



Luxemburg, 15 juni 2026  
(OR. en)

10349/26

<b>GLOBAL GATEWAY 40</b>	<b>ECOFIN 798</b>
<b>COASI 103</b>	<b>FIN 842</b>
<b>COEST 457</b>	<b>CCG 23</b>
<b>COAFR 177</b>	<b>TRANS 400</b>
<b>MED 29</b>	<b>ENER 381</b>
<b>MAMA 142</b>	<b>ENV 697</b>
<b>COLAC 85</b>	<b>DEVGEN 98</b>
<b>COWEB 85</b>	<b>DIGIT 158</b>
<b>COMPET 745</b>	

## **RESULTAAT BESPREKINGEN**

---

van: het secretariaat-generaal van de Raad

d.d.: 15 juni 2026

aan: de delegaties

---

Betreft: Conclusies van de Raad over Global Gateway

---

De delegaties vinden in de bijlage de conclusies van de Raad over Global Gateway, die de Raad heeft goedgekeurd tijdens zijn 4182e zitting, van 15 juni 2026.

---

**Conclusies van de Raad over Global Gateway****A. Preambule/context**

1. Global Gateway is de wereldwijde investeringsstrategie van de Europese Unie om publieke en particuliere middelen te mobiliseren teneinde de mondiale investeringskloof in de digitale, klimaat- en energie-, vervoers-, gezondheids-, onderwijs- en onderzoekssector te dichten. De strategie is gebaseerd op Europese waarden en strikte normen, ondersteunt wederzijds voordelige partnerschappen met partnerlanden en versterkt de geopolitieke rol van de Unie door via een Team Europa-aanpak en een alomvattende 360-gradenaanpak, hoogwaardige, betrouwbare, veilige en duurzame investeringen te doen die infrastructuur, connectiviteit, faciliterende kaders en beleidssamenwerking combineren. Global Gateway heeft tot doel de prioriteiten van de partnerlanden te ondersteunen door duurzame ontwikkeling en veerkracht te bevorderen, met inbegrip van sociale inclusie, inclusieve groei en de ontwikkeling van vaardigheden, en tegelijkertijd de strategische belangen van de Unie te behartigen.
2. De Raad bevestigt dat Global Gateway, in een context die wordt gekenmerkt door groeiende geopolitieke en geo-economische uitdagingen en door toenemende druk op het democratisch bestuur, het mondiale klimaat en de economische veiligheid, onderdeel uitmaakt van een positief en alomvattend aanbod van de Europese Unie en haar lidstaten voor strategische samenwerking met partnerlanden. Dit aanbod brengt ontwikkelingssamenwerking, buitenlands en economisch beleid, handel en investeringen samen om gedeelde mondiale uitdagingen aan te pakken, duurzame ontwikkeling, veerkracht en menselijke ontwikkeling te ondersteunen en zo de strategische autonomie, het concurrentievermogen en de economische veiligheid van de Unie, in een open economie, te helpen versterken via wederzijds voordelige partnerschappen.

3. De Raad is ingenomen met het feit dat de Global Gateway-strategie een integraal onderdeel is geworden van het externe optreden van de Unie, dat de operationele reikwijdte en de zichtbaarheid ervan sterk zijn toegenomen en dat er aanzienlijke middelen zijn gemobiliseerd. De strategie ondersteunt de betrokkenheid van de EU bij partnerlanden, als onderdeel van de bredere reeks instrumenten voor het extern optreden, samen met andere ontwikkelingssamenwerkingsinitiatieven die bijdragen aan de officiële ontwikkelingshulp van de EU. Herinnerend aan zijn beleidsbepalende rol is de Raad voornemens duidelijke politieke sturing te geven aan de toekomstige ontwikkeling van de strategie nu deze de volgende fase ingaat. De acties van de EU moeten complementariteit en samenhang tussen de verschillende gebieden van het externe optreden van de Unie ondersteunen, in voorkomend geval met inbegrip van het gemeenschappelijk buitenlands en veiligheidsbeleid (GBVB).
4. De Raad herinnert eraan dat de Global Gateway-strategie is gebaseerd op democratische waarden en strikte normen, waaronder goed bestuur en transparantie, eerbiediging van de rechtsstaat, mensenrechten en gendergelijkheid, en ecologische en sociale duurzaamheid. Voorts wordt benadrukt dat Global Gateway wordt uitgevoerd door middel van gelijkwaardige en wederzijds voordelige partnerschappen die worden gestuurd door de behoeften en prioriteiten van de partnerlanden en die de strategische belangen van de Europese Unie weerspiegelen, met inbegrip van haar ultraperifere gebieden, die, als volwaardige EU-regio's, integrerend deel uitmaken van de EU, en de met de EU geassocieerde landen en gebieden overzee. De Raad benadrukt dat de vooruitgang moet worden geconsolideerd en opgevoerd om transformatieve, duurzame en wederzijds voordelige resultaten met een grote impact voor de Europese Unie en haar partnerlanden te behalen.

