



Rådet for  
Den Europæiske Union

Bruxelles, den 5. december 2022  
(OR. en)

15654/22

---

---

**Interinstitutionel sag:  
2022/0233(NLE)**

---

---

**RECH 647  
ERAC 12  
PI 171  
EDUC 413  
COMPET 1001  
IND 537  
MI 916**

### **RESULTAT AF DRØFTELSENE**

---

fra: Generalsekretariatet for Rådet  
til: delegationerne

---

Tidl. dok. nr.: 14753/22  
Komm. dok. nr.: 11789/22

---

Vedr.: Rådets henstilling om vejledende principper for vidensudnyttelse

---

Vedlagt følger til delegationerne ovennævnte rådshenstilling, der blev vedtaget af Rådet (konkurrenceevne) på samlingen den 2. december 2022.

**RÅDETS HENSTILLING (EU) 2022/...**

**af ...**

**om vejledende principper for vidensudnyttelse**

RÅDET FOR DEN EUROPÆISKE UNION,

som henviser til traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde, særlig artikel 182, stk. 5, og artikel 292, første og andet punktum,

som henviser til forslag fra Europa-Kommissionen, og

som tager følgende i betragtning:

- (1) Den 10. april 2008 vedtog Kommissionen henstilling 2008/416/EF<sup>1</sup> om forvaltning af intellektuel ejendom (IP) ved vidensoverførsel og om en kodeks for universiteter og andre offentlige forskningsinstitutioner. Rådet hilste denne henstilling og kodeks velkommen og støttede dem i sin resolution af 30. maj 2008<sup>2</sup>. Denne henstilling og kodeks gav tilsammen et skub til mange offentligt finansierede producenter af viden. Nogle medlemsstater har foretaget strategiske investeringer i infrastrukturer og tjenesteydelser til vidensoverførsel såsom teknologioverførselskontorer og andre formidlere, og nogle har gennemført IP-specifikke politikker. Yderligere aktiviteter til fremme af vidensoverførsel på EU-plan er blevet udviklet som led i Innovation i EU (2010).
- (2) I Rådets konklusioner af 29. maj 2018 om fremskyndelse af udveksling af viden i EU blev det konkluderet, at Unionen skal gøre fuld brug af den relevante videnskabelige og teknologiske viden, som den producerer, og sikre en mere effektiv overførsel af projektresultater inden for forskning og innovation (FoI) til samfundet og industrien for at maksimere virkningen af FoI-investeringer. Rådet opfordrede også medlemsstaterne til øge bestræbelserne på at undersøge og dele bedste praksis om vidensoverførsel og opfordrede Kommissionen til at udarbejde og gennemføre en strategi for formidling og udnyttelse af FoI-projektresultater for yderligere at øge tilgængeligheden og brugen heraf og fremskynde deres potentielle anvendelse.

---

<sup>1</sup> Kommissionens henstilling 2008/416/EF af 10. april 2008 om forvaltning af intellektuel ejendom ved vidensoverførsel og om en kodeks for universiteter og andre offentlige forskningsinstitutioner (EUT L 146 af 5.6.2008, s. 19).

<sup>2</sup> Rådets resolution om forvaltning af intellektuel ejendomsret i forbindelse med videnformidling og om en adfærdskodeks for universiteter og andre offentlige forskningsorganisationer.

- (3) Kommissionens meddelelse af 10. marts 2020 med titlen "En ny industristrategi for Europa" og ajourføringen heraf fra 2021 understregede betydningen af IP-forvaltning, navnlig for at øge forskersamfundets bevidsthed om IP, og bebudede en strategi for standardisering for at støtte en mere assertiv holdning, hvad angår Unionens interesser. De vigtigste prioriteter i Unionens handlingsplan for intellektuel ejendomsret af 25. november 2020<sup>3</sup> til støtte for Unionens genopretning og modstandsdygtighed omfatter tilskyndelse til en effektiv anvendelse og udbredelse af IP og lettere adgang til og deling af IP-beskyttede aktiver i krisetider.
- (4) Med Unionens strategi for standardisering understreges betydningen af at øge den strategiske bevidsthed om standardisering blandt forskere og innovatorer og inddrage FoI-samfundet på et tidligt tidspunkt i standardiseringen som et middel til at udvikle relevant ekspertise og relevante færdigheder. Det fremgår også af denne strategi, at Kommissionen vil udvikle en adfærdskodeks for forskere om standardisering for at styrke forbindelsen mellem standardisering og FoI.
- (5) Rådets konklusioner af 1. december 2020 om det nye europæiske forskningsrum anerkendte, at der er behov for en yderligere indsats for at udmønte Unionens intellektuelle og videnskabelige aktiver i nye produkter og tjenesteydelser, der opfylder samfundets behov. Rådet udtrykte tilfredshed med Kommissionens initiativ om at gennemgå henstilling 2008/416/EF i overensstemmelse med den nye industristrategi for Europa.

