

Luksemburg, 15 czerwca 2026 r.  
(OR. en)

10349/26

GLOBAL GATEWAY 40	ECOFIN 798
COASI 103	FIN 842
COEST 457	CCG 23
COAFR 177	TRANS 400
MED 29	ENER 381
MAMA 142	ENV 697
COLAC 85	DEVGEN 98
COWEB 85	DIGIT 158
COMPET 745	

#### WYNIK PRAC

---

Od:	Sekretariat Generalny Rady
Data:	15 czerwca 2026 r.
Do:	Delegacje

---

Dotyczy:	Konkluzje Rady w sprawie strategii Global Gateway
----------	---

---

Delegacje otrzymują w załączeniu konkluzje Rady w sprawie strategii Global Gateway przyjęte przez Radę na jej 4182. posiedzeniu, które odbyło się w dniu 15 czerwca 2026 r.

**Konkluzje Rady w sprawie strategii Global Gateway****A. Preambuła/Kontekst**

1. Global Gateway to globalna strategia inwestycyjna Unii Europejskiej mająca na celu zmobilizowanie zasobów publicznych i prywatnych w celu wypełnienia globalnej luki inwestycyjnej w sektorach cyfrowym, energetycznym i klimatu, transportowym, opieki zdrowotnej, edukacyjnym i badawczym. Opiera się ona na europejskich wartościach i wysokich standardach, wspiera wzajemnie korzystne partnerstwa z innymi krajami oraz wzmacnia geopolityczną rolę Unii, zapewniając – za pośrednictwem Drużyny Europy i kompleksowego podejścia 360 stopni – wysokiej jakości, godne zaufania, bezpieczne i zrównoważone inwestycje łączące infrastrukturę, konektywność, ramy wspomagające i współpracę polityczną. Jej celem jest wspieranie priorytetów krajów partnerskich poprzez promowanie zrównoważonego rozwoju i odporności, w tym włączenia społecznego, inkluzywnego wzrostu i rozwoju umiejętności, przy jednoczesnym propagowaniu strategicznych interesów Unii.
2. Rada potwierdza, że w związku z rosnącymi wyzwaniami geopolitycznymi i geoeconomicznymi oraz ze zwiększoną presją na demokratyczne rządy, środowisko naturalne na świecie i bezpieczeństwo gospodarcze strategia Global Gateway stanowi element pozytywnej i kompleksowej oferty Unii Europejskiej i jej państw członkowskich dotyczącej strategicznej współpracy z krajami partnerskimi. Oferta ta łączy współpracę na rzecz rozwoju, gospodarczą politykę zagraniczną oraz handel i inwestycje, i posłuży sprostaniu wspólnym globalnym wyzwaniom, wspierać zrównoważony rozwój, odporność i rozwój społeczny oraz przyczynić się do wzmocnienia strategicznej autonomii Unii, jej konkurencyjności i bezpieczeństwa gospodarczego w otwartej gospodarce, poprzez wzajemnie korzystne partnerstwa.

3. Rada z zadowoleniem przyjmuje fakt, że strategia Global Gateway stała się integralną częścią działań zewnętrznych Unii dzięki znacznemu rozszerzeniu zakresu operacyjnego i zwiększeniu wyeksponowania oraz mobilizacji znacznych zasobów. Strategia wspiera współpracę UE z krajami partnerskimi w ramach szerszego zestawu instrumentów działań zewnętrznych, wraz z innymi działaniami w zakresie współpracy na rzecz rozwoju przyczyniającymi się do oficjalnej unijnej pomocy rozwojowej. Przypominając o swojej roli w kształtowaniu polityki, Rada zamierza wyznaczyć jasny kierunek polityczny dla przyszłego rozwoju tej strategii, gdy osiągnie ona kolejny etap. Działania UE powinny wspierać komplementarność i spójność różnych obszarów działań zewnętrznych Unii, w tym, w stosownych przypadkach, wspólnej polityki zagranicznej i bezpieczeństwa (WPZiB).
  