5. De Raad erkent de geo-economische uitdagingen waarmee de Europese Unie, haar lidstaten en partnerlanden worden geconfronteerd, waaronder kwetsbaarheden in toeleveringsketens en toegang tot kritieke grondstoffen en andere strategische inputs, en onderstreept het belang van Global Gateway-initiatieven die de geopolitieke prioriteiten van de Unie bevorderen en bijdragen tot een veilig en stabiel investeringsklimaat. Tegelijkertijd moeten dergelijke investeringen kansen creëren voor Europese bedrijven, onder meer door de betekenisvolle deelname van het midden- en kleinbedrijf (mkb), en de duurzame economische ontwikkeling van partnerlanden ondersteunen, onder meer door bij te dragen tot de diversificatie van toeleveringsketens. De Raad onderstreept voorts dat Global Gateway volledig in overeenstemming moet blijven met de op regels gebaseerde internationale orde en mondiale toezeggingen, waaronder de Agenda 2030 en de bijbehorende duurzameontwikkelingsdoelen (SDG's), de Overeenkomst van Parijs, het mondiaal biodiversiteitskader van Kunming-Montreal en de Belofte van Sevilla inzake ontwikkelingsfinanciering.

**B. Strategische visie en doelstellingen**

6. De Raad benadrukt dat het belangrijk is wederzijds voordelige partnerschappen te bevorderen die zowel bijdragen tot de duurzame ontwikkeling en veerkracht van partnerlanden, ook in kwetsbare contexten en in de minst ontwikkelde landen, als tot de strategische belangen van de Unie. De Raad onderstreept dat Global Gateway moet worden uitgevoerd door middel van een alomvattende 360-gradenaanpak, waarbij transformatieve infrastructuur wordt gecombineerd met hervormingen die een gunstig klimaat creëren, waaronder regelgevingskaders, de ontwikkeling van vaardigheden, en institutionele versterking, om het ontwikkelingseffect, de veerkracht, de sociale cohesie en de zichtbaarheid op lange termijn te maximaliseren. De Raad benadrukt dat Global Gateway in alle partnerlanden kan worden toegepast, maar merkt op dat de strategie in onstabiele situaties een passende aanvulling moet vormen op de andere specifieke benaderingen en instrumenten. Bij activiteiten in onstabiele omgevingen moeten de Global Gateway-acties worden afgestemd op de context en gebaseerd zijn op risicogebaseerde en conflictgevoelige benaderingen in overeenstemming met het niet-schadenbeginsel.

7. De Raad benadrukt dat de Global Gateway-investeringen gericht zijn op zijn prioritaire gebieden, met de nadruk op gebieden waar de Unie comparatieve voordelen heeft en de vraag van partners groot is, met name digitale transformatie en veilige en betrouwbare connectiviteit, hernieuwbare energie, vervoerscorridors en gezondheidszorgstelsels, onderwijs en onderzoek. De Raad onderstreept het belang van samenwerking met partnerlanden op het gebied van kritieke grondstoffen op basis van wederzijds voordeel, waarbij lokale waardecreatie en het scheppen van fatsoenlijke banen, duurzaamheid en inclusieve lokale ontwikkeling, veilige en duurzame toeleveringsketens van de EU en de meest strikte milieu- en sociale normen worden bevorderd. Daarnaast onderstreept de Raad het belang van samenwerking in sectoren met een gunstig effect op ontwikkeling, zoals landbouw, water en sanitaire voorzieningen.
  
