



Luksemburgā, 2026. gada 15. jūnijā
(OR. en)

10349/26

GLOBAL GATEWAY 40	ECOFIN 798
COASI 103	FIN 842
COEST 457	CCG 23
COAFR 177	TRANS 400
MED 29	ENER 381
MAMA 142	ENV 697
COLAC 85	DEVGEN 98
COWEB 85	DIGIT 158
COMPET 745	

DARBA REZULTĀTI

Sūtītājs: Padomes Ģenerālsēkretariāts

Datums: 2026. gada 15. jūnijs

Saņēmējs: delegācijas

Temats: Padomes secinājumi par *Global Gateway*

Pielikumā pievienoti Padomes secinājumi par *Global Gateway*, kurus Padome pieņēma 4182. sanāksmē, kas notika 2026. gada 15. jūnijā.

Padomes secinājumi par *Global Gateway*

A. Preambula/konteksts

1. *Global Gateway* ir Eiropas Savienības pasaules mēroga investīciju stratēģija publisko un privāto resursu mobilizēšanai, lai novērstu globālo investīciju nepietiekamību digitālajā, klimata un enerģētikas, transporta, veselības, izglītības un pētniecības nozarē. Pamatojoties uz Eiropas vērtībām un augstiem standartiem, tā atbalsta savstarpēji izdevīgas partnerības ar partnervalstīm un stiprina Savienības ģeopolitisko lomu, ar Eiropas komandas un visaptverošas 360 grādu pieejas palīdzību nodrošinot kvalitatīvas, uzticamas, drošas un ilgtspējīgas investīcijas, kas apvieno infrastruktūru, savienotību, veicinošus satvarus un politisko sadarbību. Tās mērķis ir atbalstīt partnervalstu prioritātes, veicinot ilgtspējīgu attīstību un noturību, tostarp sociālo iekļaušanu, iekļaujošu izaugsmi un prasmju attīstību, vienlaikus veicinot Savienības stratēģiskās intereses.
2. Padome atkārtoti apstiprina, ka apstākļos, ko raksturo pieaugoši ģeopolitiskie un ģeoekonomiskie izaicinājumi un lielāks spiediens uz demokrātisku pārvaldību, globālo vidi un ekonomisko drošību, *Global Gateway* ir daļa no pozitīva un visaptveroša Eiropas Savienības un tās dalībvalstu piedāvājuma stratēģiskai sadarbībai ar partnervalstīm. Šis piedāvājums apvieno attīstības sadarbību, ārējo un ekonomikas politiku, tirdzniecību un investīcijas, lai stātos pretī kopīgiem globāliem izaicinājumiem, atbalstītu ilgtspējīgu attīstību, noturību un cilvēces attīstību un palīdzētu stiprināt Savienības stratēģisko autonomiju, konkurētspēju, ekonomisko drošību atvērtā ekonomikā ar savstarpēji izdevīgu partnerību palīdzību.

3. Padome atzinīgi vērtē to, ka stratēģija *Global Gateway* ir kļuvusi par Savienības ārējās darbības neatņemamu daļu, jo tās darbības tvērums un pamanāmība ir būtiski paplašinājusies un ir mobilizēti ievērojami resursi. Tā atbalsta ES sadarbību ar partnervalstīm kā daļu no plašāka ārējās darbības instrumentu kopuma kopā ar citām attīstības sadarbības darbībām, kas sniedz ieguldījumu ES oficiālajā attīstības palīdzībā. Atgādinot savu lomu politikas veidošanā, Padome ir iecerējusi sniegt skaidru politisku ievirzi stratēģijas turpmākai attīstībai, kad tiks uzsākts tās nākamais posms. ES darbībām būtu jāatbalsta papildināmība un saskaņotība dažādās Savienības ārējās darbības jomās, tostarp attiecīgā gadījumā kopējā ārpolitikā un drošības politikā (KĀDP).
4. Padome atgādina, ka stratēģijas *Global Gateway* pamatā ir demokrātiskas vērtības un augsti standarti, tostarp laba pārvaldība un pārredzamība, tiesiskuma ievērošana, cilvēktiesības un dzimumu līdztiesība, vides un sociālā ilgtspēja. Tā arī uzsver, ka *Global Gateway* tiek īstenota, izmantojot vienlīdzīgas un savstarpēji izdevīgas partnerības, kuru pamatā ir partnervalstu vajadzības un prioritātes un kuras atspoguļo Eiropas Savienības, tostarp tās tālāko reģionu, kas kā pilntiesīgi ES reģioni ir neatņemama ES daļa, un ar ES asociēto aizjūras zemju un teritoriju stratēģiskās intereses. Tā akcentē to, ka ir jākonsolidē un jākāpina progress, lai Eiropas Savienībai un tās partnervalstīm nodrošinātu augstas ietekmes, pārveidojošus, ilgtspējīgus un savstarpēji izdevīgus rezultātus.