4. Rada przypomina, że strategia Global Gateway opiera się na wartościach demokratycznych i wysokich standardach, w tym dobrych rządach i przejrzystości, poszanowaniu praworządności, praw człowieka i równości płci oraz zrównoważeniu środowiskowym i społecznym. Podkreśla ponadto, że wdrażanie strategii Global Gateway odbywa się za pośrednictwem analogicznych i wzajemnie korzystnych partnerstw opartych na potrzebach i priorytetach krajów partnerskich oraz odzwierciedlających strategiczne interesy Unii Europejskiej, w tym jej regionów najbardziej oddalonych, które jako pełnoprawne regiony UE stanowią integralną część Unii, oraz krajów i terytoriów zamorskich stowarzyszonych z UE. Kładzie nacisk na fakt, że należy skonsolidować i zwiększyć postępy, aby zapewnić Unii Europejskiej i jej krajom partnerskim rezultaty o znaczących skutkach, transformacyjne, trwałe i korzystne dla obu stron.

5. Rada dostrzega wyzwania geoeconomiczne, przed którymi stoją Unia Europejska, jej państwa członkowskie i kraje partnerskie, w tym podatność na zagrożenia w łańcuchach dostaw oraz dostęp do surowców krytycznych i innych strategicznych czynników produkcji, a także podkreśla znaczenie inicjatyw w ramach strategii Global Gateway, które przyczyniają się do realizacji priorytetów geopolitycznych Unii i do tworzenia bezpiecznego i stabilnego środowiska dla inwestycji. Jednocześnie takie inwestycje powinny stwarzać europejskim przedsiębiorstwom nowe możliwości, w tym poprzez znaczący udział MŚP, i wspierać zrównoważony rozwój gospodarczy krajów partnerskich, w tym przez przyczynianie się do dywersyfikacji łańcuchów dostaw. Rada podkreśla ponadto, że strategia Global Gateway powinna pozostać w pełni zgodna z międzynarodowym porządkiem opartym na zasadach i z globalnymi zobowiązaniami, w tym z Agendą 2030 i jej celami zrównoważonego rozwoju, porozumieniem paryskim, globalnymi ramami różnorodności biologicznej z Kunmingu/Montrealu oraz zobowiązaniem z Sewilli w sprawie finansowania rozwoju.

## **B. Wizja i cele strategiczne**

6. Rada podkreśla znaczenie wspierania wzajemnie korzystnych partnerstw, które przyczyniają się zarówno do zrównoważonego rozwoju i odporności krajów partnerskich, w tym krajów w sytuacjach niestabilności i krajów najslabiej rozwiniętych, jak i do realizacji strategicznych interesów Unii. Podkreśla też, że strategia Global Gateway musi być wdrażana w ramach kompleksowego podejścia 360 stopni, łączącego transformacyjną infrastrukturę z reformami służącymi tworzeniu sprzyjających warunków, w oparciu o ramy regulacyjne, rozwój umiejętności i wzmocnienie instytucji, aby zmaksymalizować długoterminowe skutki dla rozwoju, a także odporność, spójność społeczną i widoczność. Rada kładzie nacisk na fakt, że strategia Global Gateway może być stosowana we wszystkich krajach partnerskich, i zauważa jednocześnie, że w sytuacjach niestabilności powinna ona odpowiednio uzupełniać inne specjalne podejścia i narzędzia. Działania w ramach strategii Global Gateway prowadzone w niestabilnych warunkach powinny być dostosowane do kontekstu i opierać się na podejściach opartych na analizie ryzyka i uwzględniających konflikty zgodnie z zasadą „nie szkodzić”.

