

Brusel 9. září 2025
(OR. en)

12663/25

Interinstitucionální spis:
2020/0103 (COD)

ECOFIN 1146
UEM 428
CADREFIN 185
CODEC 1235
ECB
EIB

PRŮVODNÍ POZNÁMKA

Odesílatel:	Martine DEPREZOVÁ, ředitelka, za generální tajemnici Evropské komise
Datum přijetí:	8. září 2025
Příjemce:	Thérèse BLANCHETOVÁ, generální tajemnice Rady Evropské unie
Č. dok. Komise:	COM(2025) 468 final
Předmět:	ZPRÁVA KOMISE EVROPSKÉMU PARLAMENTU A RADĚ Nástroj pro technickou podporu - Výroční zpráva za rok 2024

Delegace naleznou v příloze dokument COM(2025) 468 final.

Příloha: COM(2025) 468 final



V Bruselu dne 8.9.2025
COM(2025) 468 final

ZPRÁVA KOMISE EVROPSKÉMU PARLAMENTU A RADĚ

Nástroj pro technickou podporu - Výroční zpráva za rok 2024

Předmluva

Jsem ráda, že mohu předložit tuto zprávu týkající se cyklu Nástroje pro technickou podporu na rok 2024. Kromě podrobného popisu činností Nástroje pro technickou podporu v roce 2024 zpráva potvrzuje úspěch Nástroje pro technickou podporu při podpoře členských států při zlepšování jejich správní kapacity pro navrhování, rozvoj a provádění reforem, jak dokládá hodnocení Nástroje pro technickou podporu v polovině období provedené především v roce 2024. Nástroj pro technickou podporu tak spolu s dalšími probíhajícími reformami v členských státech přispívá k udržitelnému růstu a k ekologické a digitální transformaci.

Po dalším vysoce konkurenčním procesu výběru bylo 25 % ze 170 projektů Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 projekty pro více zemí a 48 % projektů bylo spojeno se stěžejními projekty. Z toho vyplývá, že v roce 2024, kdy Nástroj pro technickou podporu dosáhl poloviny víceletého finančního rámce, se více zaměřil na podporu reforem členských států, které řeší priority EU prostřednictvím stěžejních projektů i projektů pro více zemí. Tam, kde to bylo relevantní, tj. zejména v případech, kdy členské státy čelily společným výzvám, které byly v souladu s prioritami EU, zvýšily tyto projekty přidanou hodnotu podpory Nástroje pro technickou podporu.

Podobně jako v předchozích letech poskytoval Nástroj pro technickou podporu technickou podporu přijímajícím orgánům ze všech členských států a pokrýval mnoho oblastí politiky. Patřily mezi ně veřejná správa a řízení, ekologická a digitální transformace a konkurenceschopnost. Několik projektů Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 také pokračovalo v podpoře provádění národních plánů pro oživení a odolnost.

V roce 2024 Nástroj pro technickou podporu rovněž vyhlásil zvláštní výzvu s cílem poskytnout členským státům individuálně uzpůsobené technické odborné znalosti pro přípravu jejich vnitrostátních prováděcích plánů v rámci Paktu o migraci a azylu. Podporu získalo devět členských států.

Členské státy opět kladně hodnotily trvalou podporu GŘ REFORM členským státům při provádění projektů Nástroje pro technickou podporu. Ze zpětné vazby získané od přijímajících i koordinačních orgánů vyplývá, že podporu Nástroje pro technickou podporu členské státy velmi ocenily.

Vzhledem k tomu, že se Pracovní skupina pro reformy a investice zaměřuje na úspěšné dokončení Nástroje pro oživení a odolnost v roce 2026, jsem přesvědčena, že Nástroj pro technickou podporu bude i nadále podporovat navrhování a provádění reforem členských států v souladu s klíčovými politikami a prioritami EU a řešit vnitrostátní i nadnárodní výzvy, a v nadcházejících letech tak bude mít jednoznačně pozitivní dopad na celou EU.

Céline Gauer
Generální ředitelka SG REFORM

OBSAH

Předmluva	1
Nástroj pro technickou podporu	3
Nástroj pro technickou podporu v roce 2024	4
I. Hlavní body	4
II. Cyklus Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 – fakta a čísla	5
Zahájení cyklu Nástroje pro technickou podporu na rok 2024	5
Žádosti o podporu v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024	6
Projekty Nástroje pro technickou podporu na rok 2024	8
Stěžejní projekty	9
Podpora poskytovaná v rámci plánu pro oživení a odolnost	10
Pilotní projekt pro země procesu rozšíření v roli pozorovatelů	11
Projekty v rámci zvláštní výzvy v roce 2024	11
III. Realizace projektů	11
IV. Plány spolupráce a podpory	13
V. Informování o Nástroji pro technickou podporu	13
VI. Hodnocení Nástroje pro technickou podporu	15
VII. Interinstitucionální činnosti	16
Závěr	18
Příloha 1 – Roční cyklus Nástroje pro technickou podporu	20
Příloha 2 – Obecná výzva k podávání žádostí v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024: žádosti podle členských států	20

NÁSTROJ PRO TECHNICKOU PODPORU

Nástroj pro technickou podporu¹ je programem EU, který poskytuje členským státům individuálně uzpůsobené technické odborné znalosti s cílem zlepšit jejich schopnost navrhovat a provádět reformy, mimo jiné i prostřednictvím národních plánů pro oživení a odolnost. Jeho obecným cílem je přispívat k hospodářské, sociální a územní soudržnosti EU podporou úsilí členských států při provádění reforem nezbytných k dosažení hospodářského a sociálního oživení a odolnosti a vzestupné hospodářské a sociální konvergence.

Nástroj pro technickou podporu je nyní řízen Pracovní skupinou Evropské komise pro reformy a investice (SG REFORM)². K dispozici je všem členským státům, které se potýkají s problémy při navrhování a provádění reforem. Patří sem reformy, jejichž cílem je řešit výzvy zjištěné v rámci **evropského semestru** pro koordinaci hospodářských politik, **politické priority EU** nebo reformy z **podnětu členského státu**. Nástroj pro technickou podporu **nepřiděluje předem finanční prostředky** podle členských států nebo oblastí politiky.

Prostředky požadované pro Nástroj pro technickou podporu v roce 2026 a jeho finanční plánování v roce 2027 byly sníženy, aby byla zachována vysoká kvalita podpory přizpůsobené potřebám členských států. Kvůli těmto změnám se celkový rozpočtový program Nástroje pro technickou podporu na období 2021–2027 sníží z 864,4 milionu EUR na **827,4 milionu EUR**. Členské státy mohou rovněž požádat o další technickou podporu prostřednictvím přímého příspěvku nebo jako součást svých plánů pro oživení a odolnost.