8. De Raad wijst op de Team Europa-aanpak, die de ruggengraat vormt van de uitvoering van Global Gateway. De Raad erkent ook de centrale rol van de EU-delegaties, de ambassades van de lidstaten en de coördinatie met de hoofdsteden bij het leiden van de politieke en beleidsdialoog en bij de coördinatie met lokale belanghebbenden gedurende de hele projectcyclus, waarbij ervoor wordt gezorgd dat de uitvoering van Global Gateway plaatsvindt met volledige inachtneming van de zeggenschap van het partnerland en gebaseerd is op wederzijds voordelige en billijke partnerschappen. De Raad verzoekt de Commissie ook opties voor te stellen om de inkaartbrenging van Global Gateway-vlaggenschipprojecten te stroomlijnen, met volledige inachtneming van de bestaande vormen en procedures.

### C. Governance en samenhang

9. De Raad herinnert aan zijn sleutelrol bij het vaststellen van de Global Gateway-beleidsprioriteiten in overeenstemming met de strategische prioriteiten van de Unie en bij het waarborgen van de consistentie en doeltreffendheid ervan. Op basis van de algemene politieke en strategische koers van de Europese Raad zal de Raad politieke sturing geven voor de thematische en geografische prioriteiten van Global Gateway en voor de integratie ervan in het externe optreden van de Unie. De Raad dringt er bij de Commissie op aan de lidstaten vroegtijdig, systematisch en inhoudelijk te betrekken bij de planning, selectie en evaluatie van Global Gateway-acties, onder meer door middel van gestructureerd overleg.
10. De Raad erkent de rol van het Global Gateway-comité bij het verstrekken van strategische richtsnoeren voor en het opmaken van de stand van zaken van de uitvoering van de Global Gateway-strategie, ter ondersteuning van de politieke beleidslijnen van de Raad, en bij het toezicht, de monitoring en de evaluatie. De Raad roept de Commissie op het comité ten minste eenmaal per jaar bijeen te roepen, waar mogelijk voorafgaand aan of aansluitend op de Raad Buitenlandse Zaken in zijn relevante samenstelling, en te zorgen voor de tijdige en inhoudelijke voorbereiding van zijn vergaderingen en agenda's in de bevoegde voorbereidende instantie van de Raad. De agenda's van de vergaderingen van het comité moeten gericht zijn op kwesties van duidelijk politiek belang en strategische besprekingen mogelijk maken tussen de Commissie, de hoge vertegenwoordiger voor buitenlandse zaken en veiligheidsbeleid en de lidstaten, onder meer over de uitvoering van de strategie.

11. De Raad neemt er nota van dat de huidige governanceregelingen kunnen worden herzien in het licht van de governance van toekomstige EU-instrumenten voor extern optreden.
12. De Raad onderstreept het belang van transparantie en doeltreffende samenwerking in alle governancestructuren van Global Gateway. De Raad moedigt de Commissie ten zeerste aan ervoor te zorgen dat de Raad en de lidstaten nauwer, regelmatig en effectief worden betrokken bij de werkzaamheden van de bedrijfsadviesgroep en het adviesplatform voor het maatschappelijk middenveld en lokale overheden. De Raad roept voorts op tot een duidelijke omschrijving van de rollen van de bedrijfsadviesgroep en het adviesplatform voor het maatschappelijk middenveld en lokale overheden, en van hun relatie tot het Global Gateway-comité en de lidstaten.
13. De Raad roept de lidstaten en de Commissie op regelmatig verslag uit te brengen over de voortgang van de uitvoering van Global Gateway, met volledige transparantie over de gemobiliseerde middelen, inclusief de bijdrage aan de beleidsdoelstellingen en -belangen van de EU, en de uitvoering van Global Gateway-initiatieven. Dergelijke verslagen moeten worden gestandaardiseerd en dienen als input voor de besprekingen van het Global Gateway-comité. De Raad onderstreept voorts het belang van tijdige, duidelijke, transparante en gestructureerde financiële verslaggeving over Global Gateway door alle Team Europa-actoren.
14. De Raad moedigt een coherente betrokkenheid aan van instellingen voor ontwikkelingsfinanciering, openbare ontwikkelingsbanken, actoren uit de particuliere sector, agentschappen voor internationale samenwerking, exportkredietinstellingen en uitvoerende agentschappen in het kader van de Team Europa-aanpak en Team National, waarbij openheid, non-discriminatie en verantwoord ondernemerschap worden gewaarborgd.