7. Rada podkreśla, że inwestycje w ramach strategii Global Gateway koncentrują się na sektorach priorytetowych, z naciskiem na dziedziny, w których Unia ma komparatywną przewagę, a popyt ze strony partnerów jest duży, w szczególności na transformację cyfrową oraz bezpieczną i godną zaufania konektywność, energię ze źródeł odnawialnych, korytarze transportowe i systemy opieki zdrowotnej, edukację i badania naukowe. Rada kładzie nacisk na znaczenie wzajemnie korzystnej współpracy z krajami partnerskimi w zakresie surowców krytycznych, promowania lokalnej wartości i tworzenia godnych miejsc pracy, zrównoważoności i inkluzywnego rozwoju lokalnego, bezpiecznych i zrównoważonych łańcuchów dostaw w UE oraz najwyższych norm środowiskowych i społecznych. Ponadto Rada podkreśla wagę współpracy w sektorach mających korzystny wpływ na rozwój, takich jak rolnictwo, woda i infrastruktura sanitarna.
  
8. Rada wskazuje na fakt, że podstawą realizacji strategii Global Gateway jest podejście „Drużyna Europy”. Uznaje również kluczową rolę delegatur UE, ambasad państw członkowskich i koordynacji ze stolicami w prowadzeniu dialogu politycznego i merytorycznego, a także koordynacji z lokalnymi zainteresowanymi stronami w całym cyklu realizacji projektu, przy zapewnieniu, aby wdrażanie strategii Global Gateway odbywało się z pełnym poszanowaniem odpowiedzialności kraju partnerskiego i opierało się na wzajemnie korzystnych i sprawiedliwych partnerstwach. Rada zwraca się również do Komisji, by zaproponowała warianty ulepszenia identyfikacji sztandarowych projektów w ramach strategii Global Gateway, przy pełnym poszanowaniu ustalonych formatów i procedur.

### C. Zarządzanie i spójność

9. Rada przypomina o swojej kluczowej roli w ustalaniu priorytetów politycznych strategii Global Gateway zgodnie ze strategicznymi priorytetami Unii oraz w zapewnianiu ich spójności i skuteczności. W oparciu o ogólny polityczny i strategiczny kierunek wyznaczony przez Radę Europejską Rada przedstawi wytyczne polityczne dotyczące priorytetów tematycznych i geograficznych strategii Global Gateway oraz jej włączenia do działań zewnętrznych Unii. Rada wzywa Komisję do zapewnienia wczesnego, systematycznego i konstruktywnego zaangażowania państw członkowskich w cały proces planowania, wyboru i oceny działań w ramach strategii Global Gateway, w tym w drodze ustrukturyzowanych konsultacji.
10. Rada uznaje rolę rady sterującej Global Gateway w zapewnianiu strategicznych wytycznych dotyczących realizacji strategii Global Gateway i podsumowywaniu tej realizacji, w oparciu o wytyczne polityczne Rady, oraz w nadzorowaniu, monitorowaniu i ocenie. Wzywa Komisję do zwoływania tej rady co najmniej raz w roku, w miarę możliwości równoległe z posiedzeniem Rady do Spraw Zagranicznych w jej odpowiednim składzie, oraz do zapewnienia terminowego i merytorycznego przygotowania jej posiedzeń i porządków obrad przez odpowiedni organ przygotowawczy Rady. Porządki obrad posiedzeń rady sterującej powinny koncentrować się na kwestiach o wyraźnym znaczeniu politycznym i umożliwiać strategiczne dyskusje – w tym na temat realizacji strategii – między Komisją, Wysokim Przedstawicielem do Spraw Zagranicznych i Polityki Bezpieczeństwa oraz państwami członkowskimi.