2021	2022	2024	2024	2025	2026	2027	Celkem
116,4	118,7	121,1	123,5	126,0	109,5	112,2	827,4

Obrázek 1 – Rozpočtové plánování Nástroje pro technickou podporu na období 2021–2027 (v milionech EUR)

Nástroj pro technickou podporu nabízí přijímajícím orgánům v členských státech jedinečný přístup k technickým odborným znalostem založený na projektech a příležitostech v oblasti vzájemného učení, které jim mají pomoci řešit výzvy spojené s reformami. Jedná se o **nástroj**, který vychází z požadavků členských států a je organizován v **ročních cyklech** (jak je popsáno v příloze 1). Podpora Nástroje pro technickou podporu zahrnuje poskytování odborných znalostí a odborníků v oblasti politického poradenství, změn politiky, formulování strategií a plánů reforem a podpory legislativních, institucionálních, strukturálních a správních reforem. Zahrnuje také budování institucionálních, správních nebo odvětvových kapacit; semináře, konference a workshopy; výměnu osvědčených postupů a vzdělávacích akcí; vývoj společných

¹ [Nařízení Evropského parlamentu a Rady \(EU\) 2021/240 ze dne 10. února 2021, kterým se zřizuje Nástroj pro technickou podporu, Úř. věst. L 57, 18.2.2021, s. 1 \(dále jen „nařízení o Nástroji pro technickou podporu“\).](#)

² Nástroj pro technickou podporu byl řízen prostřednictvím GR REFORM do 1. února 2025, kdy byl sloučen s pracovní skupinou na podporu oživení a odolnosti. V této zprávě se v souvislosti s událostmi a činnostmi, které se uskutečnily před sloučením, používá označení GR REFORM, a v souvislosti s událostmi a činnostmi, které se uskutečnily po sloučení, nebo stále probíhají, označení SG REFORM.

metodik; budování kapacit IT a provádění studií. Nevyžaduje spolufinancování ze strany členských států.

Pro posílení správní kapacity členských států poskytuje každý projekt Nástroje pro technickou podporu jedinečné odborné znalosti interních odborníků Komise, odborníků z vnitrostátních správních orgánů členských států EU (např. prostřednictvím nástroje Komise pro technickou pomoc a výměnu informací, TAIEX³), mezinárodních organizací nebo soukromého sektoru. V případě potřeby se externí odborníci najímají prostřednictvím přímého řízení (především soukromý sektor) nebo nepřímého řízení⁴. Zaměstnanci SG REFORM jsou plně zapojeni do celého procesu provádění každého projektu.

NÁSTROJ PRO TECHNICKOU PODPORU V ROCE 2024

I. Hlavní body

V roce 2024, kdy Nástroj pro technickou podporu dosáhl poloviny víceletého finančního rámce, se více zaměřil na podporu reforem členských států, které řeší priority EU prostřednictvím stěžejních projektů. V relevantních případech dále zvýšily přidanou hodnotu poskytované podpory projekty pro více zemí.

25 % ze 170 projektů Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 byly projekty pro více zemí a 48 % bylo spojeno se stěžejními projekty. Obě tyto procentní hodnoty byly vyšší než v předchozích cyklech. Tento neustálý **nárůst využívání projektů pro více zemí a stěžejních projektů** svědčí o schopnosti Nástroje pro technickou podporu přinášet další přidanou hodnotu EU a usnadňovat výměnu osvědčených postupů a možností vzájemného učení mezi vnitrostátními správními orgány při zachování silného zaměření na priority EU. Zdůrazňuje také, že Nástroj pro technickou podporu je založen na poptávce.

Stejně jako v předchozích letech poskytoval Nástroj pro technickou podporu technickou podporu přijímajícím orgánům ze všech členských států a pokrýval mnoho **oblastí politiky** na základě žádostí vnitrostátních orgánů vybraných v rámci obecné výzvy Nástroje pro technickou podporu na rok 2024. Patřily mezi ně veřejná správa a řízení, ekologická a digitální transformace a konkurenceschopnost (viz obrázek 2). Několik projektů Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 také pokračovalo v podpoře provádění národních **plánů pro oživení a odolnost**⁵.

³ https://enlargement.ec.europa.eu/funding-technical-assistance/taix_en

⁴ Seznam subjektů, které spravují fondy EU v rámci nepřímého řízení pro Nástroj pro technickou podporu, je uveden na [internetových stránkách Nástroje pro technickou podporu](#).

⁵ Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/241 ze dne 12. února 2021, kterým se zřizuje Nástroj pro oživení a odolnost, Úř. věst. L 57, 18.2.2021, s. 17 (dále jen „[nařízení](#) o Nástroji pro oživení a odolnost“).



Obrázek 2 – Nástroj pro technickou podporu na rok 2024: Příspěvek ke klíčovým politickým prioritám

Po vstupu v platnost [Paktu o migraci a azylu](#) a přijetí sdělení o [společném prováděcím plánu k Paktu o migraci a azylu \(CIP\)](#) vyhlásilo GŘ REFORM dne 12. června 2024 v rámci Nástroje pro technickou podporu **zvláštní výzvu**. Jejím cílem bylo **poskytnout členským státům technické odborné znalosti přizpůsobené jejich potřebám při přípravě jejich vnitrostátních prováděcích plánů v rámci Paktu o migraci a azylu**. V rámci zvláštní výzvy bylo podpořeno devět členských států.

II. Cyklus Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 – fakta a čísla

Zahájení cyklu Nástroje pro technickou podporu na rok 2024

Cyklus Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 byl zahájen během [výroční konference Nástroje pro technickou podporu na téma „Veřejná správa vhodná pro budoucnost a schopná přizpůsobit se změnám“](#) dne 12. května 2023. Jeho přístup byl podobný jako v předchozích cyklech. Na konferenci bylo představeno **13 tematických stěžejních projektů technické podpory Nástroje pro technickou podporu na rok 2024** (viz níže). Klíčovými prioritami byly mimo jiné:

- zaměření podpory na vybrané priority EU prostřednictvím stěžejních projektů technické podpory v rámci Nástroje pro technickou podporu, které Komise aktivně navrhla členským státům;
- podpora navrhování a provádění projektů pro více zemí a pro více regionů a
- poskytování průběžné podpory při provádění plánů pro oživení a odolnost.

Následně byly uspořádány dialogy s členskými státy s cílem podpořit příslušné vnitrostátní správní orgány při přípravě kvalitních žádostí o podporu a pomoci určit oblasti společných potřeb, pro které by byla vhodná podpora pro více zemí.

Žádosti o podporu v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024

Obecná výzva

V reakci na obecnou výzvu k podávání žádostí v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 **předložilo** do 31. října 2023 **všech 27 členských států 604 žádostí** o technickou podporu v celkové výši 240 milionů EUR (přibližně dvojnásobek dostupných finančních prostředků pro Nástroj pro technickou podporu v roce 2024)⁶. Předložené žádosti se týkaly široké škály oblastí, které ovlivňují život lidí v EU. Mezi tyto oblasti patřilo využití umělé inteligence (AI) v podnicích a veřejné správě; provádění průmyslového plánu Zelené dohody pro Evropu a dalších reforem potřebných k přechodu na klimaticky neutrální hospodářství; podpora rovnosti žen a mužů a řešení odlivu mozků a poskytování služeb duševní péče mladým lidem a dětem. Všechny předložené žádosti byly považovány za způsobilé⁷ a 604 žádostí bylo posouzeno pro výběr v rámci obecné výzvy.

GŘ REFORM posoudilo předložené žádosti podle kritérií pro posuzování stanovených v čl. 9 odst. 5 nařízení o Nástroji pro technickou podporu. Mezi ně patří naléhavost, rozsah a hloubka zjištěných výzev; potřeba podpory v příslušných oblastech politik; analýza socioekonomických ukazatelů a institucionální a obecná správní kapacita dotčených členských států.

