

Luxembourg, den 12. oktober 2026
(OR. en)

10349/1/26
REV 1

GLOBAL GATEWAY 40	ECOFIN 798
COASI 103	FIN 842
COEST 457	CCG 23
COAFR 177	TRANS 400
MED 29	ENER 381
MAMA 142	ENV 697
COLAC 85	DEVGEN 98
COWEB 85	DIGIT 158
COMPET 745	

RESULTAT AF DRØFTELSENE

fra: Generalsekretariatet for Rådet

dato: 15. juni 2026

til: delegationerne

Vedr.: Rådets konklusioner om Global Gateway

Vedlagt følger til delegationerne en konsolideret udgave af Rådets konklusioner om Global Gateway, som Rådet godkendte på 4182. samling den 15. juni 2026. Dokumentet konsoliderer den oprindelige publikation og de to COR-dokumenter, der blev offentliggjort efter den oprindelige publikation (tilføjelse af fodnoter i punkt 4 og 18).

Rådets konklusioner om Global Gateway**A. Præambel/kontekst**

1. Global Gateway er Den Europæiske Unions globale investeringsstrategi for mobilisering af offentlige og private ressourcer for at bygge bro over den globale investeringskløft på tværs af den digitale sektor og klima- og energi-, transport-, sundheds-, uddannelses- og forskningssektoren. Den er forankret i europæiske værdier og høje standarder og støtter gensidigt fordelagtige partnerskaber med partnerlande og styrker Unionens geopolitiske rolle ved at tilvejebringe pålidelige, sikre og bæredygtige investeringer af høj kvalitet, som kombinerer infrastruktur, konnektivitet, befordrende rammer og politisk samarbejde, ved hjælp af en Team Europe-tilgang og en omfattende 360-graders tilgang. Den har til formål at støtte partnerlandenes prioriteter ved at fremme bæredygtig udvikling og modstandsdygtighed, herunder social inklusion, inklusiv vækst og udvikling af færdigheder, samtidig med at den fremmer Unionens strategiske interesser.
2. Rådet bekræfter på ny, at Global Gateway i en kontekst, der er præget af voksende geopolitiske og geoøkonomiske udfordringer og stigende pres på demokratisk regeringsførelse, det globale miljø og den økonomiske sikkerhed, er del af et positivt og omfattende tilbud fra Den Europæiske Union og dens medlemsstater om strategisk samarbejde med partnerlandene. Dette tilbud samler udviklingssamarbejde, udenrigspolitik og økonomisk politik, handel og investeringer for at håndtere fælles globale udfordringer, støtte bæredygtig udvikling, modstandsdygtighed og menneskelig udvikling og bidrage til at styrke Unionens strategiske autonomi, konkurrenceevne og økonomiske sikkerhed i en åben økonomi ved hjælp af gensidigt fordelagtige partnerskaber.

3. Rådet udtrykker tilfredshed med, at Global Gateway-strategien er blevet en integreret del af Unionens optræden udadtil, idet dens operationelle anvendelsesområde og synlighed er blevet udvidet betydeligt, og den har mobiliseret betydelige ressourcer. Den understøtter EU's engagement med partnerlande som en del af den bredere vifte af udenrigspolitiske instrumenter sammen med andre foranstaltninger inden for udviklingssamarbejde, der bidrager til EU's officielle udviklingsbistand. Rådet, som minder om sin politikformulerende rolle, agter at udstikke klare politiske retningslinjer for strategiens fremtidige udvikling, i takt med at den går ind i sin næste fase. EU's foranstaltninger bør understøtte komplementaritet og sammenhæng inden for de forskellige områder af Unionens optræden udadtil, herunder, hvor det er relevant, den fælles udenrigs- og sikkerhedspolitik (FUSP).
4. Rådet minder om, at Global Gateway-strategien er baseret på demokratiske værdier og høje standarder, herunder god forvaltning og gennemsigtighed, respekt for retsstatsprincippet, menneskerettigheder, ligestilling mellem kønnene og miljømæssig og social bæredygtighed. Det understreger endvidere, at Global Gateway gennemføres gennem ligeværdige og gensidigt fordelagtige partnerskaber, som styres af partnerlandenes behov og prioriteter og afspejler de strategiske interesser i Den Europæiske Union, herunder regionerne i den yderste periferi¹, der som fuldgældende EU-regioner er en integreret del af EU, og de oversøiske lande og territorier, som er associeret med EU. Det understreger behovet for at konsolidere og øge fremskridtene for at levere transformative, bæredygtige og gensidigt fordelagtige resultater med stor virkning for Den Europæiske Union og dens partnerlande.