---

<sup>3</sup> Optimering af EU's innovative potentiale. En handlingsplan for intellektuel ejendomsret til støtte for EU's genopretning og modstandsdygtighed.

- (6) Rådets konklusioner af 28. maj 2021 om uddybning af det europæiske forskningsrum: sikring af attraktive og bæredygtige karrierer og arbejdsvilkår for forskere og realisering af hjerne-cirkulation pointerede betydningen af at støtte reformer inden for de nationale forskningssystemer for at sikre forskningskarrierers tiltrækningskraft og rette op på forskellen i lønniveauer, samtidig med at belønnings- og vurderingssystemerne forbedres.
- (7) I Rådets henstilling (EU) 2021/2122<sup>4</sup> om en pagt for forskning og innovation i Europa udpeges vidensudnyttelse som et af de prioriterede områder for fælles indsats til støtte for det europæiske forskningsrum (EFR). Denne pagt anerkender også værdiskabelse og de samfundsmæssige og økonomiske virkninger som dele af det sæt af fælles værdier og principper for FoI i Unionen, som medlemsstaterne bør tage hensyn til ved udviklingen af deres FoI-systemer.
- (8) Politikdagsordenen for EFR for 2022-2024, der er knyttet som bilag til Rådets konklusioner af 26. november 2021 om den fremtidige styring af det europæiske forskningsrum, omfatter et tiltag, der skal "opgradere EU's vejledning med henblik på en bedre udnyttelse af viden". Det første resultat af det tiltag skal være at "udarbejde og godkende vejledende principper for udnyttelse af viden". Dette tiltag omfatter også udarbejdelse af en adfærdskodeks for intelligent anvendelse af IP og en adfærdskodeks for forskere om standardisering som skal give mere detaljeret vejledning i, hvordan visse aspekter af vidensudnyttelse skal gennemføres.

---

<sup>4</sup> Rådets henstilling (EU) 2021/2122 af 26. november 2021 om en pagt for forskning og innovation i Europa (EUT L 431 af 2.12.2021, s. 1).

- (9) Åben videnskab, som er en tilgang til den videnskabelige proces, der er baseret på åbent samarbejde, værktøjer og formidling af viden som defineret i Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2021/695 af 28. april 2021<sup>5</sup>, er en standardarbejdsmetode i Unionens rammeprogrammer for FoI og er udpeget som endnu et prioriteret område for fælles indsats i henstilling (EU) 2021/2122. I Kommissionens henstilling (EU) 2018/790<sup>6</sup> opfordres medlemsstaterne til at fastlægge og gennemføre klare politikker for formidling af og fri adgang til videnskabelige publikationer og for forvaltning af forskningsdata, navnlig gennem den åbne europæiske forskningscloud. I den endelige rapport fra platformen for åben videnskabspolitik<sup>7</sup> nævnes øget bevidsthed om værdien af IP og forvaltningen af IP-aktiver blandt de elementer, som et fælles forskningssystem for innovation bør omfatte. I Rådets konklusioner af 10. juni 2022 om forskningsvurdering og gennemførelse af åben videnskab foreslås det, at der i udviklingen af forskningsvurderingssystemerne i Europa bl.a. bør tages hensyn til vidensudnyttelse.

---

<sup>5</sup> Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2021/695 af 28. april 2021 om oprettelse af Horisont Europa – rammeprogrammet for forskning og innovation – og om reglerne for deltagelse og formidling og om ophævelse af forordning (EU) nr. 1290/2013 og (EU) nr. 1291/2013 (EUT L 170 af 12.5.2021, s. 1).

<sup>6</sup> Kommissionens henstilling (EU) 2018/790 af 25. april 2018 om adgang til og bevaring af videnskabelig information (EUT L 134 af 31.5.2018, s. 12).

<sup>7</sup> Europa-Kommissionen, Generaldirektoratet for Forskning og Innovation, Mendez, E., Progress on open science: towards a shared research knowledge system: final report of the open science policy platform, Lawrence, R.(red.), Publikationskontoret, 2020.