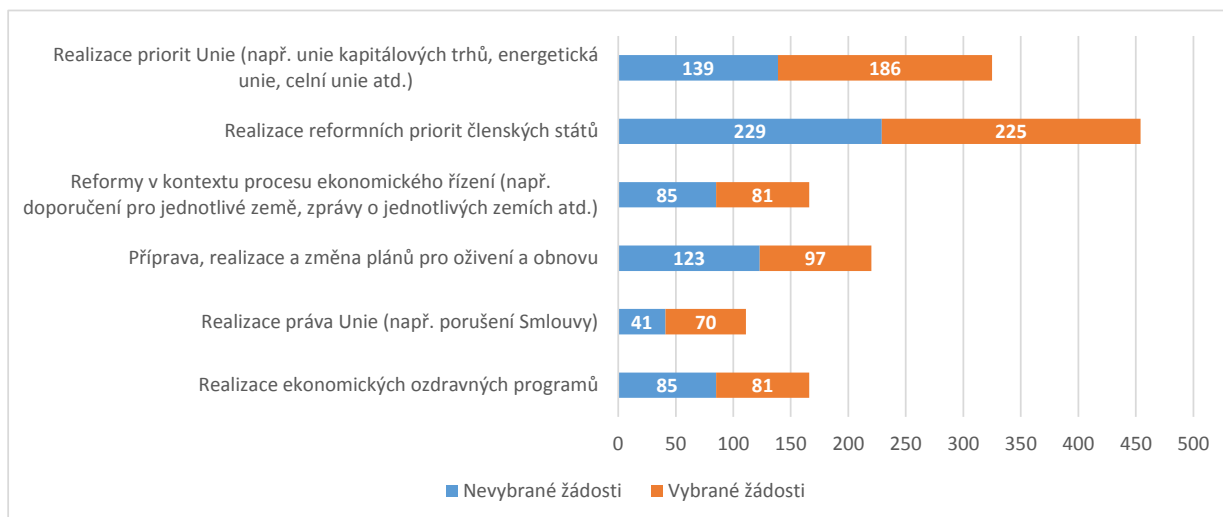
SG REFORM prováděla konzultace s ostatními útvary / generálními ředitelstvími Komise s cílem zajistit, aby technická podpora poskytovaná v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 byla v souladu s politikami EU, vyvarovala se zdvojování jiných činností a financování EU, doplňovala jiné programy EU a navazovala na ně.

Žádosti se týkaly potřeb podpory reforem členských států zjištěných za různých okolností stanovených v [nařízení o Nástroji pro technickou podporu](#)⁸. Patřily mezi ně reformy zaměřené na řešení problémů zjištěných v rámci procesu správy ekonomických záležitostí EU, jakož i reformy související s prováděním priorit EU a vlastních reformních priorit členských států.

⁶ Pro obecnou výzvu Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 byla k dispozici částka 123 229 347 EUR (jak je uvedeno v rozhodnutí o financování Nástroje pro technickou podporu na rok 2024).

⁷ Způsobilost žádostí se ověřuje na základě kritérií stanovených v nařízení o Nástroji pro technickou podporu, konkrétně v článcích 8 a 9. Způsobilost potenciálních příjemců se ověřuje rovněž na základě kritérií stanovených v nařízení o Nástroji pro technickou podporu, konkrétně v článku 2.

⁸ Jedna žádost o technickou podporu může souviset s více okolnostmi.



Obrázek 3 – Nástroj pro technickou podporu na rok 2024: okolnosti žádostí členských států

Na základě procesu hodnocení a výběru popsaného v příloze 1 **bylo v rámci** obecné výzvy k podávání žádostí o **podporu v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 vybráno 307 žádostí** týkajících se reforem souvisejících s klíčovými prioritami EU **v celkové výši 120 milionů EUR**. Čtyři další žádosti (dvě podané v rámci obecné výzvy Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 a dvě podané v rámci obecné výzvy Nástroje pro technickou podporu na rok 2023) byly vybrány později v roce 2024, protože byly k dispozici další finanční prostředky. Celkový počet žádostí vybraných v rámci obecné výzvy Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 tak dosáhl 309, včetně⁹:

- 167 žádostí týkajících se provádění národních plánů pro oživení a odolnost¹⁰,
- 85 žádostí týkajících se digitální transformace,
- 96 žádostí týkajících se Zelené dohody pro Evropu,
- 61 žádostí týkajících se rovnosti: podpory pro ženy, osoby se zdravotním postižením, romskou komunitu, migranty, starší osoby a pro komunitu LGBTQIA+,
- 31 žádostí týkajících se spolupráce a výměny mezi orgány veřejné správy (PACE), což je stěžejní projekt pro více zemí zaměřený na podporu spolupráce a přeshraničních výměn mezi členskými státy.

V roce 2024 byly vybrány žádosti za všechny členské státy. Nebyla přijata žádná zvláštní opatření¹¹.

Zvláštní výzva

Dne 12. června 2024 vyhlásilo GŘ REFORM v rámci Nástroje pro technickou podporu **zvláštní výzvu**¹², jejímž cílem je **poskytnout členským státům technické odborné znalosti přizpůsobené jejich potřebám při přípravě jejich vnitrostátních prováděcích plánů** v rámci Paktu o migraci a azylu. V reakci na zvláštní výzvu bylo od

⁹ Jedna žádost o technickou podporu může přispívat k několika prioritám EU.

¹⁰ Na základě počtu žádostí, které GŘ REFORM vyhodnotilo jako žádosti s přímou nebo nepřímou vazbou na národní plány pro oživení a odolnost.

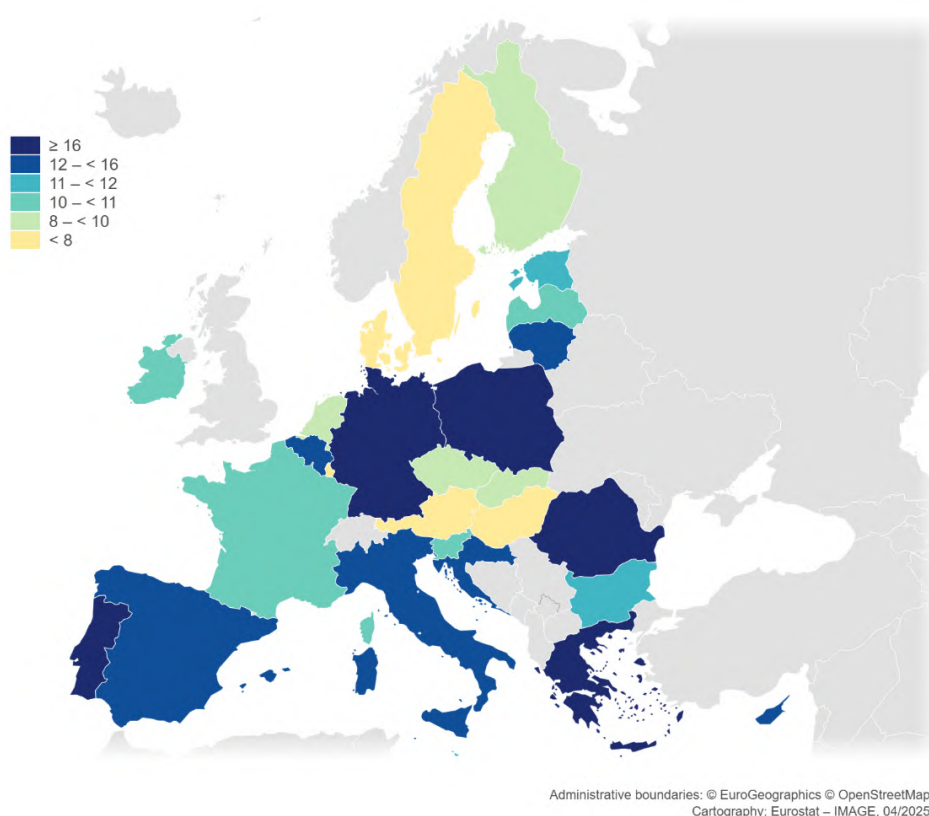
¹¹ V případě naléhavé potřeby lze přijmout zvláštní opatření podle čl. 12 odst. 7 nařízení o Nástroji pro technickou podporu.

¹² Vzhledem k dostupnosti zbytkových finančních prostředků byla zvláštní výzva financována v rámci rozhodnutí o financování Nástroje pro technickou podporu na rok 2023.