11. Rada odnotowuje, że obecne zasady zarządzania mogą zostać poddane przeglądowi w świetle zarządzania ewentualnymi przyszłymi instrumentami działań zewnętrznych UE.
12. Rada podkreśla znaczenie przejrzystości i skutecznej współpracy we wszystkich strukturach zarządzania strategią Global Gateway. Zdecydowanie zachęca Komisję do zapewnienia ściślejszego, regularnego i skutecznego zaangażowania Rady i państw członkowskich w prace grupy doradztwa biznesowego oraz platformy doradczej społeczeństwa obywatelskiego i władz lokalnych. Rada wzywa ponadto do jasnego określenia ról grupy doradztwa biznesowego i platformy doradczej społeczeństwa obywatelskiego i władz lokalnych oraz ich stosunków z radą sterującą Global Gateway i państwami członkowskimi.
13. Rada wzywa państwa członkowskie i Komisję do regularnego składania sprawozdań z postępów we wdrażaniu strategii Global Gateway, przy zachowaniu pełnej przejrzystości dotyczącej uruchomionego finansowania, w tym z wkładu w realizację celów polityki UE i jej interesów, oraz z realizacji inicjatyw w ramach tej strategii. Takie sprawozdania powinny być znormalizowane i stanowić podstawę dyskusji na forum rady sterującej Global Gateway. Rada podkreśla ponadto znaczenie sprawozdawczości finansowej w ramach strategii Global Gateway prowadzonej przez wszystkie podmioty Drużyny Europy w sposób terminowy, jasny, przejrzysty i uporządkowany.
14. Rada zachęca do spójnego zaangażowania instytucji finansowania rozwoju, publicznych banków rozwoju, podmiotów z sektora prywatnego, agencji współpracy międzynarodowej, agencji kredytów eksportowych i agencji wdrażających w ramach podejścia „Drużyna Europy” oraz w ramach „drużyn krajowych”, co zapewni otwartość, niedyskryminację i odpowiedzialne prowadzenie działalności gospodarczej.

15. Rada podkreśla znaczenie podejścia obejmującego całą Komisję, by zapewnić spójną realizację strategii Global Gateway we wszystkich jej służbach i za pośrednictwem delegatur UE w krajach partnerskich. Z zadowoleniem przyjmuje ciągłe tworzenie i wzmacnianie struktur koordynacyjnych „drużyn krajowych” państw członkowskich w ramach podejścia obejmującego całą administrację rządową, skupiających różne podmioty z państw członkowskich, w tym w dziedzinie spraw zagranicznych, rozwoju, finansów, handlu i sektora prywatnego, i systematycznie łączących je z podejściem „Drużyna Europy” oraz realizacją strategii Global Gateway.

**D. Lokalna odpowiedzialność i wzajemnie korzystne partnerstwa**

16. Rada potwierdza znaczenie lokalnej odpowiedzialności i uwzględniania priorytetów krajów partnerskich, w tym ich krajowych planów zrównoważonego rozwoju, a także wczesnej i nieprzerwanej konstruktywnej współpracy z władzami krajowymi, regionalnymi i lokalnymi, organizacjami regionalnymi, społeczeństwem obywatelskim i partnerami społecznymi w całym cyklu projektu. Konsultacje z takimi podmiotami mogą ograniczyć ryzyko i zwiększyć trwałość projektów w ramach strategii Global Gateway. Korytarze transportowe w ramach strategii Global Gateway powinny być tworzone z inicjatywy krajów i regionów oraz opierać się na politycznej analizie gospodarczej i konsultacjach na szczeblu krajowym i transgranicznym; powinny też wspierać strategię regionalną i korytarze międzyregionalne w celu wzmocnienia konwergencji politycznej, zrównoważonego rozwoju i integracji regionalnej.
17. Rada podkreśla potrzebę stworzenia sprzyjających warunków, udziału społeczeństwa obywatelskiego, wzmocnienia lokalnych zdolności regulacyjnych, instytucjonalnych i technicznych, a także poszanowania praworządności i dobrych rządów, w tym przejrzystości i rozliczalności, w całym cyklu projektu, aby zapewnić jego trwałość, tworzenie lokalnej wartości i długofalowy wpływ na rozwój. Szczególną uwagę należy zwrócić na lokalny rozwój umiejętności i szkolenie zasobów ludzkich, w tym w zakresie zdolności ich utrzymania.

18. Rada przypomina o pusańskich zasadach skutecznej współpracy na rzecz rozwoju dotyczących odpowiedzialności, skoncentrowania się na wynikach i na dostosowaniu, przejrzystości, wzajemnej rozliczalności i inkluzywnych partnerstw oraz podkreśla ich stosowanie w ramach strategii Global Gateway. Rada wskazuje również wartość dodaną strategii Global Gateway dzięki zawartemu w niej zobowiązaniu do odpowiedzialnego i przejrzystego finansowania, zapewniającego zrównoważoną ofertę, która zabezpiecza długoterminową rentowność i zwiększa odporność partnerów na zagrożenia związane z zadłużeniem.