5. Padome atzīst ģeoekonomiskos izaicinājumus, ar ko saskaras Eiropas Savienība, tās dalībvalstis un partnervalstis, tostarp neaizsargātību attiecībā uz piegādes ķēdēm un piekļuvi kritiskajām izejvielām un citiem stratēģiskiem resursiem, un uzsver, cik svarīgas ir *Global Gateway* iniciatīvas, kas virza Savienības ģeopolitiskās prioritātes un nodrošina drošu un stabilu investīciju vidi. Tajā pašā laikā šādām investīcijām būtu jārada iespējas Eiropas uzņēmumiem, tostarp ar MVU jēgpilnu līdzdalību, un jāatbalsta partnervalstu ilgtspējīga ekonomikas attīstība, tostarp, veicinot piegādes ķēžu dažādošanu. Padome turklāt uzsver, ka *Global Gateway* arī turpmāk vajadzētu būt pilnībā saskaņotai ar noteikumos balstītu starptautisko kārtību un globālajām saistībām, tostarp ar Programmu 2030. gadam un tās ilgtspējīgas attīstības mērķiem (IAM), Parīzes nolīgumu, Kuņminas-Monreālas globālo biodaudzveidības satvaru un Seviļas saistībām attīstības finansēšanas jomā.

B. Stratēģiskais redzējums un mērķi

6. Padome uzsver, ka ir svarīgi veicināt savstarpēji izdevīgas partnerības, kas veicina gan partnervalstu ilgtspējīgu attīstību un noturību, tostarp nestabilās situācijās un vismazāk attīstītajās valstīs, gan Savienības stratēģiskās intereses. Tā uzsver, ka *Global Gateway* ir jāīsteno, izmantojot visaptverošu 360 grādu pieeju, apvienojot pārveidojošu infrastruktūru ar veicinošām vides reformām, tostarp tiesisko regulējumu, prasmju attīstību un institucionālo stiprināšanu, lai maksimāli palielinātu ilgtermiņa ietekmi uz attīstību, noturību, sociālo kohēziju un pamanāmību. Padome uzsver, ka *Global Gateway* var piemērot visās partnervalstīs, vienlaikus atzīmējot, ka nestabilās situācijās tai būtu pienācīgi jāpapildina citas īpašās pieejas un rīki. Darbojoties nestabilā vidē, *Global Gateway* darbības būtu jāpielāgo kontekstam, un to pamatā vajadzētu būt uz risku un konfliktu izpratni balstītām pieejām saskaņā ar principu “nekaitēt”.