členských států obdrženo devět žádostí. Po posouzení podle hodnotících kritérií Nástroje pro technickou podporu bylo vybráno všech devět projektů v celkové hodnotě 1,95 milionu EUR.

Projekty Nástroje pro technickou podporu na rok 2024

Rozhodnutí o financování a jeho roční pracovní program byly přijaty dne 26. března 2024. Stanovují opatření potřebná k provedení Nástroje pro technickou podporu na rok 2024¹³. **Vybraných 307 žádostí bylo zefektivněno na 170 projektů¹⁴**, protože v několika případech bylo více žádostí sloučeno do jednoho projektu, aby se využilo úspor z rozsahu, podpořily synergie a usnadnily možnosti vzájemného učení. Těchto 170 projektů podpořilo všech **27 členských států** v 309 reformních iniciativách¹⁵.



Obrázek 4 – Nástroj pro technickou podporu na rok 2024: počet podporovaných reforem v jednotlivých členských státech

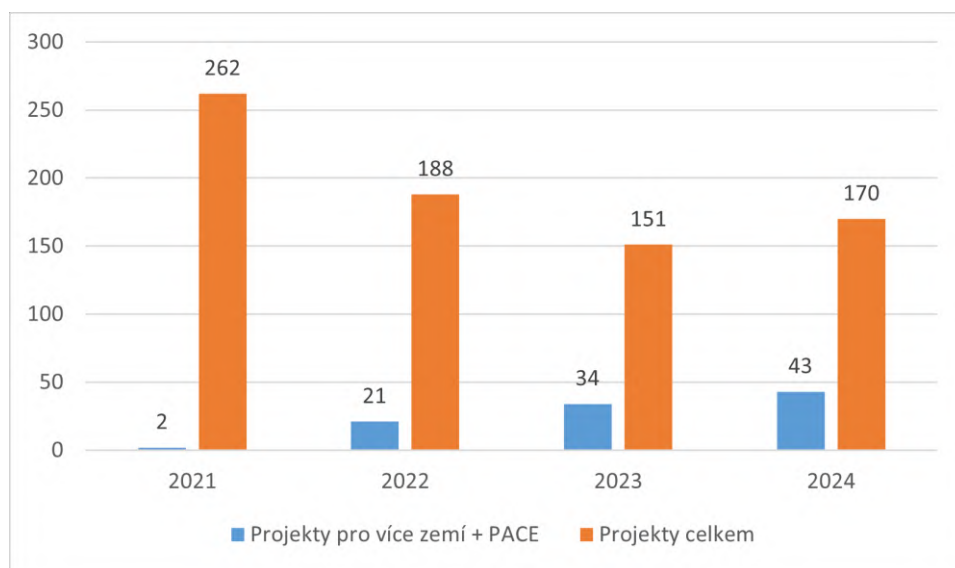
Zájem členských států o účast v **projektech pro více zemí** v roce 2024 nadále rostl. To vedlo ke zvýšení počtu těchto projektů z 34 (ze 151) v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2023 na **43 v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024** (ze 170, přičemž stěžejní projekt PACE (viz dále) představuje jeden projekt, stejně jako v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2023). Členské státy rovněž projevíly zájem o posílení spolupráce na regionální úrovni prostřednictvím 38 **multiregionálních**

¹³ Prováděcí rozhodnutí Komise C(2024)1817 ze dne 26. března 2024 o financování Nástroje pro technickou podporu a přijetí pracovního programu na rok 2024.

¹⁴ Jeden projekt „Modernizace účetnictví a procesů plnění státního rozpočtu v Chorvatsku“ byl sloučen se stávajícím projektem v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2023.

¹⁵ Celkový počet reforem podpořených v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 je vyšší než celkový počet projektů, protože projekty pro více zemí odpovídají v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 více reformám v různých členských státech.

projektů, což představuje nárůst oproti 32 projektům v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2023.



Obrázek 5 – Nástroj pro technickou podporu v období 2021–2024: změna počtu projektů pro více zemí a projektů PACE

Mezi projekty Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 byly například projekty pro více zemí, které měly členským státům pomoci prozkoumat, i) jak může umělá inteligence pomoci při bezpečném a efektivním zpracování údajů v oblasti sociálního zabezpečení, sociální péče a zaměstnanosti a ii) jak mohou zajistit, aby veřejná správa podporovala rovnost žen a mužů a zároveň využívala funkce umělé inteligence. Další společné reformní potřeby, které získaly podporu, sahaly od podpory systémů rozvoje dovedností až po zvýšení kvality veřejných financí.

Stěžejní projekty

Cyklus Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 vykázal **větší využití stěžejních projektů technické podpory** než v předchozích cyklech. Ze 170 projektů Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 jich bylo 82 spojeno se 13 stěžejními projekty, mimo jiné v oblasti ekologické a digitální transformace, energetiky, veřejné správy, veřejných financí, integrace migrantů a zdravotní péče. Těchto 48 % představuje výrazný nárůst oproti 33 % v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2023 (50 ze 151 projektů) a potvrzuje význam 13 stěžejních projektů předložených GŘ REFORM pro řešení potřeb reforem v několika členských státech a souvisejících s hlavními prioritami EU.

Stěžejní projekty Nástroje pro technickou podporu na rok 2024

- PACE – Spolupráce a výměna mezi orgány veřejné správy
- Veřejná správa připravená na umělou inteligenci
- Digitální finanční gramotnost
- Podpora digitální transformace daňové a celní správy
- Zlepšení kvality veřejných financí
- Podpora průmyslového plánu Zelené dohody
- Podpora Sociálního klimatického fondu a revidovaného systému EU pro obchodování s emisemi
- Překonávání překážek regionálního rozvoje
- Zvýšení přijímací a ubytovací kapacity pro migranty
- Duševní zdraví: podpora dobrých životních podmínek a duševního zdraví
- Stěžejní projekt v oblasti dovedností: podpora systémů rozvoje dovedností, které jsou lépe přizpůsobeny trhu práce
- Posílení demokracie a právního státu
- Veřejná správa budoucnosti

Cílem stěžejního projektu **PACE** pro více zemí je podpora spolupráce a přeshraničních výměn mezi členskými státy s cílem budovat správní kapacitu a připravit novou generaci tvůrců politik v EU. Využívá nástroj Komise pro technickou pomoc a výměnu informací TAIEX. Projekt PACE opět zaznamenal značný zájem s cílem uskutečnit **70 výměn ve 12 členských státech¹⁶ pro 200 účastníků**.

Podpora poskytovaná v rámci plánu pro oživení a odolnost

Nástroj pro technickou podporu nadále podporoval reformy a investice obsažené v plánech pro oživení a odolnost v oblastech politiky správy věcí veřejných a veřejné správy, digitální transformace, udržitelného růstu a podnikatelského prostředí, trhu práce, zdravotnictví, vzdělávání a sociálních služeb, správy příjmů a řízení veřejných financí a finančního odvětví.

Šest projektů Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 bylo přímo spojeno s národními plány pro oživení a odolnost a pomohlo Řecku, Chorvatsku, Itálii, Kypru, Maltě, Portugalsku a Slovensku zvýšit kapacitu pro provádění jejich plánů pro oživení a odolnost.

ZAMĚŘENÍ NA PROJEKTY NÁSTROJE PRO TECHNICKOU PODPORU S PŘÍMOU VAZBOU NA PLÁN PRO OŽIVENÍ A ODOLNOST

Příklady projektů Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 s přímou vazbou na plány pro oživení a odolnost jsou: 1) projekt zaměřený na **řešení agresivního daňového plánování na Kypru¹⁷**, který byl v souladu s politickými prioritami plánu pro oživení a odolnost a jeho prováděním, a to zlepšením procesů a budováním kapacit kyperského daňového úřadu pro účinné uplatňování převodních cen a dalších právních

¹⁶ Česko, Německo, Estonsko, Řecko, Malta, Nizozemsko, Rakousko, Polsko, Rumunsko, Slovinsko, Slovensko a Finsko.