**E. Zaangażowanie sektora prywatnego oraz udział małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP)**

19. Rada podkreśla kluczową rolę sektora prywatnego, w tym MŚP z państw członkowskich i krajów partnerskich, w realizacji strategii Global Gateway, w tym poprzez mobilizację kapitału prywatnego, wiedzę techniczną i rozwój zrównoważonych łańcuchów wartości. W tym kontekście Rada podkreśla znaczenie odpowiednich narzędzi, metod i zabezpieczeń w celu zapewnienia poufności szczególnie chronionych informacji przedsiębiorstw w całym cyklu projektu dla ułatwiania zaangażowania sektora prywatnego.

20. Rada z zadowoleniem przyjmuje uruchomienie centrum inwestycyjnego Global Gateway i odpowiednie inicjatywy na rzecz zaangażowania sektora prywatnego we wszystkich obszarach geograficznych jako przewidywalne punkty wejścia i mechanizmy koordynacji dla unijnego sektora prywatnego. W związku z tym podkreśla wagę zapewnienia podmiotom sektora prywatnego spójności i wspólnych standardów i wzywa Komisję do dalszego wzmocnienia ich koordynacji. Rada wzywa ponadto Komisję i państwa członkowskie do wzmożenia wysiłków na rzecz zaangażowania sektora prywatnego we wdrażanie strategii Global Gateway oraz do wyjaśnienia konkretnych korzyści finansowych i niefinansowych, jakie one przynoszą.

21. Rada apeluje o lepszy dostęp unijnych MŚP do możliwości inwestycyjnych w ramach strategii Global Gateway poprzez wczesne zaangażowanie oraz łatwo dostępne i aktualne informacje na temat projektów i zamówień publicznych, w tym poprzez regularną i terminową publikację informacji o możliwościach, jakie będą wkrótce dostępne, za pośrednictwem centrum inwestycyjnego Global Gateway i delegatur UE. Powinno to mieć również zastosowanie do innych odpowiednich inicjatyw na rzecz zaangażowania sektora prywatnego we wszystkich obszarach geograficznych objętych strategią Global Gateway. Rada wzywa ponadto do zmniejszenia barier administracyjnych i finansowych, ukierunkowanego przygotowania projektów na wczesnym etapie, a także do nawiązywania kontaktów i stosowania odpowiednich narzędzi ograniczania ryzyka, by ułatwić udział unijnym MŚP.

22. Rada zwraca się do Komisji i państw członkowskich o zapewnienie, by partnerzy wykonawczy korzystający z unijnego finansowania w celu zaangażowania zewnętrznego wzmocnili strategiczne polityki i praktyki w zakresie zamówień, które sprzyjają uczciwej konkurencji i równym warunkom działania, w tym w sytuacjach, w których przedsiębiorstwa z UE mają ograniczony dostęp do rynków zewnętrznych, w szczególności poprzez skuteczne stosowanie norm i przy pełnym poszanowaniu odpowiednich zasad handlu międzynarodowego oraz Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka.

W związku z tym Rada podkreśla potrzebę ochrony uczciwej konkurencji w inwestycjach realizowanych w ramach strategii Global Gateway poprzez przeciwdziałanie zakłóceniom na rynku i zapewnianie, aby procesy udzielania zamówień nie były podważane przez obchodzenie przepisów międzynarodowych lub składanie strukturalnie subsydiowanych ofert, w tym, w razie potrzeby, za pomocą ukierunkowanych i opartych na analizie ryzyka środków w sektorach strategicznych zgodnie ze strategicznymi interesami Unii. Gdy tylko to możliwe, należy wspierać uczestnictwo i mobilizację podmiotów sektora prywatnego z państw członkowskich, w tym poprzez szersze stosowanie kryteriów oceny koncentrujących się na wartości, jakości, zrównoważoności i odporności oraz promowanie stosowania wysokich standardów przez wszystkie podmioty wdrażające.