15. De Raad onderstreept het belang van een Commissie-brede aanpak om te zorgen voor een coherente uitvoering van de Global Gateway-strategie in al haar diensten en via EU-delegaties in partnerlanden. De Raad is ingenomen met de verdere oprichting en versterking van de Team National-coördinatiestructuren van de lidstaten in het kader van een overheidsbrede aanpak, waarin verschillende actoren uit de lidstaten worden samengebracht, onder meer op het gebied van buitenlandse zaken, ontwikkeling, financiën, handel en de particuliere sector, en die systematisch worden gekoppeld aan de Team Europa-aanpak en de uitvoering van Global Gateway.

**D. Lokaal eigenaarschap en wederzijds voordelige partnerschappen**

16. De Raad bevestigt het belang van lokaal eigenaarschap en afstemming op de prioriteiten van de partnerlanden, met inbegrip van hun nationale plannen voor duurzame ontwikkeling, alsook van vroegtijdige en voortdurende zinvolle samenwerking met nationale, regionale en lokale autoriteiten, regionale organisaties, het maatschappelijk middenveld en de sociale partners gedurende de hele projectcyclus. Overleg met dergelijke actoren kan risico's beperken en de duurzaamheid van Global Gateway-projecten stimuleren. Global Gateway-corridors moeten door landen en regio's worden aangestuurd, op basis van economische beleidsanalyses, en overleg op nationaal en grensoverschrijdend niveau, en moeten regionale strategieën en regio-overschrijdende corridors ondersteunen om beleidsconvergentie, duurzaamheid en regionale integratie te versterken.
17. De Raad benadrukt de noodzaak van een gunstig klimaat, participatie van het maatschappelijk middenveld, versterking van de lokale regelgevende, institutionele en technische capaciteiten en eerbiediging van de rechtsstaat en goed bestuur, met inbegrip van transparantie en verantwoordingsplicht, gedurende de hele projectcyclus om duurzaamheid, lokale waardecreatie en blijvende ontwikkelingseffecten te waarborgen. Er moet bijzondere aandacht worden besteed aan de lokale ontwikkeling van vaardigheden en de opleiding van personeel, met inbegrip van capaciteit voor onderhoud.

18. De Raad herinnert aan de beginselen van Busan inzake doeltreffende ontwikkelingssamenwerking, namelijk eigen verantwoordelijkheid, nadruk op resultaten en afstemming, transparantie, wederzijdse verantwoordingsplicht en inclusieve partnerschappen, en onderstreept de toepassing ervan in Global Gateway. De Raad wijst ook op de toegevoegde waarde van Global Gateway wat betreft de inzet ervan voor verantwoorde en transparante financiering, door een duurzaam aanbod te bieden dat de levensvatbaarheid op lange termijn waarborgt en partners beschermt tegen door schulden veroorzaakte kwetsbaarheden.

**E. Betrokkenheid van de particuliere sector en deelname van het mkb**

19. De Raad onderstreept de centrale rol van de particuliere sector, met inbegrip van het mkb uit de lidstaten en partners, bij de uitvoering van Global Gateway, onder meer door particulier kapitaal aan te trekken, technische expertise en de ontwikkeling van duurzame waardeketens. In dit verband onderstreept de Raad het belang van passende instrumenten, methoden en waarborgen die de vertrouwelijkheid van gevoelige bedrijfsinformatie waarborgen gedurende de hele projectcyclus, teneinde de betrokkenheid van de particuliere sector te vergemakkelijken.
20. De Raad is ingenomen met de operationalisering van de Global Gateway-investeringshub en de desbetreffende initiatieven voor betrokkenheid van de particuliere sector in alle geografische gebieden, als voorspelbare toegangspunten en coördinatiemechanismen voor de particuliere sector van de EU. De Raad onderstreept in dit verband dat het belangrijk is te zorgen voor samenhang en gemeenschappelijke normen voor actoren uit de particuliere sector en roept de Commissie op de coördinatie van de initiatieven verder te verbeteren. Voorts roept de Raad de Commissie en de lidstaten op meer te doen om de particuliere sector te betrekken bij de uitvoering van Global Gateway en de concrete financiële en niet-financiële voordelen die zij bieden, te verduidelijken.