¹⁷ Jednalo se také o projekt pro více zemí pro Maltu, kde však byla vazba na plán pro oživení a odolnost nepřímá.

předpisů proti vyhýbání se daňovým povinnostem; a 2) projekt na **posílení metodiky výpočtu politických nákladů a postupů střednědobého rozpočtování v Portugalsku**. Projekt doplnil předchozí podporu poskytnutou Portugalsku v oblasti programového a střednědobého rozpočtování s cílem lépe koordinovat probíhající a připravované reformy řízení veřejných financí a řešit požadavky související s revidovaným přezkumem správy ekonomických záležitostí EU.

Pilotní projekt pro země procesu rozšíření v roli pozorovatelů

GŘ REFORM a GŘ NEAR pokračovaly v pilotním projektu, který umožní zemím zapojeným do procesu rozšíření, aby se v roce 2024 staly „pozorovateli“ vybraných projektů Nástroje pro technickou podporu. Stalo se tak v souladu s politickou prioritou Komise, kterou je urychlení integrace a přístupového procesu zemí zapojených do procesu rozšíření¹⁸, a po pozitivní zpětné vazbě od členských států i zemí zapojených do procesu rozšíření na pilotní projekt zahájený v roce 2023. Došlo k tomu se souhlasem příslušných přijímajících orgánů v členských státech a za účasti zemí zapojených do procesu rozšíření (bez financování z Nástroje pro technickou podporu).

V souladu s přístupem použitým pro první pilotní projekt Nástroje pro technickou podporu byl druhý pilotní projekt nabídnut všem 10 zemím zapojeným do procesu rozšíření v roce 2024. Devět zemí zapojených do procesu rozšíření (všechny kromě Ukrajiny) projevilo zájem o účast a také se zúčastnilo, přičemž sledovalo devět projektů (tři z těchto projektů sledovalo více než jedna země zapojená do procesu rozšíření). Například Bosna a Hercegovina, Kosovo^{19*} a Moldavsko se jako pozorovatelé účastní projektu Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 s obecným cílem zlepšit regionální přístup k iniciativám a fondům EU a jejich výkonnost.

Projekty v rámci zvláštní výzvy v roce 2024

Devíti projektům zahájeným v rámci zvláštní výzvy na podporu členských států při přípravě jejich vnitrostátních prováděcích plánů v rámci Paktu o migraci a azylu poskytli praktickou podporu odborníci se znalostí vnitrostátních právních rámců a systémů, jakož i mezinárodní odborníci se znalostí příslušných postupů v jiných zemích.

III. Realizace projektů

Do všech fází projektů zahájených v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024, tedy do navrhování, provádění, monitorování a hodnocení pokroku a dosažených výsledků projektů, byli úzce zapojeni odborníci GŘ REFORM.

V prvních fázích identifikace a přípravy projektů se GŘ REFORM spoléhalo na nezbytnou spolupráci s dalšími klíčovými aktéry. GŘ REFORM vypracovalo projektové záměry s využitím přístupu založeného na poptávce v rámci Nástroje pro technickou podporu. Tento přístup zahrnoval rozsáhlou interakci s vnitrostátními orgány

¹⁸ Bosna a Hercegovina, Černá Hora, Moldavsko, Severní Makedonie, Albánie, Srbsko, Turecko, Ukrajina, Gruzie a Kosovo^{22*}.

^{19*} Tímto označením nejsou dotčeny postoje k otázce statusu a označení je v souladu s rezolucí Rady bezpečnosti OSN 1244/1999 a se stanoviskem Mezinárodního soudního dvora k vyhlášení nezávislosti Kosova.

(prostřednictvím oslovování a schůzek na vysoké úrovni mezi vrcholovým vedením REFORM a zástupci vnitrostátních orgánů), na nichž se diskutovalo o potřebách a zamýšlených výsledcích projektů. V těchto interakcích hráli hlavní roli koordinátoři pro jednotlivé země (úředníci GŘ REFORM, kteří jsou hlavními kontaktními osobami pro koordinační orgány členských států).

Po výběru 307 žádostí v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 rozhodlo GŘ REFORM o způsobech provádění příslušných 170 projektů, které mají být zahájeny v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024. Úředníci zaměřeni na tuto politiku (zapojení jako projektoví manažeři) definovali výstupy, které mají být v rámci projektů vytvořeny, aby byl zajištěn významný dopad na reformní iniciativy členských států. S vnitrostátními orgány se rovněž dohodli na pracovním plánu a konkrétních činnostech, které mají být provedeny.

Jak je uvedeno v pracovním programu Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 v rámci nařízení o Nástroji pro technickou podporu, veřejné zakázky představovaly 26 % rozpočtu Nástroje pro technickou podporu v cyklu na rok 2024 (v letech 2023 a 2022 to bylo 43 %).

Požadavky členských států na vysoce specializovanou (a někdy i citlivou) technickou podporu vedly v posledních letech k **nárůstu spolupráce se subjekty hodnocenými v rámci pilíře v rámci nepřímého řízení Nástroje pro technickou podporu**. Spolupráce v rámci nepřímého řízení představovala 66 % rozpočtu cyklu Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 (oproti 47 % rozpočtu cyklu Nástroje pro technickou podporu na rok 2023).

Nepřímé řízení se jednoznačně stalo hlavní metodou provádění projektů Nástroje pro technickou podporu v cyklu 2024, přičemž počet subjektů hodnocených v rámci pilíře, které poskytují odborné znalosti pro projekty Nástroje pro technickou podporu, se rok od roku zvyšoval. GŘ REFORM například do velké míry spolupracovalo se subjekty hodnocenými v rámci pilíře, jako jsou mezinárodní organizace (např. s Organizací pro hospodářskou spolupráci a rozvoj, Radou Evropy, Světovou bankou, Organizací spojených národů); subjekty, jako je Dětský fond OSN, Mezinárodní organizace práce, Mezinárodní organizace pro migraci; soukromými subjekty s posláním veřejné služby (např. Expertise France); a orgány EU (např. Agentura Evropské unie pro železnice).

Podíl grantů v rámci rozpočtu Nástroje pro technickou podporu se v cyklu 2024 snížil na 4 % (ze 7 % v cyklu 2023).

GŘ REFORM se aktivně zapojilo do řídicích výborů projektů spolu se zástupci vnitrostátních orgánů, aby zajistilo koordinaci činností a soulad s vnitrostátními prioritami. To sloužilo k i) zajištění úspěchu projektů sledováním jejich průběhu; ii) řízení činností podle konkrétních potřeb zúčastněných členských států a iii) zvýšení viditelnosti Nástroje pro technickou podporu. Tato koordinace, kterou řídili úředníci, se ukázala být ještě zásadnější u projektů, které se týkaly více zemí s větším počtem zúčastněných stran, které bylo třeba sladit. Projekty pro více zemí se vyznačovaly společným cílem zúčastněných členských států. Zapojením do tohoto typu projektu získaly státy prospěch z lepší spolupráce na úrovni EU, neboť spolupráce poskytla EU přidanou hodnotu při plnění vnitrostátních priorit a v příslušných případech ve vztahu k národním plánům pro oživení a odolnost

Ostatní generální ředitelství Komise a decentralizované agentury EU (např. Evropský orgán pro cenné papíry a trhy a Evropský orgán pro pojišťovnictví a zaměstnanecké penzijní pojištění) se pravidelně zapojovaly do Nástroje pro technickou podporu poskytováním odborných znalostí v tematických oblastech politiky (stejně jako v předchozích cyklech). Vytvořená síť zástupců z jiných generálních ředitelství zajistila, že projekty byly v souladu s politikami EU a vytvářely přidanou hodnotu, přičemž se zabránilo překrývání s jinými probíhajícími iniciativami na úrovni EU.