7. Padome uzsver, ka *Global Gateway* investīcijas ir vērstas uz tās prioritārajām nozarēm, uzsvāru liekot uz jomām, kurās Savienībai ir salīdzinošas priekšrocības un spēcīgs partneru pieprasījums, jo īpaši uz digitālo pārveidi un drošu un uzticamu savienojamību, atjaunīgo enerģiju, transporta koridoriem un veselības sistēmām, izglītību un pētniecību. Padome uzsver, cik svarīga ir abpusēji izdevīga sadarbība ar partnervalstīm kritisko izejvielu jomā, veicinot vietējo vērtību un pienācīgu darbviētu radīšanu, ilgtspēju un iekļaujošu vietējo attīstību, ES drošas un ilgtspējīgas piegādes ķēdes un visaugstākos vides un sociālos standartus. Turklāt Padome uzsver, cik svarīga ir sadarbība nozarēs, kas labvēlīgi ietekmē attīstību, piemēram, lauksaimniecībā, ūdensapgādē un sanitārijā.
8. Padome uzsver Eiropas komandas pieeju kā *Global Gateway* īstenošanas pamatu. Tā arī atzīst ES delegāciju, dalībvalstu vēstniecību un koordinācijas ar galvaspilsētām centrālo lomu politiskā un politikas dialoga vadīšanā, kā arī koordinācijā ar vietējām ieinteresētajām personām visā projekta ciklā, nodrošinot, ka *Global Gateway* tiek īstēnota, pilnībā ievērojot partnervalstu līdzatbildību un pamatojoties uz savstarpēji izdevīgām un taisnīgām partnerībām. Padome arī aicina Komisiju ierosināt iespējas racionalizēt *Global Gateway* pamatprojektu apzināšanu, pilnībā ievērojot noteiktos formātus un procedūras.

C. Pārvaldība un saskaņotība

9. Padome atgādina savu būtisko lomu *Global Gateway* politikas prioritāšu noteikšanā atbilstīgi Savienības stratēģiskajām prioritātēm un to konsekvences un efektivitātes nodrošināšanā. Pamatojoties uz Eiropadomes noteikto vispārējo politisko un stratēģisko vadību, Padome sniegs politiskas norādes par *Global Gateway* tematiskajām un ģeogrāfiskajām prioritātēm un par tās integrāciju Savienības ārējā darbībā. Padome mudina Komisiju nodrošināt dalībvalstu agrīnu, sistemātisku un jēgpilnu iesaisti visā *Global Gateway* darbību plānošanā, atlasē un izvērtēšanā, tostarp, izmantojot strukturētas apspriešanās.
10. Padome atzīst *Global Gateway* valdes lomu stratēģisku norāžu sniegšanā un stratēģijas *Global Gateway* īstenošanas izvērtēšanā, atbalstot Padomes noteiktās politiskās ievirzes, kā arī pārraudzīšanā, uzraudzībā un izvērtēšanā. Padome aicina Komisiju sasaukt valdi vismaz reizi gadā, ja iespējams, vienlaikus ar Ārlietu padomi tās attiecīgajā sastāvā, un nodrošināt savlaicīgu un būtisku tās sanāksmju un darba kārtību sagatavošanu attiecīgajā Padomes darba sagatavošanas struktūrā. Valdes sanāksmju darba kārtībās galvenā uzmanība būtu jāpievērš jautājumiem, kam ir skaidra politiska nozīme, un tajās būtu jāparedz stratēģiskas diskusijas starp Komisiju, Augsto pārstāvi ārlietās un drošības politikas jautājumos un dalībvalstīm, tostarp par stratēģijas īstenošanu.