¹ Artikel 349 i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde anerkender de særlige begrænsninger i regionerne i den yderste periferi og indeholder bestemmelser om vedtagelse af specifikke foranstaltninger i denne henseende, som det fremgår af Rådets konklusioner af 21. juni 2022 om meddelelsen fra Kommissionen til Europa-Parlamentet, Rådet, Det Europæiske Økonomiske og Sociale Udvalg og Regionsudvalget med titlen "Mennesket i centrum, sikring af bæredygtig og inklusiv vækst og udnyttelse af potentialet i EU's regioner i den yderste periferi".

5. Rådet erkender de geoøkonomiske udfordringer, som Den Europæiske Union, dens medlemsstater og partnerlande står over for, herunder sårbarheder i forsyningskæderne og adgang til kritiske råstoffer og andre strategiske input, og understreger betydningen af Global Gateway-initiativer, som fremmer Unionens geopolitiske prioriteter og bidrager til et sikkert og stabilt investeringsmiljø. Samtidig bør sådanne investeringer skabe muligheder for europæiske virksomheder, herunder gennem meningsfuld deltagelse af SMV'er, og understøtte bæredygtig økonomisk udvikling i partnerlandene, herunder ved at bidrage til diversificering af forsyningskæderne. Rådet understreger desuden, at Global Gateway fortsat skal være i fuld overensstemmelse med den regelbaserede internationale orden og de globale forpligtelser, herunder 2030-dagsordenen og dens verdensmål for bæredygtig udvikling (SDG'er), Parisaftalen, den globale Kunming-Montreal-ramme for biodiversitet og Sevillaforpligtelsen om udviklingsfinansiering.

B. Strategisk vision og mål

6. Rådet fremhæver betydningen af at fremme gensidigt fordelagtige partnerskaber, som bidrager til både bæredygtig udvikling og modstandsdygtighed i partnerlandene, herunder i skrøbelige sammenhænge og i de mindst udviklede lande, og til Unionens strategiske interesser. Det understreger, at Global Gateway skal gennemføres ved hjælp af en omfattende 360-graders tilgang, der kombinerer transformativ infrastruktur med reformer, der har til formål at skabe gunstige rammer, herunder reguleringsmæssige rammer, udvikling af færdigheder og institutionel styrkelse, for at maksimere udviklingsvirkningen, modstandsdygtigheden, den sociale samhørighed og synligheden på lang sigt. Rådet understreger, at Global Gateway kan anvendes i alle partnerlande, og bemærker samtidig, at den i skrøbelige situationer bør supplere de øvrige målrettede tilgange og værktøjer på en passende måde. Global Gateway-foranstaltninger bør i skrøbelige sammenhænge skræddersys til konteksten på grundlag af risikobaserede og konfliktfølsomme tilgange i overensstemmelse med princippet om ikke at gøre skade.

7. Rådet understreger, at Global Gateway-investeringer har fokus på dens prioriterede sektorer med vægt på de områder, hvor Unionen har komparative fordele, og hvor der er stor efterspørgsel fra partnernes side, navnlig digital omstilling og sikker og pålidelig konnektivitet, vedvarende energi, transportkorridorer og sundhedssystemer, uddannelse og forskning. Rådet understreger betydningen af samarbejde med partnerlande om kritiske råstoffer på et gensidigt fordelagtigt grundlag, som fremmer lokal værdi og skabelse af anstændige job, bæredygtighed og inkluderende lokal udvikling, sikre og bæredygtige forsyningskæder i EU og de højeste miljømæssige og sociale standarder. Derudover understreger Rådet betydningen af samarbejde i sektorer, der har gavnlig indvirkning på udviklingen, f.eks. landbrug, vand og sanitet.
8. Rådet fremhæver Team Europe-tilgangen som rygraden i gennemførelsen af Global Gateway. Det anerkender også den centrale rolle, som EU-delegationerne, medlemsstaternes ambassader og koordineringen med hovedstæderne har med hensyn til at føre en politisk og politikmæssig dialog samt at koordinere med lokale interessenter i hele projektcyklussen, hvorved det sikres, at gennemførelsen af Global Gateway sker med fuld respekt for partnerlandenes ejerskab og er forankret i gensidigt fordelagtige og retfærdige partnerskaber. Rådet opfordrer også Kommissionen til at foreslå muligheder for at strømline identifikationen af Global Gateway-flagskibsprojekter under fuld overholdelse af etablerede formater og procedurer.

