



Bryssel, 1. lokakuuta 2021
(OR. en)

12174/21

SOC 536
EMPL 390
EDUC 309
ECOFIN 887

ILMOITUS

Lähetäjä:	Sosiaalisen suojelun komitea
Vastaanottaja:	Pysyvien edustajien komitea / Neuvosto
Asia:	Keskeiset sosiaaliset haasteet: Sosiaalisen suojelun komitean keskeiset viestit, jotka perustuvat sosiaalisen suojelun kehityksen seurantavälinettä koskevaan vuosikatsaukseen
	– Hyväksyminen

Valtuuskunnille toimitetaan sosiaalisen suojelun kehityksen seurantavälinettä ja sosiaalisen suojelun politiikkojen kehitystä koskevaan vuosikatsaukseen perustuvat keskeiset viestit, sellaisina kuin ne ovat sosiaalisen suojelun komitean 21. syyskuuta 2021 viimeistelemänä, jotta neuvosto (TSTK) voisi hyväksyä ne 15. lokakuuta 2021.

Koko raportti on asiakirjassa 12174/21 ADD 1.

Raporttiin liitetyt sosiaalisen suojelun kehityksen seurantavälineen maakohtaiset profiilit ovat asiakirjoissa 12174/21 ADD 2–4.

Keskeiset viestit

1. **Sosiaalisen suojelun komitea on SEUT 160 artiklaan sisältyvän toimeksiantonsa mukaisesti laatinut neuvostoa varten vuosikatsauksensa EU:n sosiaalisesta tilanteesta ja jäsenvaltioiden toimintapolitiikan kehityksestä** uusimpien saatavilla olevien tietojen perusteella. Tältä pohjalta sosiaalisen suojelun komitea korostaa seuraavia havaintoja ja yhteisiä prioriteetteja, joiden tulisi olla suuntaviivoina laadittaessa vuotuista kestävän kasvun strategiaa 2022.

Viime vuosikymmenen lopulla Eurooppa 2020 -strategian puitteissa aikaansaatua laaja-alainen sosiaalinen kehitys...

2. **Ennen covid-19-pandemian puhkeamista vuoden 2020 alussa EU:n talous ja työllisyys olivat kasvaneet vakaasti**, minkä ansiosta EU pystyi toipumaan vuosien 2008–2009 – jolloin Eurooppa 2020 -strategia käynnistettiin – finanssi- ja talouskriisin kielteisistä vaikutuksista ja jopa saavuttamaan edistystä.
3. **Vuonna 2019 EU:n talous jatkoi kasvuaan** ja työllisyys saavutti kaikkien aikojen korkeimman tason, kun taas työttömyys palasi vuoden 2008 kriisiä edeltäneelle tasolle (6,7 %).
4. Kun työllisyys oli kasvanut voimakkaasti, EU:n kotitalouksien taloudellinen tilanne, joka näkyy kotitalouksien käytettävissä olevista bruttotuloista, oli kohenemassa, mikä johti **monien muiden sosiaalisten indikaattorien laajamittaiseen paranemiseen**. Monissa jäsenvaltioissa esimerkiksi vakavan aineellisen puutteen aste aleni, kohtuuttomasta asumismenorasituksesta kärsivien kotitalouksien osuus pieneni ja koko väestön sekä lasten köyhyysriski tai sosiaalisen syrjäytymisen riski väheni. Työttömissä (tai vajaatyöllisissä) kotitalouksissa asuvien ihmisten noussut köyhyysriski ja köyhyyden syvyyden ja pysyvyyden pahentuminen osoittivat kuitenkin monissa jäsenvaltioissa, että sosiaalisen tilanteen jotkin osa-alueet olivat yhä huomattavasti heikompia kuin vuonna 2008.

5. Vaikka köyhyyden tai sosiaalisen syrjäytymisen vaarassa olevien ihmisten määrä jäi kauas Eurooppa 2020 -strategiassa asetetusta köyhyyden vähentämistavoitteesta, joka on tämän vaaran kohteina olevien ihmisten määrän alentaminen 20 miljoonaan, se oli kuitenkin edelleen laskussa, ja vuonna 2019 tämän vaaran kohteina oli lähes 10 miljoonaa ihmistä vähemmän kuin vuonna 2008 (tai lähes 12 miljoonaa ihmistä vähemmän, kun Yhdistynyt kuningaskunta jätetään laskuista). Tähän vaikutti pääasiassa vakavasta aineellisesta puutteesta kärsivien ihmisten määrän huomattava väheneminen sekä vähemmässä määrin työttömissä (tai vajaatyöllisissä) kotitalouksissa asuvien ihmisten määrän väheneminen.