11. Padome atzīmē, ka pašreizējo pārvaldības kārtību var pārskatīt, ņemot vērā jebkādu turpmāku ES ārējās darbības instrumentu pārvaldību.
12. Padome uzsver, cik svarīga ir pārredzamība un efektīva sadarbība visās *Global Gateway* pārvaldības struktūrās. Tā stingri mudina Komisiju nodrošināt Padomes un dalībvalstu tuvāku, regulāru un efektīvu iesaisti Darījumdarbības padomdevēju grupas (*BAG*) un Pilsoniskās sabiedrības un vietējo pašvaldību konsultatīvās platformas (*CSO/LA* platforma) darbā. Padome arī aicina skaidri formulēt *BAG* un *CSO/LA* platformas lomu un to attiecības ar *Global Gateway* valdi un dalībvalstīm.
13. Padome aicina dalībvalstis un Komisiju regulāri ziņot par progresu *Global Gateway* īstenošanā, nodrošinot pilnīgu pārredzamību attiecībā uz mobilizēto finansējumu, tostarp par ieguldījumu ES politikas mērķu sasniegšanā un interešu aizstāvībā, kā arī *Global Gateway* iniciatīvu īstenošanā. Šādiem ziņojumiem vajadzētu būt standartizētiem, un tie būtu jāņem vērā *Global Gateway* valdes diskusijās. Padome arī uzsver, cik svarīgi ir, lai visi Eiropas komandas dalībnieki laikus, skaidri, pārredzami un strukturēti sniegtu *Global Gateway* finanšu pārskatus.
14. Padome mudina saskaņoti iesaistīt attīstības finansēšanas iestādes, publiskās attīstības bankas, privātā sektora aktorus, starptautiskās sadarbības aģentūras, eksporta kredīta aģentūras un īstenošanas aģentūras saskaņā ar Eiropas komandas un valsts komandas pieeju, nodrošinot atvērtību, nediskriminēšanu un atbildīgu uzņēmējdarbības praksi.

15. Padome uzsver, cik svarīga ir visaptveroša Komisijas pieeja, lai nodrošinātu stratēģijas *Global Gateway* saskaņotu īstenošanu visos tās dienestos un ar ES delegāciju partnervalstīs starpniecību. Padome atzinīgi vērtē to, ka, izmantojot visas valdības pieeju, tiek turpināta dalībvalstu “valsts komandas” koordinācijas struktūru izveide un stiprināšana, apvienojot dažādus dalībvalstu aktorus, tostarp ārlietu, attīstības, finanšu, tirdzniecības jomā un privātajā sektorā, un sistemātiski sasaistot tās ar Eiropas komandas pieeju un *Global Gateway* īstenošanu.

D. Vietējā līdzatbildība un savstarpēji izdevīgas partnerības

16. Padome atkārtoti apstiprina, cik svarīga ir vietējā līdzatbildība un saskaņotība ar partnervalstu prioritātēm, tostarp ar to valsts ilgtspējīgas attīstības plāniem, kā arī agrīna, pastāvīga un jēgpilna sadarbība ar valsts, reģionālajām un vietējām iestādēm, reģionālajām organizācijām, pilsonisko sabiedrību un sociālajiem partneriem visā projekta ciklā. Apspriešanās ar šādiem aktoriem var mazināt riskus un veicināt *Global Gateway* projektu ilgtspēju. *Global Gateway* koridoriem vajadzētu būt valstu un reģionu virzītiem, balstītiem uz politiski ekonomisku analīzi un apspriešanos valstu un pārrobežu līmenī, un tiem būtu jāatbalsta reģionālās stratēģijas un starpreģionālie koridori, lai stiprinātu politikas konvergenci, ilgtspēju un reģionālo integrāciju.
17. Padome uzsver, ka visā projekta ciklā ir vajadzīga labvēlīga vide, pilsoniskās sabiedrības līdzdalība, vietējo regulatīvo, institucionālo un tehnisko spēju stiprināšana, kā arī tiesiskuma un labas pārvaldības, tostarp pārredzamības un pārskatatbildības, ievērošana, lai nodrošinātu ilgtspēju, vietējās vērtības radīšanu un ilgstošu ietekmi uz attīstību. Īpaša uzmanība būtu jāpievērš prasmju attīstīšanai vietējā līmenī un cilvēkresursu apmācībai, tostarp attiecībā uz uzturēšanas spējām.

18. Padome atgādina Pusanas attīstības efektivitātes principus – līdzatbildību, koncentrēšanos uz rezultātiem un saskaņotību, pārredzamību, savstarpēju pārskatatbildību un iekļaujošas partnerības – un uzsver to piemērošanu visā *Global Gateway*. Padome arī uzsver *Global Gateway* pievienoto vērtību saistībā ar tās apņemšanos nodrošināt atbildīgu un pārredzamu finansējumu, sniedzot ilgtspējīgu piedāvājumu, kas nodrošina ilgtermiņa dzīvotspēju un aizsargā partnerus pret parāda radītu neaizsargātību.