IV. Plány spolupráce a podpory

Plány spolupráce a podpory²⁰ byly podepsány s každým členským státem v roce 2024. Tyto plány spolupráce a podpory stanoví hlavní zásady, jimiž se řídí poskytování podpory Nástroje pro technickou podporu členským státům, plánované pracovní metody, okolnosti žádostí, zamýšlený rozsah podpůrných opatření a orientační financování podpory v souladu s nařízením o Nástroji pro technickou podporu. Plány spolupráce a podpory poukazují na společnou dohodu GŘ REFORM a členských států o poskytování technické podpory. Byly zahájeny a podepsány po přijetí ročního pracovního programu Nástroje pro technickou podporu. Poté byly v podobě schválené členskými státy předány Evropskému parlamentu a Radě.

V roce 2024 (stejně jako v předchozích letech) popisovaly plány spolupráce a podpory navrhovaný mandát vnitrostátních koordinačních orgánů Nástroje pro technickou podporu a názorně tak ukázaly jejich úlohu v jednotlivých fázích cyklu Nástroje pro technickou podporu.

Síť koordinačních orgánů, které tehdy předsedalo GŘ REFORM, se v roce 2024 sešla pětkrát (tříkrát online a dvakrát osobně, dne 25. dubna v Bruselu a dne 10. září v Budapešti).

V. Informování o Nástroji pro technickou podporu

Nástroj pro technickou podporu se vyznačuje inovativním designem a přizpůsobivostí. Spolupracuje s vnitrostátními správními orgány na podpoře návrhu a provádění jejich reforem ve prospěch jednotlivců a podniků. V zájmu zajištění viditelnosti financování ze strany EU v roce 2024 GŘ REFORM aktivně propagovalo Nástroj pro technickou podporu (včetně jeho projektů a výsledků) ve spolupráci s přijímajícími orgány, poskytovateli podpory a zastoupeními Komise v jednotlivých členských státech. Komunikační úsilí prostřednictvím kanálů, jako jsou tiskové zprávy, webové stránky podpory reforem, sociální média, publikace a různé akce, poskytlo cílené informace různým skupinám příjemců, včetně médií a široké veřejnosti.

V roce 2024 se komunikační úsilí související s Nástrojem pro technickou podporu a podporou reforem nadále zaměřovalo na prezentaci klíčových priorit, výsledků a milníků v cyklu programu.

Dne 26. března 2024 uspořádalo GŘ REFORM výroční [tiskovou konferenci k Nástroji pro technickou podporu na rok 2024](#). Oznámilo, že byl přijat pracovní program Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 a rozhodnutí o financování. Zdůraznilo také, že

²⁰ Viz čl. 9 odst. 5 nařízení o Nástroji pro technickou podporu.

nové kolo reformních projektů přispěje ke zlepšení veřejných služeb, podpoře konkurenceschopnosti směrem ke klimaticky neutrálnímu hospodářství a zajištění místního a regionálního rozvoje.

Při příležitosti zahájení cyklu Nástroje pro technickou podporu na rok 2025 uspořádalo ve dnech 24. a 25. dubna 2024 GŘ REFORM [výroční konferenci Nástroje pro technickou podporu](#) na téma „*Reformy s dopadem: Společně jsme silnější!*“. Komisaři a vysoce postavení přednášející ze 13 členských států EU diskutovali o tom, jak EU podporuje reformní procesy členských států a jak je může Komise co nejlépe podporovat i v budoucnu. Akce se v Bruselu a online zúčastnilo více než 3 000 účastníků, což je u této akce, která se poprvé konala v roce 2021, rekordní účast.

Dne 27. června 2024 uspořádalo GŘ REFORM [konferenci na vysoké úrovni ComPAct](#) na téma „*Prostor veřejné správy podporující růst*“, která se zaměřila na to, jak by veřejná správa v celé EU mohla účinněji reagovat na potřeby veřejnosti. Konference v Bruselu a online se zúčastnilo 500 účastníků.

GŘ REFORM také spoluorganizovalo různé veřejné akce na místní i online úrovni, na kterých představovalo úspěšné příběhy a propagovalo úspěchy Nástroje pro technickou podporu, nebo se takových akcí účastnilo. Šlo například o tyto akce:

- několik panelů na IX. výročním zasedání Delfského ekonomického fóra, které se konalo ve dnech 10.–13. dubna 2024;
- konference na téma „[Budování silných místních a regionálních kapacit s technickou podporou EU](#)“ dne 10. října 2024;
- kampaň na sociálních sítích v rámci [COP16](#), která se uskutečnila ve dnech 21. října – 1. listopadu 2024 v kolumbijském Cali.

V roce 2024 komunikace Nástroje pro technickou podporu pokračovala v přechodu od projektově orientovaného přístupu zaujatého v prvních letech trvání Nástroje pro technickou podporu ke zdůrazňování reforem a jejich širšího dopadu. GŘ REFORM zejména připomnělo konec mandátu Komise a pětileté výročí Nástroje pro technickou podporu vydáním brožury „[Delivering on reforms](#)“ (*Realizace reforem*) dne 8. července 2024. Ta zdůrazňuje klíčové reformní úspěchy nástroje v letech 2020 až 2024.

[Webové stránky na podporu reforem](#) mají uživatelsky přívětivé rozhraní a poskytují informace o reformách strukturované podle [oblastí politiky](#) a podle [členských států](#). V roce 2024 je navštívilo více než 190 000 jednotlivých návštěvníků. Do konce prosince 2024 bylo online k dispozici více než 550 popisů projektů Nástroje pro technickou podporu, které bylo možné snadno vyhledávat prostřednictvím [interaktivní mapy Nástroje pro technickou podporu](#).

V souladu s požadavkem transparentnosti stanoveným v článku 17 nařízení o Nástroji pro technickou podporu je internetová stránka pro podporu reforem rovněž [jediným on-line úložištěm závěrečných studií](#) nebo zpráv vypracovaných v rámci projektů Nástroje pro technickou podporu. V tomto úložišti lze vyhledávat podle roku, tématu a členského státu, díky čemuž je zajištěna možnost rozšíření těchto dokumentů. Do prosince 2024 bylo 49 % dokončených projektů Nástroje pro technickou podporu k dispozici online.

GŘ REFORM bylo i nadále aktivní na sociálních sítích: jeho účet [@EU_reforms](#) na síti X (dříve Twitter) sledovalo více než 3 900 lidí. Díky navýšení interní kapacity pro výrobu

videí mohlo GŘ REFORM dodat nový a originální aktualizovaný obsah na svůj [kanál na YouTube](#). V roce 2024 bylo vytvořeno osm videí na témata, jako je ochrana [biologické rozmanitosti](#), ekologické politiky, podpora Nástroje pro technickou podporu při reformě [pohotovostních služeb](#) a [digitální transformace](#).

Celoevropské komunikační kampaně a zprávy (např. [obecná zpráva o EU z roku 2024](#)) často zdůrazňují úlohu Nástroje pro technickou podporu při pomoci členským státům při plnění jejich reformních cílů v souladu s cíli EU.

VI. Hodnocení Nástroje pro technickou podporu

SG REFORM (a dříve GŘ REFORM) průběžně hodnotí technickou podporu, kterou členským státům prostřednictvím Nástroje pro technickou podporu poskytuje, a to jak na úrovni celého programu, tak na úrovni jednotlivých projektů, aby tak získal poznatky o dosažených výsledcích programu.