...pysähtyi covid-19:n puhjettua

6. Sosiaalisen tilanteen laaja-alainen myönteinen kehitys **keskeytyi ja alkoi päin vastoin taantua covid-19:n puhkeamisen aiheuttaman kriisin** sekä siihen liittyvien rajoittamistoimenpiteiden vuoksi, joita jäsenvaltiot ovat toteuttaneet pandemian torjumiseksi ja kansalaistensa elämän ja toimeentulon turvaamiseksi.
7. **Erilaiset sosiaalista ja taloudellista toimintaa koskevat rajoitukset ovat vaikuttaneet merkittävästi EU:n talouteen.** BKT laski kokonaisuudessaan 6,0 prosentilla vuonna 2020 huolimatta siitä, että EU:n talous elpyi voimakkaasti vuoden 2020 kolmannella neljänneksellä, jolloin rajoituksia kevennettiin kesän aikana, ennen kuin niitä otettiin uudelleen käyttöön toisen covid-19-aallon hillitsemiseksi.
8. Samaan aikaan **työllisyys väheni maltillisesti verrattuna taloudellisen toimeliaisuuden vähenemiseen ja laski 1,5 prosentilla** (noin 3 miljoonaa vähemmän työssäkäyviä) vuoteen 2019 verrattuna. Tämä suhteellisen lievä työllisyyden lasku johtui automaattisten vakauttajien voimakkaasta panoksesta ja siitä, että jäsenvaltiot ottivat laajamittaisesti käyttöön työajan lyhentämisjärjestelyjä, joista osa sai EU:n tukea *eurooppalaisen hätätilasta aiheutuvien työttömyysriskien lieventämisen tilapäisen tukivälineen* (SURE) ja muiden vastaavien työmarkkinatoimenpiteiden kautta.

Sosiaalisen suojelun järjestelmät ovat olleet tärkein vakauttava tekijä kotitalouksien tulojen kannalta ja sosiaalipalvelujen jatkuvan saatavuuden tukemisessa...

9. Sosiaalisen suojelun järjestelmät olivat tärkein vakauttava tekijä kotitalouksien tulojen tukemisessa, sillä sosiaalietuuksilla, kuten työajan lyhentämisyjärjestelyillä, oli suuri merkitys kotitalouksien tulojen yleisen laskun loiventamisessa vuonna 2020. Sosiaalisen suojelun järjestelmiin pääsyä helpotettiin usein tilapäisesti, jotta järjestelmillä pystyttäisiin paremmin suojelemaan työpaikkansa tai tulonsa menettäneitä. Tätä tuettiin vähäisemmässä määrin mukauttamalla tulo- ja varallisuusveroja sekä muilla nopeasti hyväksytyillä sosiaalipoliittisilla toimenpiteillä.
10. Vaikka EU:n työikäisen (18–64-vuotiaiden) väestön mediaanityötulojen arvioidaan laskeneen 7,2 prosenttia vuoteen 2019 verrattuna, kyseisen vakauttavan vaikutuksen vuoksi kotitalouksien käytettävissä olevien mediaanitulojen sekä **yleisten tuloerojen ja köyhyysriskiasteen arvioidaan pysyneen suurin piirtein vakaina** (Eurostatin vuoden 2020 tuloja koskevien alustavien arvioiden mukaan), vaikkakin maiden ja ikäryhmien välillä on huomattavia eroja.

...mutta nykyinen kriisi on kuitenkin vaikuttanut enemmän niihin, jotka olivat jo ennestään haavoittuvassa asemassa.