E. Privātā sektora iesaiste un mazo un vidējo uzņēmumu (MVU) līdzdalība

19. Padome uzsver privātā sektora, tostarp dalībvalstu un partneru MVU, centrālo lomu *Global Gateway* īstenošanā, tostarp, mobilizējot privāto kapitālu, tehniskās zināšanas un attīstot ilgtspējīgas vērtības ķēdes. Šajā kontekstā Padome uzsver, cik svarīgi privātā sektora iesaistes veicināšanai ir piemēroti rīki, metodes un aizsardzības pasākumi, lai nodrošinātu uzņēmumu sensitīvās informācijas konfidencialitāti visā projekta ciklā.

20. Padome atzinīgi vērtē *Global Gateway* investīciju centra un attiecīgo privātā sektora iesaistes iniciatīvu darbības uzsākšanu visās ģeogrāfiskajās teritorijās, kas kalpotu kā paredzami piekļuves punkti un koordinācijas mehānismi ES privātajam sektoram. Šajā sakarā tā uzsver, cik svarīgi ir nodrošināt saskaņotību un kopīgus standartus privātā sektora aktoriem, un aicina Komisiju vēl vairāk uzlabot to koordināciju. Padome arī aicina Komisiju un dalībvalstis pastiprināt centienus iesaistīt privāto sektoru *Global Gateway* īstenošanā un precizēt konkrētos finansiālos un nefinansiālos ieguvumus, ko tās sniedz.

21. Padome aicina uzlabot ES MVU piekļuvi *Global Gateway* investīciju iespējām, izmantojot agrīnu iesaisti un pieejamu un savlaicīgu informāciju par projektiem un iepirkumu, tostarp, regulāri un savlaicīgi publicējot gaidāmās iespējas ar *Global Gateway* investīciju centra un ES delegāciju starpniecību. Tam būtu jāattiecas arī uz citām attiecīgām privātā sektora iesaistes iniciatīvām visās ģeogrāfiskajās teritorijās, uz kurām attiecas stratēģija *Global Gateway*. Padome arī aicina samazināt administratīvos un finansiālos šķēršļus, agrīnā posmā un mērķtiecīgi sagatavot projektus, kā arī piemeklēt partnerus un izmantot piemērotus riska mazināšanas rīkus, lai sekmētu ES MVU līdzdalību.
22. Padome aicina Komisiju un dalībvalstis nodrošināt, ka īstenošanas partneri, kuri gūst labumu no ES finansējuma ārējai iesaistei, stiprina stratēģisko iepirkuma politiku un praksi, kas veicina godīgu konkurenci un vienlīdzīgus konkurences apstākļus, tostarp situācijās, kad ES uzņēmumi saskaras ar ierobežotu piekļuvi ārējiem tirgiem, jo īpaši, efektīvi izmantojot standartus un pilnībā ievērojot attiecīgos starptautiskās tirdzniecības noteikumus un Apvienoto Nāciju Organizācijas (ANO) Vadošos principus uzņēmējdarbībai un cilvēktiesībām.

Šajā sakarā Padome uzsver, ka ir jāaizsargā godīga konkurence *Global Gateway* investīciju jomā, novēršot tirgus izkropļojumus un nodrošinot, ka iepirkuma procesus neapdraud starptautisko noteikumu apiešana vai strukturāli subsidētu piedāvājumu iesniegšana, tostarp, vajadzības gadījumā izmantojot mērķorientētus un uz risku balstītus pasākumus stratēģiskās nozarēs atbilstīgi Savienības stratēģiskajām interesēm. Kad vien iespējams, būtu jāatbalsta dalībvalstu privātā sektora struktūru līdzdalība un mobilizēšana,

tostarp, plašāk izmantojot vērtējamus kritērijus, kas vērsti uz vērtību, kvalitāti, ilgtspēju un noturību, un veicinot to, ka visi īstenotāji piemēro augstus standartus. Ar šādu praksi ir arī jāaizsargā ekonomiskā drošība, jāuzlabo vietējās vērtības radīšana un nodarbinātības iespējas partnervalstīs, kā arī jāstiprina ES konkurētspēja un stratēģiskā autonomija atvērtā ekonomikā un jāsamazina augsta riska atkarības kritiskajās nozarēs.