Na celkové úrovni programu bylo v rámci hodnocení Nástroje pro technickou podporu v polovině období²¹, které Komise přijala dne 12. května 2025, analyzováno včasné provádění Nástroje pro technickou podporu podle pěti povinných kritérií hodnocení zlepšování právní úpravy (účinnost, účelnost, relevance, soudržnost a přidaná hodnota EU) v souladu s článkem 16 nařízení o Nástroji pro technickou podporu. Toto hodnocení v polovině období zahrnovalo všechny projekty financované v rámci cyklů Nástroje pro technickou podporu na roky 2021, 2022 a 2023 ve všech 27 členských státech EU. Celkem se jedná o 611 projektů technické podpory s celkovým rozpočtem ve výši 359 milionů EUR. Skutečnost, že v době hodnocení byla uzavřena pouze přibližně polovina projektů z cyklů na roky 2021–2023, ztěžovala možnost analyzovat dlouhodobé výsledky Nástroje pro technickou podporu a jeho přínos k přijímání a provádění reforem v členských státech. Hodnocení rovněž ukázalo určité rezervy v koncepci nařízení o Nástroji pro technickou podporu, které mají vliv na sledování výsledků Nástroje pro technickou podporu. Zejména konstatovalo i) že ve formulaci cílů Nástroje pro technickou podporu chybí přímé odkazy na konkrétní reformní úspěchy a ii) chybějící konkrétní povinnosti členských států podávat zprávy o stavu podporovaných reforem.

S cílem poskytnout spolehlivé a nezávislé podklady pro hodnocení Nástroje pro technickou podporu v polovině období byla dne 21. prosince 2023 zadána externí podpůrná studie, která byla dokončena dne 1. prosince 2024. Kromě toho GŘ REFORM provedlo zvláštní otevřenou veřejnou konzultaci o Nástroji pro technickou podporu, která probíhala od 18. března do 10. června 2024 na portálu „Podělte se o svůj názor“. Podle hodnocení Nástroje pro technickou podporu v polovině období, které bylo zveřejněno dne 12. května 2025²², byl Nástroj pro technickou podporu shledán jako vysoce relevantní nástroj, který je dobře přizpůsoben potřebám členských států, a to zejména díky koncepci nástroje a jeho povaze založené na poptávce. Projekty pro více zemí jsou považovány za nástroj pro řešení širších problémů napříč EU a zároveň zvyšují spolupráci a sdílení osvědčených postupů mezi zúčastněnými zeměmi. Počet těchto

²¹ Zpráva Komise Evropskému parlamentu, Radě, Evropskému hospodářskému a sociálnímu výboru a Výboru regionů, Hodnocení Nástroje pro technickou podporu v polovině období (2021–2027), COM(2025) 198 final: [EUR-Lex – 52025DC0198 – CS – EUR-Lex](#).

²² Zpráva Komise Evropskému parlamentu, Radě, Evropskému hospodářskému a sociálnímu výboru a Výboru regionů, Hodnocení Nástroje pro technickou podporu v polovině období (2021–2027), COM(2025) 198 final: [EUR-Lex – 52025DC0198 – CS – EUR-Lex](#).

projektů se s každým novým cyklem zvyšuje. Projekty Nástroje pro technickou podporu významně přispěly k provádění politik a priorit EU a k podpoře souběžné digitální a ekologické transformace. Stěžejní projekty Nástroje pro technickou podporu přinášejí přidanou hodnotu tím, že jsou v souladu s prioritami EU, podporují dodržování právních předpisů a prosazují uplatňování práva EU.

Hodnocení potvrdilo, že Nástroj pro technickou podporu úspěšně dosahuje svého specifického cíle, kterým je zlepšení všech typů správní kapacity členských států v celé EU, zejména vnitřních správních mechanismů, které jsou základem pro reformy. Zdůraznilo také, že úspěch technické podpory a dosažení dlouhodobě udržitelných výsledků závisí na tom, zda členské státy důsledně a systematicky navazují na projekty technické podpory. Z hodnocení vyplynulo, že rozhodujícím faktorem pro zajištění následných opatření a využití výstupů projektů technické podpory bylo trvalé zapojení vnitrostátních orgánů. Hodnocení zjistilo, že tato následná opatření závisí také na vnitrostátních faktorech, jako je dostupnost finančních zdrojů, personální stabilita a politická a správní kontinuita.

Na základě zjištění a poznatků z tohoto hodnocení SG REFORM zvažuje novou hodnotící strategii a pracuje na ní s cílem posílit monitorování a hodnocení technické podpory v rámci Nástroje pro technickou podporu a lépe sledovat dlouhodobé výsledky dosažené po ukončení projektu Nástroje pro technickou podporu.

Na úrovni jednotlivých projektů zavedlo GŘ REFORM dvoustupňový „mechanismus zpětné vazby“ pro monitorování a hodnocení jednotlivých projektů Nástroje pro technickou podporu. Prvním krokem, který začíná krátce po ukončení projektu, je posouzení úrovně spokojenosti hlavních zúčastněných stran zapojených do přípravy a realizace projektu. Druhým krokem, nejméně jeden rok po ukončení projektu, je posouzení, do jaké míry projekt dosáhl očekávaných výsledků.

V průběhu roku 2024 zaslalo GŘ REFORM přijímajícím orgánům 181 dotazníků spokojenosti. Obdrželo vyplněné dotazníky spokojenosti pro 111 projektů Nástroje pro technickou podporu (61% míra odpovědí). Ze zpětné vazby od přijímajících orgánů vyplynulo, že průměrná míra spokojenosti s podporou poskytovanou GŘ REFORM dosahuje 9,3 bodů z 10 a úspěšnost projektů 8,8 bodu z 10. Obě tato hodnocení byla velmi pozitivní. Průměrná spokojenost přijímajících orgánů s poskytovatelem projektu (tj. subjektem poskytujícím odborné služby v rámci projektu Nástroje pro technickou podporu) byla 84 %, což je rovněž pozitivní ukazatel. SG REFORM nepřestává vyvíjet úsilí o to, aby míra odpovědí byla vyšší, aby bylo možné lépe sledovat dlouhodobé výsledky dosažené po ukončení projektu Nástroje pro technickou podporu.

VII. Interinstitucionální činnosti

Na interinstitucionální úrovni se tehdejší komisařka pro soudržnost a reformy Elisa Ferreiraová setkala dne 21. října 2024 v Evropském parlamentu s Rozpočtovým výborem a s Hospodářským a měnovým výborem, s cílem vyměnit si v souladu s čl. 15 odst. 3 nařízení o Nástroji pro technickou podporu názory na provádění tohoto nástroje. Následovalo informační zasedání, které uspořádalo GŘ REFORM v Evropském parlamentu pro sekretariáty Rozpočtového výboru a Hospodářského a měnového výboru dne 18. října 2024.

Pokud jde o Radu, na výzvu předsednictví Rady byla výroční zpráva Nástroje pro technickou podporu za rok 2023 předložena dne 21. října 2024 Pracovní skupině radů pro finanční věci (FICO) a dne 5. prosince 2024 Pracovní skupině pro konkurenceschopnost a růst – vnitřní trh. Projekty a činnosti Nástroje pro technickou podporu byly rovněž zahrnuty do několika dalších prezentací pro Radu v průběhu roku 2024.

ZÁVĚR

V roce 2024, kdy Nástroj pro technickou podporu dosáhl poloviny víceletého finančního rámce, se více zaměřil na podporu reforem členských států řešících priority EU prostřednictvím stěžejních projektů a případně projektů pro více zemí, aby se maximalizovala přidaná hodnota poskytované podpory.