Praktyki te muszą również chronić bezpieczeństwo gospodarcze, zwiększać tworzenie lokalnej wartości i możliwości zatrudnienia w krajach partnerskich, a także wzmacniać konkurencyjność i strategiczną autonomię UE w otwartej gospodarce oraz zmniejszać zależności wysokiego ryzyka w sektorach krytycznych.

23. Rada podkreśla, że inwestycje infrastrukturalne w ramach strategii Global Gateway powinny opierać się na najwyższych standardach społecznych, środowiskowych i pracowniczych, które są zgodne z wartościami UE, i być realizowane z pełnym poszanowaniem prawa międzynarodowego.

#### **F. Skuteczny multilateralizm**

24. Rada potwierdza swoje zaangażowanie na rzecz przestrzegania Karty Narodów Zjednoczonych i Agendy 2030 oraz podkreśla wagę wspierania krajów partnerskich w ich postępach w realizacji celów zrównoważonego rozwoju, w tym zaangażowanie w krajach w sytuacjach niestabilności i krajach najslabiej rozwiniętych. Potwierdza ponadto zdecydowane zaangażowanie Unii na rzecz skutecznego multilateralizmu jako kluczowego środowiska sprzyjającego rozwojowi międzynarodowemu i wdrażaniu strategii Global Gateway oraz na rzecz międzynarodowego ładu opartego na zasadach, którego centralnym elementem jest ONZ. Zachęca do ścisłej współpracy z systemem ONZ, Światową Organizacją Handlu i Organizacją Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (OECD), międzynarodowymi instytucjami finansowymi, regionalnymi bankami rozwoju, partnerami o podobnych poglądach i innymi odpowiednimi podmiotami działającymi na rzecz rozwoju.

25. Rada podkreśla znaczenie współpracy z OECD, G-7 i G-20 w celu promowania wysokich standardów w zakresie przejrzystości, praworządności, stabilności długu oraz zabezpieczeń środowiskowych i socjalnych, a także w celu zapewnienia równych warunków działania przy jednoczesnym unikaniu rozdrobnionych lub powielających się ofert inwestycyjnych w zakresie infrastruktury ze strony UE, jej państw członkowskich i partnerów o podobnych poglądach.
26. Rada podkreśla, że strategia Global Gateway powinna przyczyniać się do zapewniania globalnych i regionalnych dóbr publicznych i pozostać dostosowana do globalnych zobowiązań w zakresie finansowania rozwoju, przejrzystości, stabilności długu i zarządzania nim, w szczególności zgodnie ze zobowiązaniem z Sewilli w sprawie finansowania rozwoju.

**G. Strategiczne wykorzystanie instrumentów finansowych UE, konkurencyjność i bezpieczeństwo gospodarcze**

27. Rada uznaje kluczową rolę instrumentów finansowych, takich jak gwarancje i instrumenty łączone, w mobilizowaniu zrównoważonych inwestycji na rzecz projektów realizowanych w ramach strategii Global Gateway i zwraca uwagę na spójne wdrażanie pełnego zestawu narzędzi UE, w tym współpracy technicznej, w celu zapewnienia konkurencyjnej i przewidywalnej oferty dostosowanej do priorytetów krajów partnerskich i strategicznych interesów UE.
28. Rada podkreśla potrzebę synergii i komplementarności między instrumentami finansowania zewnętrznego i wewnętrznego, między innymi po to, by wspierać konkurencyjność UE, zachowując przy tym integralność działań kwalifikujących się do oficjalnej pomocy rozwojowej (ODA) i zapewniając przejrzyste wykorzystywanie ODA i innych zasobów. Podkreśla też znaczenie przejrzystości i rozliczalności w stosowaniu instrumentów finansowych.