11. Sosiaalisen suojelun järjestelmien lieventävästä roolista huolimatta **nykykriisi on vaikuttanut enemmän haavoittuvassa asemassa oleviin** – myös epävarmoissa tai epätyypillisissä työsuhteissa oleviin, vammaisiin ja pitkäaikaishoidon tarpeessa oleviin henkilöihin (sekä heidän hoitajiinsa), nuoriin työntekijöihin, jotka ovat todennäköisesti ylliedustettuina aloilla, joihin lähikontaktien välttämistä koskevat toimenpiteet vaikuttavat vakavammin, haavoittuvassa asemassa oleviin perheisiin ja lapsiin, asunnottomiin, maahanmuuttajiin sekä etnisiin vähemmistöihin. Etenkin ikääntyneet henkilöt ja sellaiset henkilöt, joilla on jokin perussairaus, ovat olleet erityisen alttiita covid-19-viruksen aiheuttamille terveysriskeille. Lisäksi naiset, jotka ovat ylliedustettuina kriittisillä terveys- ja sosiaalipalvelujen aloilla ja erityisesti yksinhuoltajatalouksissa, ovat joutuneet kriisin aikana selviytymään lisääntyneistä työmääristä ja hoitovelvoitteista.

12. Vaikka eurooppalaisten kotitalouksien yleinen taloustilanne on vuonna 2021 jonkin verran kohentunut, pienituloisten rahoitusvaikeudet¹ ovat edelleen erityisen suuria, mikä viittaa siihen, että **kriisin rahoitusvaikutukset tuntuvat edelleen paljon voimakkaammin tulonjaon alempaan osaan sijoittuvien kohdalla**. Pienituloisilla kotitalouksilla oli usein enemmän vaikeuksia pandemian aikana, koska he elivät todennäköisemmin ahtaasti tai huonoissa asumisololoissa eikä heillä välttämättä ole kotona internetin käyttömahdollisuutta.
13. Vaikka pandemian vaikutus eläkejärjestelmiin on lyhyellä aikavälillä ollut suhteellisen vähäinen, ikääntyneiden välillä on edelleen tuloeroja, ja sukupuolten välinen epätasa-arvo korostuu vanhuusiässä. Ikääntyneisiin kohdistuvan köyhyyden tai sosiaalisen syrjäytymisen riskin vähentämisessä ei EU:ssa enää ole edistytty vuosikymmenen kestäneen edistymisen jälkeen.

Tuleva kehitys:

14. Viimeisimmät ennusteet² osoittavat, että rokotuskattavuuden kasvuun liittyvä koheneva terveystilanne ja rajoittamistoimenpiteiden jatkuva keventäminen saavat EU:n taloudet jälleen käyntiin, ja BKT:n odotetaan kasvavan 4,8 prosentilla vuonna 2021. Elpymisen nopeus vaihtelee jäsenvaltioittain, mutta **kaikkien jäsenvaltioiden odotetaan kurovan umpeen eron kriisiä edeltäneeseen tuotantotasoonsa vuoden 2022 loppuun mennessä**.
15. **Työllisyyden odotetaan palautuvan hitaammin kriisiä edeltäneelle tasolle**, koska työtunteja on mahdollista lisätä ennen kuin yritykset alkavat taas palkata uutta työvoimaa. Talouden elpymisvauhdin lisäksi työmarkkinanäkymät riippuvat myös toimintapoliittisten tukitoimenpiteiden lopetuksen ajoituksesta ja siitä, miten nopeasti työntekijät siirtyvät eri aloille ja yrityksiin pandemian jälkimainingeissa sekä vihreään ja digitaaliseen siirtymään liittyen.
16. **Sosiaalisen suojelun järjestelmiin kohdistuvien paineiden odotetaan jatkuvan lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä**, kun otetaan huomioon haasteiden monimutkaisuus ja koronaviruskriisin vaikutukset haavoittuvimmassa asemassa oleviin.

¹ Niiden kotitalouksien osuus, jotka ilmoittivat joutuvansa käyttämään säästöjä tai ottamaan velkaa juoksevien menojen kattamiseksi.

