξήγαγε ειδική ανοικτή δημόσια διαβούλευση σχετικά με το TSI, η οποία διήρκεσε από τις 18 Μαρτίου έως τις 10 Ιουνίου 2024, στη διαδικτυακή πύλη «Πείτε την άποψή σας». Σύμφωνα με την ενδιάμεση αξιολόγηση του TSI που δημοσιεύθηκε στις 12 Μαΐου 2025²², διαπιστώθηκε ότι το TSI είναι ένα εξαιρετικά σημαντικό μέσο, άρτια προσαρμοσμένο στις ανάγκες των κρατών μελών, κυρίως λόγω του σχεδιασμού του μέσου και του χαρακτήρα του που είναι προσανατολισμένος στη ζήτηση. Τα πολυκρατικά έργα θεωρούνται μέσο αντιμετώπισης ευρύτερων προκλήσεων σε ολόκληρη την ΕΕ, ενώ παράλληλα ενισχύουν τη συνεργασία και την ανταλλαγή ορθών πρακτικών μεταξύ των συμμετεχουσών χωρών. Ο αριθμός των εν λόγω έργων παρουσιάζει αύξηση από κύκλο σε κύκλο. Τα έργα του TSI έχουν συμβάλει ουσιαστικά στην υλοποίηση των πολιτικών και των προτεραιοτήτων της ΕΕ, καθώς και στη στήριξη της διττής ψηφιακής και πράσινης μετάβασης. Τα εμβληματικά έργα του TSI παρέχουν προστιθέμενη αξία μέσω της ευθυγράμμισης με τις προτεραιότητες της ΕΕ, της καθοδήγησης της κανονιστικής συμμόρφωσης και της προώθησης της εφαρμογής του δικαίου της ΕΕ.

Στην αξιολόγηση επιβεβαιώθηκε ότι το TSI εκπληρώνει επιτυχώς τον ειδικό στόχο του, ο οποίος είναι η βελτίωση όλων των τύπων διοικητικών ικανοτήτων των κρατών μελών σε ολόκληρη την ΕΕ, ιδίως των εσωτερικών διοικητικών μηχανισμών που αποτελούν τη βάση για μεταρρυθμίσεις. Υπογραμμίστηκε επίσης ότι η επιτυχία της τεχνικής υποστήριξης και η επίτευξη μακροπρόθεσμων βιώσιμων αποτελεσμάτων εξαρτώνται από τη συνεπή και συστηματική παρακολούθηση των έργων τεχνικής υποστήριξης από τα κράτη μέλη. Η αξιολόγηση κατέδειξε ότι η συνεχής ανάληψη ευθύνης από τις εθνικές αρχές ήταν καθοριστικός παράγοντας για τη διασφάλιση των επακόλουθων ενεργειών τους και τη χρήση των εκροών που επιτεύχθηκαν στο πλαίσιο των έργων τεχνικής υποστήριξης. Κατά την αξιολόγηση διαπιστώθηκε ότι η παρακολούθηση αυτήν εξαρτάται επίσης από πρόσθετους εθνικούς παράγοντες, όπως η διαθεσιμότητα χρηματοδοτικών πόρων, η σταθερότητα του προσωπικού και η πολιτική και διοικητική συνέχεια.

Με βάση τα πορίσματα και τα διδάγματα που αντλήθηκαν από την εν λόγω αξιολόγηση, η SG REFORM μελετά και επεξεργάζεται μια νέα στρατηγική αξιολόγησης για την ενίσχυση της παρακολούθησης και της αξιολόγησης της τεχνικής υποστήριξης στο πλαίσιο του TSI και για την καλύτερη παρακολούθηση των μακροπρόθεσμων αποτελεσμάτων που επιτυγχάνονται μετά την περάτωση ενός έργου του TSI.