C. Forvaltning og sammenhæng

9. Rådet minder om sin centrale rolle med hensyn til at fastsætte Global Gateways politikprioriteter i overensstemmelse med Unionens strategiske prioriteter og sikre deres sammenhæng og effektivitet. Baseret på den overordnede politiske og strategiske styring, der fastsættes af Det Europæiske Råd, som regelmæssigt bør drøfte strategien, vil Rådet yde politisk vejledning om Global Gateways tematiske og geografiske prioriteter og om dens integration i Unionens optræden udadtil. Rådet opfordrer indtrængende Kommissionen til at sikre, at medlemsstaterne inddrages tidligt, systematisk og meningsfuldt i hele planlægningen, udvælgelsen og evalueringen af Global Gateway-foranstaltninger, herunder gennem strukturerede høringer.
10. Rådet anerkender Global Gateway-styringsudvalgets rolle med hensyn til at yde strategisk vejledning om og gøre status over gennemførelsen af Global Gateway-strategien til støtte for de politiske retningslinjer, der fastsættes af Rådet, og med hensyn til tilsyn, overvågning og evaluering. Rådet opfordrer Kommissionen til at indkalde styringsudvalget mindst én gang om året, så vidt muligt i tilknytning til samlingen i Udenrigsrådet i den relevante sammensætning, og til at sikre rettidig og grundig forberedelse af dets møder og dagsordener i Rådets relevante forberedende organ. Dagsordenerne for styringsudvalgets møder bør fokusere på spørgsmål af klar politisk relevans og muliggøre strategiske drøftelser, herunder om gennemførelsen af strategien, mellem Kommissionen, den højtstående repræsentant for udenrigsanliggender og sikkerhedspolitik og medlemsstaterne.

11. Rådet noterer sig, at de nuværende forvaltningsordninger kan gennemgås i lyset af forvaltningen af eventuelle fremtidige instrumenter for EU's optræden udadtil.
12. Rådet understreger betydningen af gennemsigtighed og et effektivt samarbejde på tværs af alle forvaltningsstrukturer under Global Gateway. Det tilskynder kraftigt Kommissionen til at sikre tættere, regelmæssig og effektiv inddragelse af Rådet og medlemsstaterne i arbejdet i Erhvervsrådgivningsgruppen og den rådgivende platform for civilsamfundet og lokale myndigheder. Rådet opfordrer endvidere til en klar fastlæggelse af de roller, som Erhvervsrådgivningsgruppen og den rådgivende platform for civilsamfundet og lokale myndigheder har, og af deres forbindelser til Global Gateway-styringsudvalget og medlemsstaterne.
13. Rådet opfordrer medlemsstaterne og Kommissionen til regelmæssigt at aflægge rapport om fremskridtene med gennemførelsen af Global Gateway med fuld gennemsigtighed med hensyn til mobiliseret finansiering, herunder bidraget til EU's politikmål og interesser, og med gennemførelsen af Global Gateway-initiativer. Sådanne rapporter bør standardiseres og danne grundlag for drøftelserne i Global Gateway-styringsudvalget. Rådet understreger desuden betydningen af rettidig, klar, gennemsigtig og struktureret finansiell rapportering om Global Gateway fra alle Team Europe-aktørers side.
14. Rådet tilskynder til et sammenhængende engagement fra udviklingsfinansieringsinstitutioner, offentlige udviklingsbanker, aktører i den private sektor, agenturer for internationalt samarbejde, eksportkreditagenturer og implementerende organer som led i Team Europe-tilgangen og Team National for at sikre åbenhed, ikkeforskelsbehandling og ansvarlig forretningsskik.