² [Kesän 2021 talousennuste: Avautuminen edistää elpymistä | Euroopan komissio \(europa.eu\)](#)

Tätä taustaa varten on harkittava seuraavanlaista poliittista ohjausta:

17. Kriisistä toipumiseksi ja tuleviin hätätilanteisiin valmistautumiseksi paremmin **jäsenvaltioiden olisi edelleen priorisoitava toimenpiteitä, joilla torjutaan köyhyyttä ja sosiaalista syrjäytymistä, puututaan kasvaviin tuloeroihin ja parannetaan sosiaalisen suojelun järjestelmien häiriönsietokykyä.** Kansallisissa toimissa olisi edelleen keskityttävä haavoittuvassa asemassa olevien tilanteeseen, ja toimiin olisi sisällytettävä mekanismeja heidän tukemisekseen.
18. Olisi tehostettava toimia, joilla tarjotaan **vahva vähimmäistoimeentuloturva yhdistettynä laadukkaiden sosiaalipalvelujen ja osallistavien työmarkkinoiden saatavuuteen** aktiivisen osallisuuden toimintamallin mukaisesti sekä köyhyyttä ja sosiaalista syrjäytymistä koskeva EU:n yleistavoite huomioon ottaen. Tässä mielessä investointeja sosiaalialaan, pitkäaikaishoitoon ja terveydenhuoltoon sekä inhimilliseen pääomaan on tapauksen mukaan joko ylläpidettävä tai niitä on lisättävä. Tällaiset investoinnit tukisivat elpymistä ja vahvistaisivat automaattisia vakauttajia ja parantaisivat siten talouksien ja yhteiskuntien kykyä selviytyä tulevista kriiseistä. Yhteisötalouden organisaatiot voivat toimia viranomaisten tärkeänä kumppanina sosiaalipalvelujen tarjoamisessa.
19. **Sosiaalisen suojelun** oikeuksien kattavuutta, siirrettävyyttä, riittävyyttä ja avoimuutta olisi edelleen käsiteltävä rakenteellisesti, myös tarkastelemalla kriisin ratkaisemiseksi toteutettuja väliaikaisia toimenpiteitä. Sosiaalisen suojelun saatavuudesta työntekijöiden ja itsenäisten ammatinharjoittajien kannalta annetun neuvoston suosituksen³ olisi ohjattava jäsenvaltioiden toimia. Jäsenvaltioita kannustetaan panemaan tehokkaasti täytäntöön suosituksen mukaisesti äskettäin toimitetut kansalliset suunnitelmat, joiden vaikutuksia olisi seurattava tarkoin.
20. Jatkossakin tarvitaan kohdennettuja toimia **köyhyys- tai syrjäytymisvaarassa olevien lasten** tukemiseksi, myös eurooppalaisesta lapsitakuusta annetun neuvoston suosituksen⁴ mukaisesti. Köyhyyden siirtymistä sukupolvelta toiselle voidaan osaltaan auttaa ehkäisemään kattavilla toimilla, joilla edistetään yhtäläisiä mahdollisuuksia tarjoamalla keskeisiä palveluja apua tarvitseville lapsille.

³ [Neuvoston suositus sosiaalisen suojelun saatavuudesta työntekijöiden ja itsenäisten ammatinharjoittajien kannalta \(2019/C 387/01\)](#)

⁴ [Neuvoston suositus eurooppalaisen lapsitakuun perustamisesta \(\(EU\) 2021/1004\)](#)

21. **Vammaisten henkilöiden** sosiaalista osallisuutta on lisättävä *vammaisten henkilöiden oikeuksia koskevan EU:n strategian 2021–2030⁵* mukaisesti tarjoamalla osallistavampaa koulutusta, asianmukaista pääsyä laadukkaaseen terveydenhuoltoon ja pitkäaikaishoitoon sekä aktiivista työmarkkinapolitiikkaa heidän tarpeidensa mukaan.
22. **Maahanmuuttajien ja pakolaisten** sosiaalisen osallisuuden edistämiseksi tarvitaan lisätoimia, mikä edellyttää integroitua lähestymistapaa, jossa koulutus ja taitojen parantaminen yhdistetään työllistymismahdollisuuksiin sekä palvelujen, erityisesti terveydenhuollon ja asumisen, saatavuuteen.
23. Tarvitaan myös rakenteellisia toimenpiteitä **asunnottomuuteen ja asuntomarkkinoilta syrjäytymiseen** puuttumiseksi. Tällaisissa toimenpiteissä olisi priorisoitava yhdenmukaisia lähestymistapoja, joissa yhdistetään ennaltaehkäisy, nopea pääsy vakituiseen asumisen piiriin ja mahdollistavien tukipalvelujen tarjoaminen. Uutta sosiaalista asuntotuotantoa tai asumista koskevan tuen saantia olisi tarvittaessa nopeutettava tai parannettava. Jäsenvaltioiden raketussuunnitelmissa olisi varmistettava, että raketuskampanjat tavoittavat riittävällä tavalla myös suojapaikoissa asuvat ja ilman suojaa olevat asunnottomat henkilöt. Asunnottomuuden vähentämistä käsittelevän eurooppalaisen foorumin mahdollisuuksia vahvistaa ongelman ratkaisemiseen osallistuvien eri sidosryhmien välistä yhteistyötä olisi hyödynnettävä täysimääräisesti.
24. Eläkkeiden riittävyttä koskevan sosiaalisen suojelun komitean ja komission vuoden 2021 yhteisen raportin⁶ tulosten mukaisesti olisi edelleen keskityttävä **pitkän aikavälin haasteisiin, jotka liittyvät eläkkeiden riittävyyden ja kestävä rahoituksen ylläpitämiseen** ikääntyvässä yhteiskunnassa sekä talouden ja työmarkkinoiden muuttuessa.
25. Jäsenvaltioiden olisi jatkettava **toimia, joilla pidennetään työuria**. Pyrkimyksiä mukauttaa eläkeikää tai uravaatimuksia, etuuksia tai kertymisastetta elinajanodotteen kasvun huomioon ottamiseksi olisi täydennettävä aktiivisena ikääntymistä koskevilla strategioilla ja joustavilla työvaihtoehtoilla, joihin sisältyy myös mahdollisuus yhdistää eläkkeet ja työtulot.