Σε επίπεδο μεμονωμένων έργων, η ΓΔ REFORM έθεσε σε εφαρμογή έναν «μηχανισμό ανατροφοδότησης» δύο σταδίων για την παρακολούθηση και την αξιολόγηση μεμονωμένων έργων του TSI. Στο πρώτο στάδιο, λίγο μετά την περάτωση του έργου, αξιολογείται το επίπεδο ικανοποίησης των κύριων ενδιαφερόμενων μερών

²² Έκθεση της Επιτροπής προς το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, το Συμβούλιο, την Ευρωπαϊκή Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή και την Επιτροπή των Περιφερειών, Ενδιάμεση αξιολόγηση του Μέσου Τεχνικής Υποστήριξης (2021-2027) [COM(2025) 198 final]. [EUR-Lex - 52025DC0198 - EL - EUR-Lex](#).

που συμμετείχαν στον σχεδιασμό και την υλοποίηση του έργου. Στο δεύτερο στάδιο, μετά την παρέλευση τουλάχιστον ενός έτους από την περάτωση του έργου, αξιολογείται ο βαθμός στον οποίο το έργο έχει αποφέρει τα αναμενόμενα αποτελέσματά του.

Κατά τη διάρκεια του 2024 η ΓΔ REFORM απέστειλε 181 ερωτηματολόγια ικανοποίησης στις δικαιούχους αρχές. Έλαβε συμπληρωμένα ερωτηματολόγια ικανοποίησης για 111 έργα του TSI (ποσοστό απάντησης 61 %). Από τις παρατηρήσεις των δικαιούχων αρχών προέκυψε μέση ικανοποίηση 9,3 στα 10 για την παροχή υποστήριξης από τη ΓΔ REFORM και 8,8 στα 10 για την επιτυχία των έργων. Και οι δύο αυτές βαθμολογίες ήταν πολύ θετικές. Η μέση ικανοποίηση των δικαιούχων αρχών από τον οικείο πάροχο του έργου (δηλαδή τον φορέα που παρέχει εμπειρογνωσία στο πλαίσιο του έργου του TSI) ήταν 84 %, κάτι που αποτελεί επίσης θετική ένδειξη. Έγιναν προσπάθειες, οι οποίες συνεχίζονται στο πλαίσιο της SG REFORM, να αυξηθούν τα ποσοστά απάντησης για την καλύτερη παρακολούθηση των μακροπρόθεσμων αποτελεσμάτων που επιτυγχάνονται μετά την περάτωση ενός έργου του TSI.

VII. Διοργανικές δραστηριότητες

Σε διοργανικό επίπεδο, στις 21 Οκτωβρίου 2024 η τότε επίτροπος Συνοχής και Μεταρρυθμίσεων κα Elisa Ferreira πραγματοποίησε συνάντηση με την Επιτροπή Προϋπολογισμών και την Επιτροπή Οικονομικής και Νομισματικής Πολιτικής του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου για ανταλλαγή απόψεων σχετικά με την εφαρμογή του μέσου, σύμφωνα με το άρθρο 15 παράγραφος 3 του κανονισμού TSI. Στις 18 Οκτωβρίου 2024 ακολούθησε ενημερωτική συνάντηση υπό τη διοργάνωση της ΓΔ REFORM στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο για τις γραμματείες της Επιτροπής Προϋπολογισμών και της Επιτροπής Οικονομικής και Νομισματικής Πολιτικής.

Όσον αφορά το Συμβούλιο, κατόπιν πρόσκλησης της προεδρίας του Συμβουλίου, η ετήσια έκθεση του TSI για το 2023 υποβλήθηκε στην Ομάδα «Σύμβουλοι για δημοσιονομικά θέματα» (FICO) του Συμβουλίου στις 21 Οκτωβρίου 2024, καθώς και στην Ομάδα «Ανταγωνιστικότητα και Ανάπτυξη» (Εσωτερική Αγορά) στις 5 Δεκεμβρίου 2024. Τα έργα και οι δραστηριότητες του TSI καλύφθηκαν επίσης σε διάφορες άλλες παρουσιάσεις στο Συμβούλιο καθ' όλη τη διάρκεια του 2024.