- (10) I Kommissionens meddelelse af 19. februar 2020 med titlen "En europæisk strategi for data" opfordres den offentlige sektor og virksomhederne indtrængende til at gribe den mulighed, som data giver med hensyn til social og økonomisk velstand, og det bemærkes, at potentialet i data bør udnyttes til at tage hånd om den enkeltes behov og derved skabe værdi for økonomien og samfundet. Data-drevet innovation kan medføre enorme fordele for borgerne, f.eks. gennem forbedret personaliseret medicin, ny mobilitet og gennem bidraget til den europæiske grønne pagt.
- (11) I Kommissionens meddelelse af 29. april 2021 med titlen "Bedre regulering: sammen om bedre lovgivning" understreges det, at videnskabelig dokumentation er en af hjørnestenene i bedre regulering, da den er afgørende for en nøjagtig beskrivelse af problemet, en reel forståelse af årsagerne og en deraf følgende interventionslogik og for at evaluere virkningen. Forskning af høj kvalitet kan ikke udføres inden for et meget kort tidsrum, så vi skal blive bedre til at forudse og koordinere behovet for relevant dokumentation, så den er tilgængelig, når vi har brug for den. Det indebærer også, en højere grad af mobilisering og inddragelse af forskersamfundet i lovgivningsprocessen.

- (12) Fremme af tværgående kompetencer såsom iværksætteri, kreativitet, kritisk tænkning og borgerengagement er blandt målene i Kommissionens meddelelser om etablering af det europæiske uddannelsesområde inden 2025, om en europæisk strategi for universiteter og om den europæiske dagsorden for færdigheder med henblik på bæredygtig konkurrenceevne, social retfærdighed og modstandsdygtighed. Strategirammen for det europæiske uddannelsesområde (EFR) fremmer samarbejde og peerlæring mellem medlemsstaterne og centrale interessenter, f.eks. i form af arbejdsgrupper.
- (13) FoI-økosystemet har ændret sig radikalt siden henstilling 2008/416/EF, som hovedsagelig tog sigte på offentlige forskningsinstitutioner<sup>8</sup>. Der er behov for en ajourføring for at fokusere på at maksimere værdien af alle vidensaktiver, der genereres af forskellige typer aktører i et dynamisk FoI-økosystem. Der skal tages fat på nye udfordringer og ny udvikling, f.eks. stadig mere komplekse værdikæder for viden, nye markedsmuligheder som følge af fremspirende teknologier, nye former for samarbejde mellem erhvervslivet og den akademiske verden og mellem den offentlige sektor og den akademiske verden, inddragelse af borgerne samt udenlandsk indblanding i FoI og gensidighed i forvaltningen af intellektuelle aktiver i forbindelse med internationalt FoI-samarbejde.

---

<sup>8</sup> Udtrykket "offentlig forskningsinstitution" omfatter både specialiserede teknologiske forskningsinstitutioner og videregående uddannelsesinstitutioner, der udøver forsknings-, udviklings- og forskeruddannelsesaktiviteter med betydelig finansieringsstøtte fra offentlige og halv-offentlige kilder (f.eks. velgørende organisationer og NGO'er).



- (14) Mangfoldigheden af kanaler og værktøjer<sup>9</sup> til vidensudnyttelse bør afspejles for at adressere bæredygtighed, samfundsmæssige udfordringer og andre sektorpolitiske prioriteter og tilskynde til tværfagligt samarbejde, ikke alene inden for det traditionelle område for vidensoverførsel på de teknologiske områder, men også ved at inddrage fagområder som samfundsvidenskab, humaniora og kunst, herunder ved at se på de indbyrdes forbindelser mellem social-, miljø- og økonomipolitikker.
- (15) Formålet med de vejledende principper for vidensudnyttelse bør være at vedtage en fælles linje for foranstaltninger og politiske initiativer med henblik på at forbedre udnyttelsen af viden i Unionen ved navnlig at: a) udvide anvendelsesområdet, hvad angår aktører og aktiviteter, i forhold til henstilling 2008/416/EF, b) lægge vægt på et fokus på hele FoI-økosystemet og dets forbindelser, på samskabelse blandt aktører og på skabelse af samfundsmæssig værdi, c) udvide princippernes anvendelsesområde til også at omfatte forvaltning af intellektuelle aktiver og understrege betydningen af at udvikle iværksætterkultur, -praksis og -færdigheder og d) fremhæve nye behov for at øge virkningen af FoI, f.eks. tackling af nye og vedvarende politiske udfordringer, styrkelse af borgernes engagement og udveksling af bedste praksis blandt forskellige FoI-aktører.