23. Padome uzsver, ka *Global Gateway* infrastruktūras investīciju kontekstā būtu jāpieņem visaugstākie sociālie, vides un darba standarti, kas atbilst ES vērtībām, un tās būtu jāveic, pilnībā ievērojot starptautiskās tiesības.

F. Efektīvs multilaterālisms

24. Padome atkārtoti apstiprina savu apņemšanos ievērot ANO Statūtus un Programmu 2030. gadam un uzsver, ka ir svarīgi atbalstīt partnervalstis to virzībā uz IAM sasniegšanu, tostarp to iesaisti vismazāk attīstītajās valstīs un nestabilās situācijās. Tā turklāt atkārtoti apstiprina Savienības nelokāmo apņemšanos iestāties par efektīvu multilaterālismu kā būtisku labvēlīgu vidi starptautiskajai attīstībai un *Global Gateway* īstenošanai un noteikumos balstītu starptautisko kārtību, kuras centrā ir ANO. Tā mudina cieši sadarboties ar ANO sistēmu, Pasaules Tirdzniecības organizāciju un Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizāciju (ESAO), starptautiskajām finanšu iestādēm, reģionālajām attīstības bankām, līdzīgi domājošiem partneriem un citiem attiecīgiem attīstības aktoriem.

25. Padome uzsver, cik svarīgi ir sadarboties ar ESAO, G7 un G20, lai veicinātu augstus standartus attiecībā uz pārredzamību, tiesiskumu, parāda ilgtspēju un vides un sociālajiem aizsardzības pasākumiem, kā arī lai nodrošinātu vienlīdzīgus konkurences apstākļus, vienlaikus izvairoties no sadrumstalotiem vai dublējošiem infrastruktūras investīciju piedāvājumiem no ES, tās dalībvalstīm un līdzīgi domājošiem partneriem.
26. Padome uzsver, ka *Global Gateway* būtu jāveicina globālie un reģionālie sabiedriskie labumi un jāsaglabā saskaņotība ar globālajām saistībām attiecībā uz attīstības finansēšanu, pārredzamību, ilgtspēju un parādu pārvaldību, jo īpaši saskaņā ar Seviļas saistībām attīstības finansēšanas jomā.

G. ES finanšu instrumentu stratēģiska izmantošana, konkurētspēja un ekonomiskā drošība

27. Padome atzīst finanšu instrumentu, piemēram, garantiju un finansējuma apvienošanas, centrālo lomu ilgtspējīgu investīciju mobilizēšanā *Global Gateway* projektiem un uzsver visas ES rīkkopas, tostarp tehniskās sadarbības, saskaņotu izvēršanu, lai nodrošinātu konkurētspējīgu un paredzamu piedāvājumu, kas ir saskaņots ar partneru prioritātēm un ES stratēģiskajām interesēm.
28. Padome uzsver, ka ir vajadzīga ārējo un iekšējo finansēšanas instrumentu sinerģija un to savstarpēja papildināmība, tostarp, lai atbalstītu ES konkurētspēju, aizsargātu oficiālās attīstības palīdzības (OAP) atbilstīgo darbību integritāti un nodrošinātu OAP un citu resursu pārredzamu izmantošanu. Tā uzsver pārredzamības un pārskatatbildības nozīmīgumu finanšu instrumentu izmantošanā.