21. De Raad roept op tot betere toegang voor het mkb in de EU tot Global Gateway-investeringsmogelijkheden door middel van vroegtijdige betrokkenheid en toegankelijke en tijdige informatie over projecten en aanbestedingen, onder meer door regelmatige en tijdige bekendmaking van toekomstige mogelijkheden via de Global Gateway-investeringshub en de EU-delegaties. Dit moet ook gelden voor de andere relevante initiatieven voor betrokkenheid van de particuliere sector in alle geografische gebieden die onder de Global Gateway-strategie vallen. De Raad roept voorts op tot minder administratieve en financiële belemmeringen, vroegtijdige en gerichte projectvoorbereiding, matchmaking en passende risicobeperkingsinstrumenten, teneinde de deelname van het mkb in de EU te vergemakkelijken.
22. De Raad verzoekt de Commissie en de lidstaten ervoor te zorgen dat de uitvoerende partners die EU-middelen voor extern optreden ontvangen, strategisch aanbestedingsbeleid en -praktijken versterken die eerlijke concurrentie en een gelijk speelveld bevorderen, ook wanneer EU-bedrijven beperkte toegang hebben tot externe markten, met name door een doeltreffend gebruik van normen en met volledige inachtneming van de desbetreffende internationale handelsregels en de leidende beginselen inzake bedrijfsleven en mensenrechten van de Verenigde Naties (VN).

In dit verband onderstreept de Raad dat eerlijke concurrentie moet worden gewaarborgd bij Global Gateway-investeringen door marktverstoringen aan te pakken en ervoor te zorgen dat aanbestedingsprocedures niet worden ondermijnd door het omzeilen van internationale regels of door het indienen van structureel gesubsidieerde inschrijvingen, zo nodig door middel van gerichte en risicogebaseerde maatregelen in strategische sectoren, in lijn met de strategische belangen van de Unie. De deelname en mobilisatie van entiteiten uit de particuliere sector uit de lidstaten moeten waar nodig worden ondersteund, onder meer door een breder gebruik van beoordeelde criteria die zich richten op waarde, kwaliteit en weerbaarheid en door alle uitvoerende actoren te stimuleren strikte normen toe te passen.

Deze praktijken moeten ook de economische veiligheid waarborgen, lokale waardecreatie en de werkgelegenheid in partnerlanden verbeteren, het concurrentievermogen en de strategische autonomie van de EU versterken in een open economie, en tegelijkertijd risicovolle afhankelijkheden in kritieke sectoren verminderen.

23. De Raad onderstreept dat bij de investeringen in infrastructuur in het kader van Global Gateway de meest strikte sociale, milieu- en arbeidsnormen in acht moeten worden genomen, in overeenstemming met de waarden van de EU en met volledige inachtneming van het internationaal recht.

**F. Effectief multilateralisme**

24. De Raad bevestigt zijn toezegging om het VN-Handvest en de Agenda 2030 te handhaven en onderstreept dat het belangrijk is de partnerlanden te ondersteunen bij hun vooruitgang in de richting van de SDG's, alsook zijn betrokkenheid bij de minst ontwikkelde landen en kwetsbare contexten. De Raad bevestigt voorts de vastberaden inzet van de Unie voor effectief multilateralisme als een onmisbaar kader dat internationale ontwikkeling en de uitvoering van Global Gateway mogelijk maakt, en voor de op regels gebaseerde internationale orde waarvan de VN de kern vormt. De Raad moedigt nauwe samenwerking aan met het VN-systeem, de Wereldhandelsorganisatie en de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO), internationale financiële instellingen, regionale ontwikkelingsbanken, gelijkgestemde partners en andere relevante ontwikkelingsactoren.

25. De Raad benadrukt dat het belangrijk is samen te werken met de OESO, de G7 en de G20 om strikte normen inzake transparantie, de rechtsstaat, schuldhoudbaarheid en milieu- en sociale waarborgen te bevorderen, en om een gelijk speelveld te waarborgen en tegelijkertijd versnipperde of overlappende voorstellen voor infrastructuurinvesteringen vanuit de EU, haar lidstaten en gelijkgestemde partners te vermijden.
26. De Raad onderstreept dat Global Gateway moet bijdragen aan mondiale en regionale publieke goederen en in overeenstemming moet blijven met de mondiale toezeggingen met betrekking tot ontwikkelingsfinanciering, transparantie, duurzaamheid en schuldbeheer, met name de Belofte van Sevilla inzake ontwikkelingsfinanciering.