V rámci obecné výzvy Nástroje pro technickou podporu 2024 bylo od členských států přijato 604 vysoce kvalitních žádostí o podporu, a kapacita programu tak byla opět překročena. Na základě přísného procesu hodnocení a výběru **bylo vybráno 307 žádostí – spolu s dalšími dvěma později vybranými žádostmi – v celkové výši 120 milionů EUR**, což vedlo k vypracování **170 projektů** na podporu **309 reformních iniciativ** ve všech členských státech. Devět členských států bylo později rovněž podpořeno v rámci zvláštní výzvy Nástroje pro technickou podporu při přípravě svých vnitrostátních prováděcích plánů v rámci Paktu o migraci a azylu.

25 % projektů Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 tvořily projekty pro více zemí, zatímco 48 % bylo spojeno se stěžejními projekty. Pokračující **nárůst počtu projektů pro více zemí** svědčil o schopnosti Nástroje pro technickou podporu přinášet další přidanou hodnotu EU a usnadňovat výměnu osvědčených postupů a možnosti vzájemného učení mezi vnitrostátními správními orgány. Tento přístup byl potvrzen i **větším využitím navrhovaných stěžejních projektů Nástroje pro technickou podporu** v porovnání s předchozími cykly, které rovněž přispělo k silnému zaměření na priority EU v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024 při současném zachování povahy Nástroje pro technickou podporu založené na poptávce.

Průběžná podpora GŘ REFORM členským státům při provádění projektů Nástroje pro technickou podporu, včetně projektů z předchozích cyklů (vzhledem k víceletému trvání mnoha projektů Nástroje pro technickou podporu), zajistila, že jejich výstupy zůstaly v souladu s cíli členských států, a byla opět členskými státy hodnocena kladně. Na základě zpětné vazby získané od přijímajících orgánů na úrovni projektů a od koordinačních orgánů na vnitrostátní úrovni **členské státy vysoce ocenily podporu** poskytovanou prostřednictvím Nástroje pro technickou podporu. Členské státy kladně hodnotily aktivní roli, kterou mohou hrát při navrhování a provádění projektů, a **účinnou komunikaci GŘ REFORM**. Široká škála oblastí politiky, na které se nástroj vztahuje, v souladu s požadavky vnitrostátních orgánů členským státům nadále vyhovovala.

Hodnocení Nástroje pro technickou podporu v polovině období, které bylo provedeno především v roce 2024 a zveřejněno dne 12. května 2025, zjistilo, že nástroj je **vysoce relevantní** a dobře přizpůsobený potřebám členských států. Zjistilo také, že úspěšně přispělo k dosažení svého specifického cíle, kterým je zlepšení všech typů správní kapacity členských států v celé EU, zejména vnitřních správních mechanismů, které jsou základem pro reformy. Zdůraznilo rovněž, že úspěch technické podpory a dosažení dlouhodobě udržitelných výsledků závisí na tom, zda členské státy důsledně a systematicky navazují na projekty Nástroje pro technickou podporu. V tomto ohledu se ukázalo, že rozhodujícím faktorem pro zajištění toho, aby tyto orgány přijaly následná opatření a využívaly výstupy projektů technické podpory, je trvalé zapojení vnitrostátních orgánů. Hodnocení zjistilo, že tato následná opatření závisí také na dodatečných vnitrostátních faktorech, jako je dostupnost finančních zdrojů, personální stabilita a politická a správní kontinuita.

Příloha 1 – Roční cyklus Nástroje pro technickou podporu

PŘÍPRAVA A PŘESAHI

březen-duben-rok-N-1

Generální sekretariát REFORM definuje navrhované stěžejní projekty pro další cyklus Nástroje pro technickou podporu, v případě potřeby po konzultaci s členskými státy a dalšími útvary Komise.

květen-rok-N-1

Výroční konference Nástroje pro technickou podporu oficiálně zahajuje další cyklus Nástroje pro technickou podporu a představuje členským státům priority a inovace programu.

PŘEDLOŽENÍ A VÝBĚR

září-říjen-rok-N-1

Generální sekretariát REFORM a členské státy projednají nápady na potenciální žádosti o technickou podporu pro Nástroj pro technickou podporu.

31. října-rok-N-1

Členské státy EU, které si přejí získat technickou podporu, předkládají své žádosti Komisi prostřednictvím svého národního koordinačního orgánu do 31. října. **Klíčem k úspěchu reformu je odpovědnost a zapojení.**

listopad-prosinec-rok-N-1

Generální sekretariát REFORM analyzuje obdržené žádosti v souladu se **zásadami rovného zacházení, řádného finančního řízení a transparentnosti**. Fáze hodnocení zahrnuje také konzultace s dalšími útvary Komise, aby se potvrdilo, že **nedochází k překrývání** a zajistila se **doplňkovost s probíhajícími podpůrnými politikami**.

prosinec-březen-rok-N

Generální sekretariát REFORM předběžně vybere projekty technické podpory, které mají být financovány, a zahájí interní rozhodovací proces. Komise schválí **pracovní program** Nástroje pro technickou podporu a **rozhodnutí o financování** vybraných žádostí.

REALIZACE PROJEKTU

březen-červen-rok-N

Generální sekretariát REFORM navrhuje projekty Nástroje pro technickou podporu a definuje plánované aktivity, výstupy a výsledky projektu ve spolupráci s přijímacími orgány v členských státech. Generální sekretariát REFORM vybírá nejlepší dostupné odborné znalosti, aby pomohl týmu poskytovat členským státům podporu na míru.

květen-červen-rok-N

Plány, spolupráce a podpory v rámci Nástroje pro technickou podporu jsou každoročně schvalovány Komisí a dotčeným členským státem a stanoví dohodnuté prioritní oblasti a rozsah podpory, cíle, orientační časový harmonogram a finanční krytí.

červen-rok-N-a-dále

Během realizace projektu Nástroje pro technickou podporu generální sekretariát REFORM úzce spolupracuje s přijímacími orgány a poskytovateli technické odbornosti.

HODNOCENÍ PROJEKTU

konec projektu + 3 měsíce

Generální sekretariát REFORM spustí dotazník spokojenosti, aby získal zpětnou vazbu od zaměstnanců generálního sekretariátu REFORM, příjemců a poskytovatelů ohledně realizace projektu.

konec projektu — o 12 měsíců později

Generální sekretariát REFORM spolupracuje s orgány příjemců v členských státech, aby zajistil dosažení očekávaných výsledků, a po přibližně 12 měsících jim předkládá formální průzkum ohledně zpětné vazby.

Příloha 2 – Obecná výzva k podávání žádostí v rámci Nástroje pro technickou podporu na rok 2024: žádosti podle členských států²³

Země	Podáno	Nevybráno	Vybráno
Rakousko	12	5	7
Belgie	22	10	12
Bulharsko	30	19	11
Chorvatsko	30	17	13
Kypr	27	15	12
Česko	20	11	9
Dánsko	5	1	4
Estonsko	15	4	11
Finsko	11	2	9
Francie	18	8	10
Německo	34	10	24
Řecko	40	17	23
Maďarsko	13	7	6
Irsko	17	7	10
Itálie	39	23	16
Lotyšsko	18	8	10
Litva	16	3	13
Lucembursko	4	1	3
Malta	17	6	11
Nizozemsko	14	5	9
Polsko	34	17	17
Portugalsko	44	28	16
Rumunsko	45	28	17
Slovensko	27	17	10
Slovinsko	17	7	10
Španělsko	27	14	13
Švédsko	8	5	3
Celkem	604	295	309

²³ Včetně dvou žádostí z pozdějšího výběru.