15. Rådet understreger betydningen af en tilgang med inddragelse af hele Kommissionen for at sikre en sammenhængende gennemførelse af Global Gateway-strategien i Kommissionens tjenestegrene og via EU-delegationerne i partnerlandene. Rådet ser med tilfredshed på den fortsatte etablering og styrkelse af medlemsstaternes "Team National"-koordinationsstrukturer i en tilgang på tværs af ministerier og myndigheder, som samler forskellige aktører fra medlemsstaterne, herunder inden for udenrigsanliggender, udvikling, finans og handel og fra den private sektor, og systematisk forbinder dem med Team Europe-tilgangen og gennemførelsen af Global Gateway.

D. Lokalt ejerskab og gensidigt fordelagtige partnerskaber

16. Rådet bekræfter på ny betydningen af lokalt ejerskab og overensstemmelse med partnerlandenes prioriteter, herunder deres nationale planer for bæredygtig udvikling, samt af et tidligt og meningsfuldt løbende samarbejde med nationale, regionale og lokale myndigheder, regionale organisationer, civilsamfundet og arbejdsmarkedets parter gennem hele projektcyklussen. Høring af sådanne aktører kan afbøde risici og styrke Global Gateway-projektets bæredygtighed. Global Gateway-korridorer bør være lande- og regionsstyrede, tage udgangspunkt i politiske økonomiske analyser og høringer på nationalt og tværnationalt plan og støtte regionale strategier og tværregionale korridorer for at styrke politisk konvergens, bæredygtighed og regional integration.
17. Rådet påpeger behovet for gunstige rammer, deltagelse af civilsamfundet, styrkelse af lokal reguleringsmæssig, institutionel og teknisk kapacitet samt respekt for retsstatsprincippet og god forvaltning, herunder gennemsigtighed og ansvarlighed, gennem hele projektcyklussen for at sikre bæredygtighed, lokal værdiskabelse og varig udviklingsvirkning. Der bør lægges særlig vægt på udvikling af færdigheder og uddannelse af menneskelige ressourcer på lokalt plan, herunder med henblik på vedligeholdelseskapacitet.

18. Rådet minder om Busanprincipperne om udviklingseffektivitet² med hensyn til ejerskab, fokus på resultater og tilpasning, gennemsigtighed, gensidig ansvarlighed og inkluderende partnerskaber og understreger, at de anvendes på tværs af Global Gateway. Rådet fremhæver også merværdien ved Global Gateway i forbindelse med tilsagnet om ansvarlig og gennemsigtig finansiering, som giver en bæredygtig mulighed, der sikrer langsigtet levedygtighed og beskytter partnerne mod gældssårbarheder.

E. Inddragelse af den private sektor og deltagelse af små og mellemstore virksomheder (SMV'er)

19. Rådet understreger den centrale rolle, som den private sektor, herunder SMV'er fra medlemsstaterne og partnere, har med hensyn til at gennemføre Global Gateway, herunder gennem mobilisering af privat kapital og teknisk ekspertise og udvikling af bæredygtige værdikæder. I den forbindelse understreger Rådet vigtigheden af passende værktøjer, metoder og garantier for at sikre fortroligheden i forbindelse med virksomhedernes følsomme oplysninger gennem hele projektcyklussen for at lette inddragelsen af den private sektor.
20. Rådet ser med tilfredshed på operationaliseringen af Global Gateway-investeringsknudepunktet og relevante initiativer for inddragelse af den private sektor i alle geografiske områder som forudsigelige indgangspunkter og koordineringsmekanismer for EU's private sektor. I den forbindelse understreger det vigtigheden af at sikre sammenhæng og fælles standarder for aktører i den private sektor og opfordrer Kommissionen til yderligere at styrke koordineringen heraf. Rådet opfordrer endvidere Kommissionen og medlemsstaterne til at styrke indsatsen for at inddrage den private sektor i gennemførelsen af Global Gateway og præcisere de konkrete finansielle og ikkefinansielle fordele, de giver.

² Som skitseret i Busanpartnerskabet for effektivt udviklingssamarbejde.