---

<sup>9</sup> Europa-Kommissionen, Generaldirektoratet for Forskning og Innovation, Research & innovation valorisation channels and tools: boosting the transformation of knowledge into new sustainable solutions, Publikationskontoret, 2020.

- (16) De vigtigste begreber i de vejledende principper for vidensudnyttelse bør defineres som følger:

"Vidensudnyttelse" er processen med at skabe social og økonomisk værdi fra viden ved at forbinde forskellige områder og sektorer og omsætte data, knowhow og forskningsresultater til bæredygtige produkter, tjenesteydelser, løsninger og vidensbaserede politikker, der gavner samfundet. Dette fokus på vidensudnyttelse gør det nødvendigt at udvide anvendelsesområdet for henstilling 2008/416/EF til at omfatte hele FoI-økosystemet og dets stadig bredere vifte af forskellige aktører.

Vidensudnyttelse er et paradigmeskift, der omfatter nye aspekter, som vil maksimere værdien af eksisterende og fremtidig FoI og vidensaktiver, herunder implicit viden, implicit viden er enhver viden, der ikke kan kodificeres og videregives som information via dokumentation, videnskabelige artikler, forelæsninger, konferencer eller andre kommunikationskanaler. Overførsel af sådan viden sker mere effektivt mellem personer med en fælles social kontekst og fysisk nærhed<sup>10</sup>. Vidensudnyttelse vil medføre fordele for politikudformningen og nye metoder til kontrol og evaluering af FoI gennem udvikling af indikatorer og måleværktøjer. Det vil påvirke finansieringen af FoI og skabe merværdi for videnskab og forskning og deres resultater. Vidensudnyttelse forudsætter deltagelse af aktørerne i FoI-økosystemet og brugerne/modtagerne af viden og innovation med særlig vægt på anvendelse og videreanvendelse af viden samt gensidigt inspirerende vidensudveksling blandt forskellige sektorer til gavn for samfundet. Som sådan er det et bredere begreb end formidling, der indebærer, at viden og resultater udbredes og gøres tilgængelige. Endelig forventes vidensudnyttelse at bidrage til gennemførelsen af De Forenede Nationers verdensmål for bæredygtig udvikling<sup>11</sup> og den europæiske grønne pagt.

---

<sup>10</sup> OECD's rapport "Global Competition for Talent: Mobility of the Highly Skilled".

<sup>11</sup> FN-resolution vedtaget af FN's Generalforsamling den 25. september 2015, Ændring af vores samfund: 2030-dagsordenen for bæredygtig udvikling(A/RES/70/1).

"Intellektuelle aktiver" anses for at omfatte alle resultater, tjenesteydelser eller produkter, der genereres ved FoI-aktiviteter, såsom patenter, ophavsrettigheder, varemærker, publikationer, data, knowhow, prototyper, processer, praksis, teknologier, opfindelser, software eller forretningsmodeller. Ved at udvide anvendelsesområdet fra et snævert fokus på forvaltningen og beskyttelsen af IP-rettigheder vil der også blive flere muligheder for værdiskabelse. For fuldt ud at udnytte værdien af de intellektuelle aktiver, der genereres ved FoI-aktiviteter, skal de organisationer, der udfører disse aktiviteter, forvalte intellektuelle aktiver i bred forstand, både dem, der kan beskyttes juridisk, såsom patenter, ophavsrettigheder og varemærker, og andre intellektuelle aktiver, der kan bruges i forbindelse med udnyttelsesaktiviteter. Dette kræver udvikling af forvaltningsstrategier og fremme af specifikke og tværgående færdigheder for at kunne udnytte den fulde værdi af de intellektuelle aktiver, der genereres. Effektiv forvaltning af intellektuelle aktiver er afgørende for vidensudnyttelse.