29. Rada zachęca do ściślejszej koordynacji między agencjami wdrażającymi, instytucjami finansowania rozwoju i agencjami kredytów eksportowych, w stosownych przypadkach i zgodnie z zasadami międzynarodowymi, w celu wspierania strategicznych sektorów i projektów, odpornych i zróżnicowanych łańcuchów wartości oraz bezpiecznej infrastruktury, przy jednoczesnym utrzymaniu wysokich standardów środowiskowych i społecznych.
30. Rada podkreśla, że wzmocnienie bezpieczeństwa gospodarczego Unii musi opierać się na wzajemnie korzystnych partnerstwach, które szanują odpowiedzialność krajów partnerskich i interesy UE. Strategię Global Gateway należy wdrażać w sposób strategiczny, który zapewni spójność z politykami unijnymi, wzmocni odporność, bezpieczeństwo i konkurencyjność Europy, zwiększy zdolności w zakresie realizacji celów, zmniejszy zależności wysokiego ryzyka, będzie chronił sektory krytyczne i infrastrukturę krytyczną oraz wspierał przedstawianie krajom partnerskim wysokiej jakości i wiarygodnych ofert w sposób spójny ze strategicznymi interesami i ramami prawnymi Unii.
31. Rada z zadowoleniem przyjmuje ukierunkowane unijne wsparcie finansowe mające na celu wykorzystanie operacji unijnych instytucji finansowych i sektora prywatnego do wsparcia wdrażania strategii Global Gateway. Wszystkie państwa członkowskie, również te nieposiadające agencji kredytów eksportowych ani instytucji finansowania rozwoju, powinny mieć dostęp do odpowiedniego finansowania na szczeblu UE, tak aby mogły skutecznie uczestniczyć w strategii Global Gateway. Rada popiera ponadto wysiłki na rzecz stworzenia na szczeblu UE nowych i niemających wpływu na budżet narzędzi finansowania i gwarancji w celu wspierania operacji unijnych agencji kredytów eksportowych, które przyczyniają się do realizacji strategii Global Gateway i lepszej koordynacji unijnych narzędzi finansowych. Rozwiązania te powinny być proste i specjalnie dostosowane do wspierania unijnych agencji kredytów eksportowych oraz powinny zapewniać dodatkowość i komplementarność w stosunku do istniejących systemów krajowych, a także zapewniać wszystkim państwom członkowskim i ich przedsiębiorstwom, w tym MŚP, możliwość efektywnego uczestnictwa w strategii Global Gateway.

## **H. Komunikacja strategiczna**

32. Rada podkreśla znaczenie jasnej, spójnej, opartej na faktach, przejrzystej i skoordynowanej komunikacji ze strony wszystkich podmiotów wchodzących w skład Drużyny Europy, która to komunikacja ma być wdrażana we wszystkich krajach i regionach partnerskich, a także w Europie, w szczególności w odniesieniu do kluczowych misji, szczytów i celów pośrednich, aby zwiększyć widoczność strategii Global Gateway, zapobiegać ewentualnej dezinformacji dotyczącej tej strategii i przeciwstawiać się jej oraz skonsolidować uznawanie Global Gateway za markę godną zaufania, której ostatecznym celem jest wzmocnienie uznania i wiarygodności UE. Wskazuje również na znaczenie skutecznego angażowania odbiorców w krajach partnerskich poprzez ukierunkowane kampanie informacyjne, aby zmaksymalizować widoczność strategii Global Gateway.
33. Rada podkreśla, że komunikacja dotycząca strategii Global Gateway powinna przekazywać spójną narrację, opartą na wytycznych dotyczących budowania marki, odzwierciedlającą rolę tej strategii w realizacji szerszych działań zewnętrznych i priorytetów strategicznych Unii, a także jej wkład we wspólny dobrobyt, lepszą konektywność i zrównoważony rozwój. Wzywa również do przyjęcia podejścia skupionego na partnerach, na konkretnych wynikach i wzajemnych korzyściach, dostosowanego do kontekstu regionalnego i krajowego, a także do docelowych odbiorców.
34. Rada zachęca do wzmożenia wspólnych wysiłków komunikacyjnych dotyczących strategii Global Gateway, koordynowanych przez delegatury UE, między innymi na podstawie wspólnych materiałów komunikacyjnych, i prowadzonych wspólnie z państwami członkowskimi w celu optymalizacji zasięgu działań informacyjnych. W stosownych przypadkach państwa członkowskie powinny włączyć strategię Global Gateway do swoich odpowiednich działań informacyjnych, zapewniając spójny, ale zróżnicowany przekaz.