21. Rådet opfordrer til, at EU's SMV'er får bedre adgang til Global Gateway-investeringsmuligheder gennem tidlig inddragelse og tilgængelige og rettidige oplysninger om projekter og udbud, herunder gennem regelmæssig og rettidig offentliggørelse af kommende muligheder via Global Gateway-investeringsknudepunktet og EU-delegationerne. Dette bør også gælde for andre relevante initiativer til inddragelse af den private sektor i alle geografiske områder, der er omfattet af Global Gateway-strategien. Rådet opfordrer endvidere til færre administrative og finansielle hindringer, tidlig og målrettet projektforberejdelse samt matchmakingværktøjer og passende værktøjer til afbødning af risici for at lette EU's SMV'ers deltagelse.
22. Rådet opfordrer Kommissionen og medlemsstaterne til at sikre, at de gennemførelsespartnere, der modtager EU-finansiering til eksternt engagement, styrker politikker og praksis for strategiske udbud, som fremmer fair konkurrence og lige vilkår, herunder i situationer, hvor EU-virksomheder har begrænset adgang til eksterne markeder, navnlig gennem en effektiv anvendelse af standarder og med fuld respekt for relevante internationale handelsregler og De Forenede Nationers (FN's) vejledende principper om erhvervslivet og menneskerettigheder.

I den forbindelse understreger Rådet behovet for at sikre fair konkurrence i forbindelse med Global Gateway-investeringer ved at afhjælpe markedsforvridninger og sikre, at udbudsprocesserne ikke undermineres ved omgåelse af internationale regler eller afgivelse af strukturelt subsidierede tilbud, herunder, hvis det er nødvendigt, gennem målrettede og risikobaserede foranstaltninger i strategiske sektorer i overensstemmelse med Unionens strategiske interesser. Deltagelse og mobilisering af enheder i den private sektor fra medlemsstaterne bør støttes, når det er muligt, herunder gennem bredere anvendelse af vurderede kriterier med fokus på værdi, kvalitet, bæredygtighed og modstandsdygtighed og fremme af alle gennemførelsesaktørers anvendelse af høje standarder.

Denne praksis skal også beskytte den økonomiske sikkerhed, øge den lokale værdiskabelse og beskæftigelsesmulighederne i partnerlandene samt styrke EU's konkurrenceevne og strategiske autonomi i en åben økonomi og også mindske afhængigheder, der er forbundet med stor risiko, i kritiske sektorer.

23. Rådet understreger, at infrastrukturinvesteringer inden for rammerne af Global Gateway bør opfylde de højeste sociale, miljømæssige og arbejdsmæssige standarder, som er i overensstemmelse med EU's værdier, og foretages med fuld respekt for folkeretten.

F. Effektiv multilateralisme

24. Rådet bekræfter på ny sit tilsagn om at opretholde FN-pagten og 2030-dagsordenen og understreger betydningen af at støtte partnerlandene i deres fremskridt hen imod SDG'erne, herunder dets engagement i de mindst udviklede lande og skrøbelige sammenhænge. Det bekræfter endvidere på ny Unionens urokkelige engagement i effektiv multilateralisme som afgørende gunstige rammer for international udvikling og for gennemførelsen af Global Gateway og i den regelbaserede internationale orden med FN i centrum. Det tilskynder til tæt samarbejde med FN-systemet, Verdenshandelsorganisationen og Organisationen for Økonomisk Samarbejde og Udvikling (OECD), internationale finansielle institutioner, regionale udviklingsbanker, ligesindede partnere og andre relevante udviklingsaktører.

25. Rådet understreger betydningen af at arbejde sammen med OECD, G7 og G20 om at fremme høje standarder for gennemsigtighed, retsstatsprincippet, gældsholdbarhed og miljømæssige og sociale beskyttelsesforanstaltninger og om at sikre lige vilkår og samtidig undgå fragmenterede eller overlappende tilbud om infrastrukturinvesteringer fra EU, dens medlemsstater og ligesindede partnere.
26. Rådet understreger, at Global Gateway bør bidrage til globale og regionale offentlige goder og fortsat være i overensstemmelse med de globale forpligtelser vedrørende udviklingsfinansiering, gennemsigtighed, bæredygtighed og gældsforvaltning og navnlig i overensstemmelse med Sevillaforpligtelsen om udviklingsfinansiering.