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Το 2024, καθώς το TSI βρισκόταν πλέον στο μέσο της περιόδου εφαρμογής του στο πλαίσιο του ΠΔΠ, δόθηκε μεγαλύτερη έμφαση στη στήριξη των μεταρρυθμίσεων των κρατών μελών για την αντιμετώπιση των προτεραιοτήτων της ΕΕ μέσω εμβληματικών έργων και, κατά περίπτωση, μέσω πολυκρατικών έργων, προκειμένου να μεγιστοποιηθεί η προστιθέμενη αξία της παροχής υποστήριξης.

Ελήφθησαν 604 αιτήματα υψηλής ποιότητας από τα κράτη μέλη για στήριξη στο πλαίσιο της γενικής πρόσκλησης του TSI για το 2024, τα οποία υπερέβαιναν για ακόμη μία φορά την ικανότητα του προγράμματος. Κατόπιν αυστηρής διαδικασίας αξιολόγησης και επιλογής, **επιλέχθηκαν 307 αιτήματα —μαζί με δύο περαιτέρω αιτήματα που επιλέχθηκαν αργότερα— για χρηματοδότηση ύψους 120 εκατ. EUR**, με αποτέλεσμα τον σχεδιασμό **170 έργων** για τη στήριξη **309 μεταρρυθμιστικών πρωτοβουλιών** σε όλα τα κράτη μέλη. Αργότερα, εννέα κράτη μέλη έλαβαν επίσης στήριξη μέσω ειδικής πρόσκλησης του TSI για την κατάρτιση των ΕΣΕ τους στο πλαίσιο του συμφώνου για τη μετανάστευση και το άσυλο.

Τα πολυκρατικά έργα αντιπροσώπευαν το 25 % των έργων του TSI για το 2024, ενώ το 48 % συνδεόταν με εμβληματικά έργα. Η συνεχής **αύξηση των πολυκρατικών έργων** κατέδειξε την ικανότητα του TSI να προσδίδει περαιτέρω ενωσιακή προστιθέμενη αξία και να διευκολύνει την ανταλλαγή ορθών πρακτικών και ευκαιριών αμοιβαίας μάθησης μεταξύ των εθνικών διοικήσεων. Ομοίως, το **υψηλότερο ποσοστό ανταπόκρισης στις προτεινόμενες εμβληματικές πρωτοβουλίες του TSI**, σε σύγκριση με προηγούμενους κύκλους, συνέβαλε ώστε να επιβεβαιωθεί η συγκεκριμένη προσέγγιση και να διασφαλιστεί ισχυρή εστίαση στις προτεραιότητες της ΕΕ στο πλαίσιο του TSI για το 2024, με παράλληλη διατήρηση του προσανατολισμού του TSI στη ζήτηση.

Με τη συνεχή στήριξη που παρείχε η ΓΔ REFORM στα κράτη μέλη για την υλοποίηση των έργων του TSI, συμπεριλαμβανομένων εκείνων από προηγούμενους κύκλους (λόγω της πολυετούς διάρκειας πολλών έργων του TSI), διασφαλίστηκε ότι οι εκροές τους παρέμειναν σύμφωνες με τους στόχους των κρατών μελών, και αυτό ήταν επίσης ένα στοιχείο που κρίθηκε θετικά από τα κράτη μέλη. Με βάση τις παρατηρήσεις που ελήφθησαν από τις δικαιούχους αρχές σε επίπεδο έργου και από τις συντονιστικές αρχές σε εθνικό επίπεδο, τα **κράτη μέλη εκτίμησαν ιδιαίτερα τη στήριξη που παρασχέθηκε μέσω του TSI**. Αναγνώρισαν θετικά τον ενεργό ρόλο που μπορεί να διαδραματίσει στον σχεδιασμό και στην υλοποίηση έργων και την **αποτελεσματική επικοινωνία από την πλευρά της ΓΔ REFORM**. Το ευρύ φάσμα τομέων πολιτικής που καλύφθηκαν από το μέσο, σύμφωνα με τα αιτήματα των εθνικών αρχών, εξακολούθησε να εξυπηρετεί τα κράτη μέλη.