**G. Strategisch gebruik van de financiële instrumenten van de EU, concurrentievermogen en economische veiligheid**

27. De Raad erkent de centrale rol van financiële instrumenten zoals garanties en blending bij het mobiliseren van duurzame investeringen voor Global Gateway-projecten, en onderstreept de coherente inzet van de volledige EU-toolbox, met inbegrip van technische samenwerking, om een concurrerend en voorspelbaar aanbod te bieden dat is afgestemd op de prioriteiten van de partners en de strategische belangen van de EU.
28. De Raad onderstreept de noodzaak van synergieën en complementariteit tussen externe en interne financieringsinstrumenten, onder meer om het concurrentievermogen van de EU te ondersteunen, de integriteit van voor officiële ontwikkelingshulp (ODA) in aanmerking komende operaties te waarborgen en te zorgen voor een transparant gebruik van ODA en andere middelen. De Raad benadrukt het belang van transparantie en verantwoordingsplicht bij het gebruik van financiële instrumenten.

29. De Raad moedigt een betere coördinatie aan tussen uitvoerende agentschappen, instellingen voor ontwikkelingsfinanciering en exportkredietinstellingen, waar passend en in overeenstemming met de internationale regels, ter ondersteuning van strategische sectoren en projecten, veerkrachtige en gediversifieerde waardeketens en veilige infrastructuur, met behoud van strikte milieu- en sociale normen.
30. De Raad onderstreept dat de versterking van de economische veiligheid van de Unie moet steunen op wederzijds voordelige partnerschappen die de eigen inbreng van de partnerlanden en de belangen van de EU in acht nemen. Global Gateway moet op strategische wijze worden uitgevoerd zodat wordt gezorgd voor samenhang met het EU-beleid, de veerkracht, de veiligheid en het concurrentievermogen van de Unie wordt versterkt, wordt gezorgd voor een grotere uitvoeringscapaciteit en minder risicovolle afhankelijkheden, kritieke sectoren en infrastructuur worden beschermd, en het aanbod van hoogwaardige en betrouwbare diensten in partnerlanden wordt ondersteund op een manier die strookt met de strategische belangen en het rechtskader van de Unie.
31. De Raad is voorstander van gerichte financiële steun van de EU als hefboom voor verrichtingen van financiële instellingen van de EU en de particuliere sector ter ondersteuning van de uitvoering van Global Gateway. Alle lidstaten, ook die zonder exportkredietinstellingen en/of instellingen voor ontwikkelingsfinanciering, moeten toegang hebben tot de desbetreffende financiering op EU-niveau, zodat zij doeltreffend kunnen deelnemen aan Global Gateway. De Raad steunt voorts de inspanningen om nieuwe, begrotingsneutrale financierings- en garantie-instrumenten op EU-niveau tot stand te brengen ter ondersteuning van operaties van EU-exportkredietinstellingen die bijdragen tot de uitvoering van Global Gateway en de versterkte coördinatie van de financiële instrumenten van de EU. Deze oplossingen moeten eenvoudig zijn en specifiek zijn toegesneden op de ondersteuning van exportkredietinstellingen in de EU, moeten zorgen voor additionaliteit en complementariteit met bestaande nationale systemen, en moeten ervoor zorgen dat alle lidstaten en hun bedrijven, met inbegrip van het mkb, doeltreffend kunnen deelnemen aan Global Gateway.

## H. Strategische communicatie

32. De Raad benadrukt het belang van duidelijke, consistente, op feiten gebaseerde, transparante en gecoördineerde communicatie door alle Team Europa-actoren in alle partnerlanden en -regio's en in Europa, met name rond belangrijke missies, toppen en mijlpalen, om de zichtbaarheid van Global Gateway te vergroten, mogelijke desinformatie over Global Gateway te voorkomen en tegen te gaan, en de erkenning ervan als betrouwbaar merk te consolideren, met als uiteindelijk doel om de erkenning en geloofwaardigheid van de EU te versterken. Ook wordt benadrukt dat het belangrijk is doelgroepen in partnerlanden doeltreffend te betrekken door middel van gerichte communicatiecampagnes om de zichtbaarheid van Global Gateway te maximaliseren.
33. De Raad benadrukt dat de communicatie over Global Gateway een samenhangend verhaal moet overbrengen, op basis van richtsnoeren voor de visuele identiteit, en moet laten zien hoe Global Gateway het bredere externe optreden en de strategische prioriteiten van de Unie ten goede komt en bijdraagt aan gedeelde welvaart, betere connectiviteit en duurzame ontwikkeling. De Raad roept ook op tot een partnergerichte aanpak die gericht is op concrete resultaten en wederzijdse voordelen en is afgestemd op de regionale en nationale context en op specifieke doelgroepen.
34. De Raad moedigt versterkte gezamenlijke communicatie-inspanningen over Global Gateway aan, die door de EU-delegaties worden gecoördineerd, onder meer op basis van gedeeld communicatiemateriaal, en die gezamenlijk worden uitgevoerd met de lidstaten om het bereik ervan te optimaliseren. Waar dit relevant is, zouden de lidstaten Global Gateway in hun respectieve communicatieactiviteiten moeten integreren en daarbij zorgen voor een consistente, maar gedifferentieerde lijn in de communicatie.