- (17) Åbenhed som princip fremmer værdiskabelse, og brugen af værktøjer til forvaltning af intellektuelle aktiver kan føre til bedre anvendelse af resultater, bidrage positivt til innovation og øge den samlede merværdi af videnskabelige resultater<sup>12</sup>. Under overholdelse af IP-reglerne er det i forbindelse med princippet "så åbent som muligt, så lukket som nødvendigt" vigtigt at anerkende, at både åben videnskab og åben innovation, den grundlæggende forudsætning for sidstnævnte er, at innovationsprocessen er tilgængelig for alle aktive aktører, hvorved viden kan cirkulere friere og kan omsættes til produkter og tjenesteydelser, der skaber nye markeder, hvilket fremmer en stærkere iværksætterkultur<sup>13</sup>, bruger værktøjerne til forvaltning af intellektuelle aktiver. Den fornuftige anvendelse af forskningsresultater til at skabe socioøkonomiske fordele vil også øge den videnskabelige forsknings samlede værdi og betydning for samfundet.

---

<sup>12</sup> Europa-Kommissionen, Generaldirektoratet for Forskning og Innovation, "Open science and intellectual property rights: How can they better interact?: state of the art and reflections : executive summary, Publikationskontoret, 2022.

<sup>13</sup> Europa-Kommissionen, Generaldirektoratet for Forskning og Innovation, "Open innovation, open science, open to the world:

- (18) Iværksætterpraksis, -processer og -færdigheder, herunder dem, der fremmer inddragelsen af borgerne, civilsamfundet og de politiske beslutningstagere, er nødvendige elementer i vellykkede initiativer til vidensudnyttelse. At omsætte viden til ny værdi, uanset om der er tale om trinvis eller disruptiv innovation, evidensbaseret politikudformning eller borgernes velfærd, kræver en proaktiv iværksætterånd og en med-skabende/tværasektoriel holdning, praksis og kultur kombineret med en iværksætterindsats i nogle eller alle faser af udnyttelsesprocessen. På denne måde ville udnyttelsesprocessen kunne inspirere til justeringer af uddannelsessystemerne og forskeres karriereforløb, så de i højere grad tager højde for færdigheder, kompetencer og adfærd, der vil føre til større kreativitet og samfundsmæssig værdiskabelse. Udvikling og anvendelse af iværksætertilgange og mangfoldigheds- og inddragelses-/samarbejdsorienterede tilgange er derfor afgørende for en effektiv udnyttelse.

- (19) Iværksætterprocesser og -metoder bygger på eksperimentel opdagelse og samskabte tiltag på tværs af organisationer og omfatter mange komplementære kompetencer. I denne forbindelse betragtes iværksætterprocessen som en opdagelsesdrevet metode til at tackle markeds- og samfundsrelaterede udfordringer og muligheder ved eksperimentelt at udvikle og udnytte intellektuelle aktiver til at skabe nye og nyttige værdier (innovationer) for en given gruppe af interessenter. Disse processer og metoder kræver de nødvendige færdigheder og kapaciteter til samfunds-iværksætteri for at fremme, at social viden får afsmittende virkninger ud over kommercialisering alene. Anvendelse af den åbne koordinationsmetode i forbindelse med netværk, værktøjer og instrumenter fra EFR's og det europæiske uddannelsesområdes strategiske ramme vil stimulere vidensudnyttelse og udviklingen af relaterede færdigheder.
- (20) De vejledende principper bør derfor omfatte udvikling, anvendelse og forvaltning af iværksættermæssige praksis, processer og færdigheder på alle samfundsniveauer i de private og offentlige sektorer, hvor vidensudnyttelse kan spille en rolle. Dette nye anvendelsesområde kræver, at de politiske beslutningstagere tilpasser deres politiske mål i overensstemmelse hermed og indfører nye tilgange, der er nødvendige for vidensudnyttelse. Disse vejledende principper har til formål at hjælpe medlemsstaternes politiske beslutningstagere med at opfylde sådanne krav.

- (21) De vejledende principper i denne henstilling bør derfor vedrøre politiske initiativer rettet mod alle kategorier af økosystemaktører, der er involveret i FoI-aktiviteter, såsom:
- den akademiske verden, universiteter og andre videregående uddannelsesinstitutioner, forsknings-, innovations- og teknologioorganisationer og andre offentlige forskningsinstitutioner, akademier og videnskabelige selskaber, og mellemstatslige initiativer og netværk såsom Eureka
  - civilsamfundsorganisationer, herunder borgersammenslutninger og NGO'er
  - private investorer og finansierings- og investeringsorganisationer, herunder fonde og velgørende organisationer
  - enkeltpersoner, f.eks. innovatorer, iværksættere, forskere, videnskabsfolk, lærere og studerende
  - erhvervslivet, herunder små og mellemstore virksomheder (SMV'er), nystartede virksomheder, spin-off-virksomheder, vækstvirksomheder og sociale virksomheder
  - mellemlid, f.eks. fagfolk inden for viden- og teknologioverførsel, inkubatorer, forskerparker, Unionens, de nationale og de regionale innovationsknudepunkter eller -klynger, IP-eksperter, konsulenter og fagfolk inden for innovationsstøtte, videnskabelige kommunikations- og politikinddragelsesgrupper, politiske/videnskabelige rådgivningsorganisationer samt fagfolk inden for inddragelse af borgerne