G. Strategisk anvendelse af EU's finansielle instrumenter, konkurrenceevne og økonomiske sikkerhed

27. Rådet anerkender den centrale rolle, som finansielle instrumenter såsom garantier og blanding har med hensyn til at mobilisere bæredygtige investeringer i forbindelse med Global Gateway-projekter, og understreger den sammenhængende udnyttelse af hele EU's værktøjskasse, herunder teknisk samarbejde, med henblik på at afgive et konkurrencedygtigt og forudsigeligt tilbud, der er i overensstemmelse med partnernes prioriteter og EU's strategiske interesser.
28. Rådet understreger behovet for synergier og komplementaritet mellem eksterne og interne finansieringsinstrumenter, herunder for at støtte EU's konkurrenceevne, med henblik på at beskytte den integritet, som udmærker aktiviteter, der er berettiget til officiel udviklingsbistand (ODA), og sikre en gennemsigtig anvendelse af ODA og andre ressourcer. Det understreger betydningen af gennemsigtighed og ansvarlighed i forbindelse med anvendelsen af finansielle instrumenter.

29. Rådet tilskynder til øget koordinering mellem implementerende organer, udviklingsfinansieringsinstitutioner og eksportkreditagenturer, hvis det er relevant og i overensstemmelse med internationale regler, for at støtte strategiske sektorer og projekter, modstandsdygtige og diversificerede værdikæder og sikker infrastruktur og samtidig opretholde høje miljømæssige og sociale standarder.
30. Rådet understreger, at en styrkelse af Unionens økonomiske sikkerhed skal bygge på gensidigt fordelagtige partnerskaber, der respekterer partnerlandenes ejerskab og EU's interesser. Global Gateway bør gennemføres på en strategisk måde, der sikrer sammenhæng med EU-politikker, styrker Unionens modstandsdygtighed, sikkerhed og konkurrenceevne, forbedrer gennemførelseskapaciteten, mindsker afhængigheder, der er forbundet med stor risiko, beskytter kritiske sektorer og kritisk infrastruktur og støtter afgivelsen af pålidelige tilbud af høj kvalitet i partnerlande på en måde, der er i overensstemmelse med Unionens strategiske interesser og retlige rammer.
31. Rådet udtrykker tilfredshed med EU's målrettede finansielle støtte med henblik på iværksættelse af aktiviteter i EU's finansielle institutioner og private sektor til støtte for gennemførelsen af Global Gateway. Alle medlemsstater – også dem uden eksportkreditagenturer og/eller udviklingsfinansieringsinstitutioner – bør have adgang til den respektive finansiering på EU-plan, så de kan deltage effektivt i Global Gateway. Rådet støtter desuden bestræbelserne hen imod nye budgetneutrale finansierings- og garantiværktøjer på EU-plan til støtte for EU's eksportkreditagenturers aktiviteter, som bidrager til gennemførelsen af Global Gateway og øget koordinering af EU's finansielle værktøjer. Disse løsninger bør være enkle og skræddersyet specielt til at støtte EU's eksportkreditagenturer, så der sikres additionalitet til og komplementaritet med de eksisterende nationale systemer, og det sikres, at alle medlemsstater og deres virksomheder, herunder SMV'er, kan deltage effektivt i Global Gateway.

H. Strategisk kommunikation

32. Rådet understreger vigtigheden af alle Team Europe-aktørers tydelige, sammenhængende, faktabaserede, gennemsigtige og koordinerede kommunikation, som skal gennemføres i alle partnerlande og -regioner samt i Europa, navnlig i forbindelse med vigtige missioner, topmøder og milepæle, for at øge Global Gateways synlighed, forebygge og modvirke potentiel desinformation om Global Gateway og konsolidere dens anerkendelse som et pålideligt varemærke med det endelige mål at styrke EU's anerkendelse og troværdighed. Det fremhæver også betydningen af en effektiv inddragelse af målgrupper i partnerlandene ved hjælp af målrettede kommunikationskampagner, så Global Gateways synlighed maksimeres.
33. Rådet påpeger, at der som led i kommunikationen om Global Gateway bør formidles en sammenhængende fortælling, der tager udgangspunkt i retningslinjer for varemærker, og som afspejler dens rolle med hensyn til at fremme Unionens bredere optræden udadtil og strategiske prioriteter samt dens bidrag til fælles velstand, bedre konnektivitet og bæredygtig udvikling. Det opfordrer også til en partnercentreret tilgang med fokus på konkrete resultater og gensidige fordele, som er skræddersyet til en regional og national kontekst samt bestemte målgrupper.
34. Rådet tilskynder til en styrket fælles kommunikationsindsats vedrørende Global Gateway, som koordineres af EU-delegationerne, herunder på grundlag af fælles kommunikationsmateriale, og gennemføres i fællesskab med medlemsstaterne for at sikre størst mulig rækkevidde. Hvis det er relevant, bør medlemsstaterne integrere Global Gateway i deres respektive opsøgende arbejde for at sikre sammenhængende, men dog forskellige budskaber.