## **I. Synergie przekrojowe**

35. Rada podkreśla potrzebę zapewnienia synergii i spójności między działaniami zewnętrznymi UE a odpowiednimi politykami wewnętrznymi w obszarach konkurencyjności, handlu, technologii cyfrowych, klimatu i energii, transportu, zdrowia, edukacji i badań naukowych, przy jednoczesnym zachowaniu odrębnych mandatów i unikaniu powielania i fragmentacji działań.
36. Rada przypomina o wadze uwzględniania priorytetów horyzontalnych, a mianowicie: zrównowazenia klimatycznego i środowiskowego, ograniczania ubóstwa, rolnictwa i żywienia, równości płci, zdrowia, praw człowieka, edukacji, rozwoju umiejętności i godnej pracy, włączenia cyfrowego i ochrony dziedzictwa kulturowego na wszystkich etapach projektowania, wdrażania i monitorowania, a także zachęca do zorganizowanej wymiany doświadczeń między regionami i sektorami w celu powielania udanych modeli.
37. Rada zachęca do lepszego dostosowania inwestycji w ramach strategii Global Gateway do unijnych instrumentów polityki handlowej i przemysłowej, co zwiększy dostęp do rynku, ułatwienia inwestycyjne, konwergencję regulacyjną i integrację zrównoważonego łańcucha dostaw, aby zmaksymalizować rozwój i gospodarcze skutki projektów realizowanych w ramach strategii Global Gateway.

## **J. Dalsze działania**

38. Rada podtrzymuje swoje zobowiązanie do rozwijania strategii Global Gateway jako jednego z podstawowych elementów działań zewnętrznych Unii, zwłaszcza w kontekście geopolitycznym charakteryzującym się coraz większą fragmentacją, niestabilnością i konkurencją.

39. Rada wzywa do kontynuacji zorganizowanego dialogu na temat priorytetów, wykonania i wdrażania strategii Global Gateway z krajami partnerskimi i wszystkimi stosownymi podmiotami na każdym szczeblu. Oczekuje dalszych dyskusji na temat poprawy struktury zarządzania, w tym ról jej różnych elementów i wzajemnych zależności między nimi. Rada podkreśla znaczenie ściślejszej współpracy między delegaturami UE a państwami członkowskimi w celu zapewnienia spójnego prowadzenia i wzmocnienia komunikacji strategicznej.
40. Rada zachęca do przyjęcia takich ustaleń dotyczących zarządzania i realizacji, które zapewnią polityczne i strategiczne przewodnictwo Rady, skuteczną koordynację i terminową wymianę informacji w ramach rady sterującej Global Gateway. Podkreśla ponadto znaczenie jasnych i przejrzystych kryteriów wyboru projektów, regularnej i bardziej jednolitej sprawozdawczości, większego nacisku na przygotowanie projektów i ich terminową realizację oraz monitorowania celów pośrednich i skutków projektów.
41. Rada wzywa Komisję do regularnego podsumowywania postępów we wdrażaniu strategii Global Gateway na podstawie sprawozdań przedstawianych przez wszystkich członków Drużyny Europy, by określić wytyczne inwestycyjne i polityczne dotyczące wdrażania strategii Global Gateway w odpowiednich regionach. Takie podsumowania powinny zapewniać jasny przegląd zaangażowanych środków finansowych, uruchomionych inwestycji, działań komunikacyjnych, a także wyciągniętych wniosków i najlepszych praktyk, w tym wynikających z projektów przewodnich, oraz powinny być przedstawiane przed posiedzeniami rady sterującej Global Gateway. Rada podkreśla, że należy przeanalizować postępy i ewentualne usprawnienia w realizacji strategii Global Gateway. Apeluje również o przejrzystą metodykę oceny wyników w zakresie rozwoju, zmobilizowanych zasobów i wkładu w realizację strategicznych interesów Unii.
-