- nationale, regionale og lokale myndigheder og politiske beslutningstagere
- private forskningsinstitutioner, offentlige og private tjenesteudbydere, f.eks. hospitaler, udbydere af offentlig transport og energileverandører
- forskningsinfrastrukturer, teknologiinfrastrukturer og andre faciliteter og netværk til støtte for FoI-aktiviteter
- standardiseringsorganer.

(22) De vejledende principper bør formuleres, så de kan finde anvendelse på alle eller de fleste af kategorierne i betragtning 21. Gennemførelsen af de vejledende principper bør tilpasses målaktørerne ved hjælp af adfærdskodekser, nemlig en adfærdskodeks for intelligent anvendelse af IP og en adfærdskodeks for forskere om standardisering. Om nødvendigt kan der udarbejdes andre relevante adfærdskodeksdokumenter i samarbejde med interessenterne.

- (23) De vejledende principper bør ikke være bindende. Deres anvendelse bør være i overensstemmelse med den internationale, EU- og nationale ret, og de bør tages i betragtning i bestræbelserne på at sikre, at Unionens retlige ramme støtter vidensudnyttelse. De vejledende principper bør anvendes med henblik på den bredest mulige samfundsmæssige nytte, herunder bidrag til et bæredygtigt samfund i overensstemmelse med Unionens retningslinjer for imødegåelse af udenlandsk indblanding i forskning og innovation<sup>14</sup>. Hvor det er muligt og afhængigt af konteksten, bør udnyttelsesaktiviteter tage hensyn til behovene i og fordelene for samfundet ud over sædvanlige profitmål. Et eksempel herpå er socialt ansvarlig licensudstedelse til intellektuelle aktiver, der bør sikre, at prisfastsættelsen af de endelige produkter og tjenesteydelser ikke underminerer tilgængeligheden. De vejledende principper bør fokusere på at maksimere værdien af FoI-investeringer ud over traditionel vidensoverførsel og på at inddrage alle aktører i FoI-økosystemet.

---

<sup>14</sup> [Europa-Kommissionen, Generaldirektoratet for Forskning og Innovation, "Tackling R&I foreign interference: arbejdsdokument fra Kommissionens tjenestegrene, 2022.](#)

- (24) Vidensudnyttelse er en kompleks proces, der kræver betydelige ressourcer for at sikre, at den nødvendige vifte af færdigheder og skalerbar kapacitet udvikles og vedligeholdes i Unionen. Det vil kræve fortsat og yderligere investering i udviklingen af fagfolk og facilitatorer inden for vidensoverførsel og -formidling, der kan bygge bro mellem de relevante FoI-aktører. Det er især vigtigt at tilskynde SMV'er til at deltage gennem stærke nationale og regionale innovationsøkosystemer. Desuden bør proaktivitet i nystartede virksomheder og vækstvirksomheder af alle størrelser fremmes, og industrielle partnere bør overbevises om at være åbne over for risici,

HENSTILLER FØLGENDE:

at medlemsstaterne og Europa-Kommissionen anvender følgende vejledende principper for vidensudnyttelse:

1. Vidensudnyttelse inden for forsknings- og innovationspolitik
  - a) Sikre, at Unionens og de nationale og regionale støttestrukturer er klar til at hjælpe organisationer med at blive opmærksomme på anvendelsesområdet for denne henstilling om vidensudnyttelse, vurdere dens konsekvenser for dem, i givet fald mobilisere finansielle og ikkefinansielle ressourcer til at føre denne henstilling ud i livet og udvikle de nødvendige strategier og praksis til at gennemføre og udbrede den.
  - b) Sikre, at politikker og praksis for værdiskabelse defineres, gennemføres, deles og udbredes på relevant organisationsniveau.
  - c) Sikre, at offentligt finansierede FoI-aktiviteter tager hensyn til den bredest mulige samfundsnytte og udnyttelse af de intellektuelle aktiver, der genereres af FoI-aktiviteter, idet der tages højde for suverænitets spørgsmål, og alle økosystemaktører inddrages.
  - d) Styrke strukturer, processer og praksis for anvendelse af forskningsresultater og videnskabelig viden i udformning og gennemførelse af offentlige politikker og i udvikling og revision af standarder.