## **I. Transversale synergieën**

35. De Raad onderstreept dat er moet worden gezorgd voor synergieën en samenhang tussen het externe optreden van de EU en het toepasselijke interne beleid op het gebied van concurrentievermogen, handel, digitalisering, klimaat en energie, vervoer, gezondheid, onderwijs en onderzoek, waarbij afzonderlijke mandaten moeten worden behouden en dubbel werk en versnippering moeten worden voorkomen.
36. De Raad herinnert eraan dat het belangrijk is om horizontale prioriteiten als klimaat- en milieuduurzaamheid, armoedebestrijding, landbouw en voeding, gendergelijkheid, gezondheid, mensenrechten, onderwijs, ontwikkeling van vaardigheden en fatsoenlijk werk, digitale inclusie en de bescherming van cultureel erfgoed te integreren in de plannen, de uitvoering en de monitoring, en moedigt gestructureerde ervaringsuitwisselingen tussen regio's en sectoren aan om succesvolle modellen te kopiëren.
37. De Raad moedigt aan dat Global Gateway-investeringen en de instrumenten van het handels- en industriebeleid van de Unie beter op elkaar worden afgestemd, ten behoeve van de markttoegang, de facilitering van investeringen, de convergentie van de regelgeving en de integratie van duurzame toeleveringsketens, om zoveel mogelijk voordeel te halen uit de ontwikkeling en het economische effect van Global Gateway-projecten.

## **J. Volgende stappen**

38. De Raad blijft zich inzetten voor de bevordering van Global Gateway als een kernelement van het externe optreden van de Unie, met name in een geopolitieke context die wordt gekenmerkt door toenemende versnippering, instabiliteit en concurrentie.

39. De Raad roept op tot voortzetting van de gestructureerde dialoog met partnerlanden en alle betrokken actoren op elk niveau over de prioriteiten, resultaten en uitvoering van Global Gateway. De Raad ziet uit naar verdere besprekingen over de verbetering van de governancestructuur, met inbegrip van de rollen en de wisselwerking tussen de verschillende elementen ervan. De Raad onderstreept het belang van nauwere samenwerking tussen de EU-delegaties en de lidstaten om een coherente uitvoering te waarborgen en de strategische communicatie te versterken.
40. De Raad moedigt governance- en uitvoeringsregelingen aan die politieke en strategische sturing door de Raad, doeltreffende coördinatie en tijdige uitwisselingen binnen het Global Gateway-comité waarborgen. De Raad benadrukt voorts het belang van duidelijke en transparante criteria voor de selectie van projecten, regelmatige en meer uniforme verslaglegging, een sterkere nadruk op projectvoorbereiding en tijdige uitvoering, en het monitoren van mijlpalen en effecten.
41. De Raad roept de Commissie op om regelmatig de balans op te maken van de vooruitgang bij de uitvoering van Global Gateway op basis van de verslagen van alle leden van Team Europa, en investerings- en beleidsrichtsnoeren te verstrekken voor de uitvoering van Global Gateway in de betrokken regio's. Dergelijke inventarisaties moeten een duidelijk overzicht bieden van de vastgelegde financiering, de gemobiliseerde investeringen, de communicatie-inspanningen en de geleerde lessen en beste praktijken, onder meer van vlaggenschipprojecten, en moeten voorafgaand aan de vergaderingen van het Global Gateway-comité worden gepresenteerd. De Raad onderstreept dat moet worden gereflecteerd op de vorderingen en mogelijke verbeteringen bij de uitvoering van de Global Gateway-strategie. De Raad pleit ook voor een transparante methode voor de beoordeling van ontwikkelingsresultaten, gemobiliseerde middelen en bijdragen aan de strategische belangen van de Unie.
-