I. Tværgående synergier

35. Rådet understreger behovet for at sikre synergier og sammenhæng mellem EU's optræden udadtil og relevante interne politikker inden for konkurrenceevne, handel, det digitale område, klima og energi, transport, sundhed, uddannelse og forskning og samtidig bevare særskilte mandater og undgå dobbeltarbejde og fragmentering.
36. Rådet minder om betydningen af at integrere horisontale prioriteter, navnlig inden for klima- og miljømæssig bæredygtighed, fattigdomsreduktion, landbrug og ernæring, ligestilling mellem kønnene, sundhed, menneskerettigheder, uddannelse, udvikling af færdigheder og anstændigt arbejde, digital inklusion og beskyttelse af kulturarv under udformningen, gennemførelsen og overvågningen, og tilskynder til struktureret udveksling af erfaringer på tværs af regioner og sektorer for at kopiere vellykkede modeller.
37. Rådet tilskynder til større overensstemmelse mellem Global Gateway-investeringer og Unionens handels- og industripolitiske instrumenter med henblik på forbedret markedsadgang, investeringsfremme, øget reguleringsmæssig konvergens og bedre integration af bæredygtige forsyningskæder for at maksimere udviklingen og den økonomiske virkning af Global Gateway-projekter.

J. Vejen frem

38. Rådet er fortsat fast besluttet på at fremme Global Gateway som et centralt element i Unionens optræden udadtil, navnlig i en geopolitisk kontekst, der er præget af øget fragmentering, ustabilitet og konkurrence.

39. Rådet opfordrer til en fortsat struktureret dialog med partnerlandene og alle relevante aktører på alle niveauer om Global Gateway-prioriteter, -resultater og -gennemførelse. Det ser frem til fortsatte drøftelser om forbedring af forvaltningsstrukturen, herunder rollerne for og samspillet mellem de forskellige elementer heri. Rådet understreger betydningen af et øget samarbejde mellem EU-delegationerne og medlemsstaterne for at sikre en sammenhængende gennemførelse og styrke den strategiske kommunikation.
40. Rådet tilskynder til forvaltnings- og gennemførelsesordninger, som sikrer politisk og strategisk styring fra Rådets side, effektiv koordinering og rettidige udvekslinger i Global Gateway-styringsudvalget. Rådet understreger desuden betydningen af klare og gennemsigtige projektudvælgelseskriterier, regelmæssig og mere ensartet rapportering, større fokus på projektforberejdelse og rettidig gennemførelse samt overvågning af milepæle og virkninger.
41. Rådet opfordrer Kommissionen til regelmæssigt at gøre status over fremskridtene med gennemførelsen af Global Gateway på grundlag af alle Team Europe-medlemmers rapportering med henblik på at udstikke investeringsmæssige og politiske retningslinjer for gennemførelsen af Global Gateway i de relevante regioner. Sådanne statusopgørelser bør give et klart overblik over bevilget finansiering, mobiliserede investeringer, kommunikationsindsatsen samt indhøstede erfaringer og bedste praksis, herunder fra flagskibsprojekter, og bør forelægges forud for møderne i Global Gateway-styringsudvalget. Rådet understreger behovet for at reflektere over, hvilke fremskridt og potentielle forbedringer der er opnået i gennemførelsen af Global Gateway-strategien. Rådet efterlyser også en gennemsigtig metode til vurdering af udviklingsresultater, mobiliserede ressourcer og bidrag til Unionens strategiske interesser.
-