⁵ [Vammaisten henkilöiden oikeuksia koskeva strategia \(COM\(2021\) 101 final\)](#)

⁶ [Sosiaalisen suojelun komitean ja Euroopan komission yhdessä laatima vuoden 2021 raportti eläkkeiden riittävyydestä](#)

26. Tarvitaan jatkuvia toimia **sukupuolten välisen eläke-eron kaventamiseksi** ja sen varmistamiseksi, että **epätyypillisillä työntekijöillä ja itsenäisillä ammatinharjoittajilla** on riittävä eläketurva ja mahdollisuudet kartuttaa eläkeoikeuksia.
27. **Terveystenhoitoalalla** jäsenvaltioiden toimien ensisijaisena painopisteenä tulisi edelleen olla terveydenhuoltojärjestelmien kestävyys, tehokkuuden ja saatavuuden vahvistaminen. Kriisi on osoittanut **vahvojen turvaverkkojen** arvon sekä **sosiaali- ja terveydenhuoltojärjestelmien tehokkaan koordinoinnin** strategisen merkityksen laadukkaaseen hoidon tarjoamisessa kaikille.
28. **Tautien ehkäisyyn ja terveyden edistämiseen** sekä **perusterveydenhuollon tarjoamisen** parantamiseen on keskityttävä uudelleen. Tähän sisältyy sen varmistaminen, että käytettävissä on hyvin koulutettua ja asianmukaisesti tuettua **terveydenhuoltohenkilöstöä**.
29. Terveystenhoollon tarjontaan liittyvät innovatiiviset lähestymistavat voisivat auttaa korjaamaan alan työntekijäpuutetta. Yhdistetty lähestymistapa, joka **täydentää palvelujen fyysistä tarjontaa digitaalisilla palveluilla**, voi auttaa edistämään sitä, että laadukas terveydenhuolto on kaikkien ulottuvilla. Samaan aikaan olisi annettava lisätietoja ja tukea niille, joilla on rajalliset digitaaliset taidot ja rajalliset mahdollisuudet käyttää digitaalista infrastruktuuria sen varmistamiseksi, ettei heitä jätetä jälkeen.
30. Riippumatta koronaviruspandemiasta ja sosiaalisen suojelun komitean ja komission vuoden 2021 yhteisen pitkäaikaishoitoa koskevan raportin⁷ tulosten mukaisesti jäsenvaltioiden on tehostettava merkittävästi toimiaan **pitkäaikaishoitoon** liittyvien rakenteellisten haasteiden ratkaisemiseksi. Tämä edellyttää erityisesti sen varmistamista, että laadukkaat, kohtuuhintaiset ja helposti saatavilla olevat pitkäaikaishoitopalvelut ovat kaikkien niitä tarvitsevien saatavilla, työvoimahaasteisiin vastaamista ja pitkäaikaishoitajien tukemista sekä pitkäaikaishoidon kustannustehokkuuden parantamista kysynnän lisääntyessä ja työvoiman supistuessa muun muassa hyödyntämällä digitalisaation tarjoamia mahdollisuuksia ja keskittymällä ennaltaehkäisyyn.