Από την ενδιάμεση αξιολόγηση του TSI, η οποία πραγματοποιήθηκε κυρίως το 2024 και δημοσιεύθηκε στις 12 Μαΐου 2025, διαπιστώθηκε ότι επρόκειτο για **εξαιρετικά σημαντικό μέσο**, άρτια προσαρμοσμένο στις ανάγκες των κρατών μελών. Διαπιστώθηκε επίσης ότι συνέβαλε επιτυχώς στην επίτευξη του ειδικού στόχου του, ο οποίος είναι η βελτίωση όλων των τύπων διοικητικών ικανοτήτων των κρατών μελών σε ολόκληρη την ΕΕ, ιδίως των εσωτερικών διοικητικών μηχανισμών που αποτελούν τη βάση για μεταρρυθμίσεις. Υπογραμμίστηκε επίσης ότι η επιτυχία της τεχνικής υποστήριξης και η επίτευξη μακροπρόθεσμων βιώσιμων αποτελεσμάτων εξαρτώνται από τη συνεπή και συστηματική παρακολούθηση των έργων του TSI από τα κράτη μέλη.

Εν προκειμένω, η συνεχής ανάληψη ευθύνης από τις εθνικές αρχές αποδείχθηκε καθοριστικός παράγοντας για τη διασφάλιση των επακόλουθων ενεργειών των εν λόγω αρχών και τη χρήση, από πλευράς τους, των εκροών που επιτυγχάνονται στο πλαίσιο των έργων τεχνικής υποστήριξης. Κατά την αξιολόγηση διαπιστώθηκε ότι οι εν λόγω επακόλουθες ενέργειες εξαρτώνται επίσης από πρόσθετους εθνικούς παράγοντες, όπως η διαθεσιμότητα χρηματοδοτικών πόρων, η σταθερότητα του προσωπικού και η πολιτική και διοικητική συνέχεια.

Παράρτημα 1 — Ο ετήσιος κύκλος του TSI

ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΚΑΙ ΠΡΟΒΟΛΗ

Μάρτιος–Απρίλιος Έτους N-1

Η SG REFORM καθορίζει τις προτεινόμενες εμβληματικές πρωτοβουλίες για τον επόμενο κύκλο του TSI, σε διαβούλευση με τα κράτη μέλη και άλλες υπηρεσίες της Επιτροπής, κατά περίπτωση.

Μάιος Έτους N-1

Κατά την ετήσια διάσκεψη για το TSI εγκαινιάζεται επισήμως ο επόμενος κύκλος του TSI και παρουσιάζονται οι προτεραιότητες και οι καινοτομίες του προγράμματος στα κράτη μέλη.

ΥΠΟΒΟΛΗ ΑΙΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΛΟΓΗ

Σεπτέμβριος–Οκτώβριος Έτους N-1

Η SG REFORM και τα κράτη μέλη **συζητούν ιδέες** για δυνητικά αιτήματα τεχνικής υποστήριξης από

31 Οκτωβρίου Έτους N-1

Τα κράτη μέλη της ΕΕ που επιθυμούν να λάβουν τεχνική υποστήριξη **υποβάλλουν τα αιτήματά τους** στην Επιτροπή μέσω της οικείας εθνικής συντονιστικής αρχής έως τις **31 Οκτωβρίου**. Η **ανάληψη ιδίας ευθύνης και η δέσμευση είναι καθοριστικής σημασίας για την επιτυχή έκβαση των μεταφορευτικών**

Νοέμβριος–Δεκέμβριος Έτους N-1

Η SG REFORM αναλύει τα αιτήματα που παρέλαβε με βάση τις **αρχές της ίσης μεταχείρισης, της χρηστής δημοσιονομικής διαχείρισης και της διαφάνειας**. Το στάδιο αξιολόγησης περιλαμβάνει επίσης τη διαβούλευση με άλλες υπηρεσίες της Επιτροπής για να επιβεβαιωθεί η **απουσία αλληλεπικαλύψεων** και να εξασφαλιστεί η **συμπληρωματικότητα με τρέχουσες πολιτικές στήριξης**.