29. Padome mudina uzlabot koordināciju starp īstenošanas aģentūrām, attīstības finansēšanas iestādēm (AFI) un eksporta kredīta aģentūrām (EKA), ja tas ir lietderīgi un atbilst starptautiskajiem noteikumiem, lai atbalstītu stratēģiskās nozares un projektus, noturīgas un diversificētas vērtības ķēdes un drošu infrastruktūru, vienlaikus saglabājot augstus vides un sociālos standartus.
30. Padome uzsver, ka Savienības ekonomiskās drošības stiprināšanai ir jābalstās uz savstarpēji izdevīgām partnerībām, kurās tiek ievērota partnervalstu līdzatbildība un ES intereses. *Global Gateway* būtu jāīsteno stratēģiski, nodrošinot saskaņotību ar ES politiku, stiprinot Savienības noturību, drošību un konkurētspēju, uzlabojot īstenošanas spējas, samazinot augsta riska atkarības, aizsargājot kritiskās nozares un infrastruktūru un atbalstot kvalitatīvu un uzticamu piedāvājumu sniegšanu partnervalstīs tādā veidā, kas atbilst Savienības stratēģiskajām interesēm un tiesiskajam regulējumam.
31. Padome atzinīgi vērtē mērķorientētu ES finansiālo atbalstu, lai piesaistītu ES finanšu iestāžu un privātā sektora darbības *Global Gateway* īstenošanas atbalstam. Visām dalībvalstīm, arī tām, kurām nav EKA un/vai AFI, vajadzētu būt piekļuvei attiecīgajam ES līmeņa finansējumam, lai tās varētu efektīvi piedalīties *Global Gateway*. Padome arī atbalsta centienus virzībā uz jauniem, budžeta ziņā neitrāliem ES līmeņa finansēšanas un garantiju rīkiem, lai atbalstītu ES eksporta kredīta aģentūru darbības, kas veicina *Global Gateway* īstenošanu un ES finanšu rīku labāku koordināciju. Šiem risinājumiem vajadzētu būt vienkāršiem un īpaši pielāgotiem, lai atbalstītu ES EKA, nodrošinot papildināmību un komplementaritāti ar esošajām valstu sistēmām, kā arī to, ka visas dalībvalstis un to uzņēmumi, tostarp MVU, var efektīvi piedalīties *Global Gateway*.

H. Stratēģiskā komunikācija

32. Padome uzsver, cik svarīga ir skaidra, konsekventa, uz faktiem balstīta, pārredzama un koordinēta visu Eiropas komandas aktoru komunikācija, kas jāīsteno visās partnervalstīs un reģionos, kā arī Eiropā, jo īpaši saistībā ar galvenajām misijām, samitiem un atskaites punktiem, lai uzlabotu *Global Gateway* pamanāmību, novērstu un apkarotu iespējamu dezinformāciju saistībā ar *Global Gateway* un konsolidētu tās kā uzticama zīmola atzīšanu ar galīgo mērķi stiprināt ES atzīšanu un uzticamību. Tā arī akcentē, ka ir svarīgi efektīvi iesaistīt auditoriju partnervalstīs, izmantojot mērķtiecīgas komunikācijas kampaņas, lai maksimāli palielinātu *Global Gateway* pamanāmību.
33. Padome uzsver, ka ar komunikāciju par *Global Gateway* būtu jāsniedz saskaņots vēstījums, kura pamatā ir zīmoldades pamatnostādnes un kurš atspoguļo tās lomu Savienības plašākas ārējās darbības un stratēģisko prioritāšu veicināšanā, kā arī tās ieguldījumu kopīgā labklājībā, uzlabotā savienotībā un ilgtspējīgā attīstībā. Tā arī aicina īstenot uz partneriem vērstu pieeju, kuras centrāls elements ir konkrēti rezultāti un savstarpēji ieguvumi un kura ir pielāgota reģionālajam un valsts kontekstam, kā arī vērsta uz konkrētu auditoriju.
34. Padome mudina pastiprināt kopīgos komunikācijas centienus attiecībā uz *Global Gateway*, ko koordinē ES delegācijas, tostarp, pamatojoties uz kopīgiem komunikācijas materiāliem, un ko īsteno kopā ar dalībvalstīm, lai sasniegtu plašāku auditoriju. Attiecīgā gadījumā dalībvalstīm *Global Gateway* būtu jāintegrē savos attiecīgajos informēšanas pasākumos, nodrošinot konsekventu, bet diferencētu informācijas apmaiņu.