⁷ [Sosiaalisen suojelun komitean ja Euroopan komission yhdessä laatima vuoden 2021 raportti pitkäaikaishoidosta](#)

31. Sosiaalisen tilanteen parantaminen koko unionissa myös **muilla kuin sosiaalipolitiikan piiriin kuuluvilla toimenpiteillä** olisi niin ikään asetettava ensisijaiseksi tavoitteeksi. Kaikissa, myös vihreään ja digitaaliseen siirtymään liittyvissä uudistuksissa, on otettava huomioon sosiaali- ja työllisyysnäkökohdat. Jakaumavaikutusten arviointi voi auttaa ehkäisemään sosiaalisia haittavaikutuksia.
32. **Euroopan sosiaalisten oikeuksien pilarin** olisi edelleen ohjattava elpymisen aikana toteuttavia toimia. Euroopan sosiaalisten oikeuksien pilaria koskevan toimintasuunnitelman kolmen uuden EU:n yleistavoitteen, joita EU-johtajat pitivät Porton julistuksessa⁸ tervetulleina ja jotka on määrä saavuttaa vuosikymmenen loppuun mennessä työllisyyden, osaamisen ja köyhyyden vähentämisen aloilla, tulisi edistää pilarin tavoitteiden täytäntöönpanoa tulevina kuukausina ja vuosina. Tätä varten jäsenvaltioita kehoitetaan asettamaan kunnianhimoisia ja realistisia kansallisia tavoitteita, jotka edistävät asianmukaisesti EU:n tavoitteiden saavuttamista kansalliset olosuhteet huomioon ottaen.
33. Jäsenvaltioiden olisi hyödynnettävä parhaalla mahdollisella tavalla **Next Generation EU -elpymisvälineessä ja vuosiksi 2021–2027 vahvistetussa EU:n talousarviossa käyttöön asetettuja varoja**. Erityisesti olisi hyödynnettävä synergioita yhtäältä ilmastonsuojelun ja digitalisaation ja toisaalta sosiaaliseen infrastruktuuriin ja osaamiseen tehtävien investointien välillä ja edistettävä näin oikeudenmukaista siirtymää. Kyseisillä varoilla tuetaan merkittävästi elpymistä tarjoamalla rahoitusta talouden uudelleenkäynnistämiseen ja pandemian sosiaalisten vaikutusten kumoamiseen tähtääviin ohjelmiin.
34. **Eurooppalainen ohjausjakso on edelleen tehokas koordinoituväline** kestävän ja osallistavan talouskasvun, kilpailukyvyyn, työllisyyden sekä riittävän sosiaalisen suojelun ja sosiaalisen osallisuuden edistämiseksi. On yhä tärkeää säilyttää tasapaino elpymis- ja palautumistukivälineen käynnistämiseen liittyvien väliaikaisten kohdennettujen mukautusten ja ohjausjakson alkuperäisen tarkoituksen välillä. Tässä yhteydessä **TSTK-neuvoston ja sen neuvoa-antavien elinten rooli ohjausjaksoprosessissa olisi säilytettävä** aiempien ohjausjaksojen mukaisesti ja noudattaen täysin perussopimuksen määräyksiä (SEUT 148 artikla) sekä neuvoa-antavien elinten toimeksiantoja.

⁸ [Porton julistus \(neuvoston verkkosivusto 7.5.2021\)](#)

35. Sosiaalisen Euroopan vahvistamiseksi ja Euroopan sosiaalisten oikeuksien pilarin täytäntöönpanon tukemiseksi EU:n ja jäsenvaltioiden tasolla kunkin toimivalta asianmukaisesti huomioon ottaen **olisi ylläpidettävä rakentavaa vuoropuhelua EU:n toimielinten, jäsenvaltioiden, työmarkkinaosapuolten ja kansalaisjärjestöjen välillä.**
36. Euroopan komissiota pyydetään ottamaan huomioon edellä esitetyt toimintapoliittiset painopisteet vuotta 2022 koskevan vuotuisen kestävän kasvun strategian valmistelutyössä.
-