Δεκέμβριος–Μάρτιος Έτους N

Η SG REFORM προεπιλέγει τα έργα τεχνικής υποστήριξης για χρηματοδότηση και ξεκινά την εσωτερική διαδικασία λήψης αποφάσεων. Η Επιτροπή εγκρίνει το **πρόγραμμα εργασίας** του TSI και την **απόφαση χρηματοδότησης** για τα επιλεχθέντα αιτήματα.

ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΕΡΓΩΝ

Μάρτιος–Ιούνιος Έτους N

Η SG REFORM σχεδιάζει τα έργα του TSI και καθορίζει τις προγραμματισμένες δραστηριότητες, εκροές και αποτελέσματα των έργων, σε συνεργασία με τις δικαιούχες αρχές των κρατών μελών. Η SG REFORM επιλέγει τη βέλτιστη διαθέσιμη εμπειρογνώσια προκειμένου να βοηθήσει την ομάδα να παράσχει ειδικά προσαρμοσμένη στήριξη στα κράτη μέλη.

Μάιος–Ιούνιος Έτους N

Τα **σχέδια συνεργασίας και στήριξης** του TSI συμφωνούνται σε ετήσια βάση από την Επιτροπή και τα οικεία κράτη μέλη και καθορίζουν τους συμφωνηθέντες τομείς προτεραιότητας και το πεδίο εφαρμογής της στήριξης, τους στόχους, το ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα και το χρηματοδοτικό κονδύλιο.

Ιούνιος Έτους N και μετά

Κατά τη διάρκεια υλοποίησης των έργων του TSI, η SG REFORM συνεργάζεται στενά με τις δικαιούχες αρχές και τους παρόχους τεχνικής εμπειρογνώσιας.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΡΓΩΝ

Τέλος έργου + 3 μήνες

Η SG REFORM καταρτίζει το ερωτηματολόγιο ικανοποίησης για τη συγκέντρωση παρατηρήσεων σχετικά με την υλοποίηση των έργων από το προσωπικό της SG REFORM, τις

Τέλος έργου – 12 μήνες μετά

Η SG REFORM παρακολουθεί την πορεία υλοποίησης, από κοινού με τις δικαιούχες αρχές των κρατών μελών, ώστε να βεβαιωθεί ότι έχουν επιτευχθεί τα αναμενόμενα αποτελέσματα και, μετά από 12 μήνες περίπου, αποστέλλει στις δικαιούχες αρχές επίσημη έρευνα ανατροφοδότησης.

Παράρτημα 2 — Γενική πρόσκληση του TSI για το 2024: αιτήματα ανά κράτος μέλος ²³

Χώρα	Υποβληθέντα αιτήματα	Μη επιλεχθέντα αιτήματα	Επιλεχθέντα αιτήματα
Αυστρία	12	5	7
Βέλγιο	22	10	12
Βουλγαρία	30	19	11
Κροατία	30	17	13
Κύπρος	27	15	12
Τσεχία	20	11	9
Δανία	5	1	4
Εσθονία	15	4	11
Φινλανδία	11	2	9
Γαλλία	18	8	10
Γερμανία	34	10	24
Ελλάδα	40	17	23
Ουγγαρία	13	7	6
Ιρλανδία	17	7	10
Ιταλία	39	23	16
Λετονία	18	8	10
Λιθουανία	16	3	13
Λουξεμβούργο	4	1	3
Μάλτα	17	6	11
Κάτω Χώρες	14	5	9
Πολωνία	34	17	17
Πορτογαλία	44	28	16
Ρουμανία	45	28	17
Σλοβακία	27	17	10
Σλοβενία	17	7	10
Ισπανία	27	14	13
Σουηδία	8	5	3
Σύνολο	604	295	309

²³ Συμπεριλαμβανομένων δύο αιτημάτων λόγω καθυστερημένης επιλογής.