I. Transversālas sinerģijas

35. Padome uzsver, ka ir jānodrošina sinerģija un saskaņotība starp ES ārējo darbību un attiecīgo iekšējo politiku konkurētspējas, tirdzniecības, digitālajā, klimata un enerģētikas, transporta, veselības, izglītības un pētniecības jomā, vienlaikus saglabājot atšķirīgas pilnvaras un izvairoties no dublēšanās un sadrumstalotības.
36. Padome atgādina, cik svarīgi ir visā izstrādes, īstenošanas un uzraudzības procesā integrēt horizontālās prioritātes, proti, klimata un vides ilgtspēju, nabadzības mazināšanu, lauksaimniecību un uzturu, dzimumu līdztiesību, veselību, cilvēktiesības, izglītību, prasmju attīstību un pienācīgas kvalitātes nodarbinātību, digitālo iekļaušanu un kultūras mantojuma aizsardzību, un mudina veikt strukturētu pieredzes apmaiņu starp reģioniem un nozarēm, lai replicētu veiksmīgus modeļus.
37. Padome mudina panākt lielāku saskaņotību starp *Global Gateway* investīcijām un Savienības tirdzniecības un rūpniecības politikas instrumentiem, uzlabojot piekļuvi tirgum, investīciju veicināšanu, regulējuma konvergenci un ilgtspējīgu piegādes ķēžu integrāciju, lai maksimāli palielinātu *Global Gateway* projektu attīstību un ekonomisko ietekmi.

J. Turpmākā virzība

38. Padome joprojām ir apņēmības pilna virzīt *Global Gateway* kā Savienības ārējās darbības pamatelementu, jo īpaši ģeopolitiskajā kontekstā, ko raksturo lielāka sadrumstalotība, nestabilitāte un konkurence.

39. Padome aicina turpināt strukturētu dialogu ar partnervalstīm un visiem attiecīgajiem aktoriem visos līmeņos par *Global Gateway* prioritātēm, izpildi un īstenošanu. Tā cer turpināt diskusijas par pārvaldības struktūras uzlabošanu, tostarp par tās dažādo elementu lomu un mijiedarbību. Padome uzsver, cik svarīga ir ciešāka sadarbība starp ES delegācijām un dalībvalstīm, lai nodrošinātu saskaņotu īstenošanu un stiprinātu stratēģisko komunikāciju.
40. Padome mudina ieviest pārvaldības un izpildes kārtību, kas nodrošina Padomes īstenotu politisko un stratēģisko vadību, efektīvu koordināciju un savlaicīgu informācijas apmaiņu *Global Gateway* valdē. Padome arī uzsver, cik svarīgi ir skaidri un pārredzami projektu atlases kritēriji, regulāra un vienveidīgāka ziņošana, pastiprināta koncentrēšanās uz projektu sagatavošanu un savlaicīgu īstenošanu, kā arī atskaites punktu un ietekmes uzraudzība.
41. Padome aicina Komisiju regulāri izvērtēt progresu *Global Gateway* īstenošanā, pamatojoties uz visu Eiropas komandas dalībnieku sniegtajiem ziņojumiem, lai sniegtu investīciju un politikas norādes *Global Gateway* īstenošanai attiecīgajos reģionos. Šādai izsvēršanai būtu jāsniedz skaidrs pārskats par piešķirto finansējumu, mobilizētajām investīcijām, komunikācijas centieniem, kā arī gūto pieredzi un paraugpraksi, tostarp no pamatprojektiem, un ar to būtu jāiepazīstina pirms *Global Gateway* valdes sanāksmēm. Padome uzsver, ka ir jāņem vērā progress un iespējamie uzlabojumi stratēģijas *Global Gateway* īstenošanā. Padome arī aicina izstrādāt pārredzamu metodiku, lai novērtētu attīstības rezultātus, mobilizētos resursus un ieguldījumu Savienības stratēģiskajās interesēs.
-