- e) Fremme lighed, mangfoldighed og inklusion samt undgå kønsskævheder i vidensudnyttelsesmål og -aktiviteter og blandt de involverede personer, f.eks. gennem mangfoldige forskerhold og FoI-emner, som afspejler forskellige samfundsgrupperes perspektiver, adfærd og behov.

## 2. Færdigheder og kapaciteter

- a) Fremme udviklingen af de kompetencer, færdigheder og kapaciteter, der er nødvendige for at støtte vidensudnyttelsesaktiviteter med inddragelse af alle interessenter spændende fra studerende, forskere og opfindere til iværksættere og professionelle formidlere og fra vidensbrugere til politiske beslutningstagere.
- b) Sikre mobilitetsordninger mellem den akademiske verden, erhvervslivet og den offentlige sektor for at fremme udvikling af færdigheder og et gunstigt samspil mellem kompetencer, kultur og praksis såvel som en livslang læringsproces mellem vidensudnyttelsesaktører på og EU-plan og nationalt og regionalt plan.
- c) Sikre, at den implicitte viden hos dem, der genererer de intellektuelle aktiver, anerkendes som et af elementerne i udnyttelsesprocessen. Det er vigtigt at fremme deltagelsesbaserede samarbejdstilgange, der gør det muligt at inddrage talent, færdigheder og implicit viden både i innovationen og i udnyttelsen.

- d) Opfordre til og lette flerfagligt og tværfagligt samarbejde og samskabende tilgange, der rækker ud over de teknologiske områder til fagområder såsom samfundsvidenskab, humaniora og kunst.

### 3. Incitamenter

- a) Udvikle og indføre et relevant og retfærdigt system, som giver alle aktører i FoI-økosystemet, navnlig forskere, innovatorer, studerende og ansatte på universiteter og i offentlige forskningsinstitutioner, incitament til at lære, anvende og praktisere vidensudnyttelse samt tiltrække og fastholde talenter.
- b) Træffe foranstaltninger, så virksomheder, navnlig SMV'er, civilsamfundet, borgere, slutbrugere og offentlige myndigheder kan være aktive partnere i samskabelse af værdiforøgende innovation, og derved forbedre adgangen til og anvendelsen af viden, der styrker tilegnelsen af færdigheder og tilskynder til fælles eksperimenteren.
- c) Opmuntre, støtte og tilbyde incitamenter til organisationer, der foretager vidensudnyttelse, med henblik på, at de indsamler, deler og anvender parametre, der forbedrer læringen og resultaterne hos vidensudnyttelsesaktører i Unionen.

#### 4. Forvaltning af intellektuelle aktiver

- a) Sikre, at politikker og praksis for forvaltning af intellektuelle aktiver defineres, gennemføres, deles, udbredes og fremmes i alle organisationer, der er involveret i vidensudnyttelse.
- b) Øge bevidstheden blandt universiteter, forskningsinstitutioner, offentlige myndigheder og virksomheder om betydningen af at forvalte intellektuelle aktiver i et internationalt miljø under hensyntagen til suverænitets spørgsmål.
- c) Sikre, at intellektuelle aktiver, der udvikles ved offentligt finansierede FoI-aktiviteter i Unionen, forvaltes og kontrolleres på en sådan måde, at de socioøkonomiske fordele, herunder bidraget til bæredygtighed for Unionen som helhed, tilgodeses og maksimeres.
- d) Øge bevidstheden om og udbredelsen af praksis og værktøjer til forvaltning af intellektuelle aktiver i åben videnskab og åben innovation, så det bliver lettere at anvende resultater og data til innovation.
- e) Øge den effektive forvaltning af intellektuelle aktiver, f.eks. ved at støtte aktiv opbygning af porteføljer og ved at fremme platforme, der forbinder udbud og efterspørgsel efter intellektuelle aktiver, for at maksimere værdiskabelsen for alle involverede.

5. Relevans i offentlige finansieringsordninger
- a) Overvej, hvordan anvendelsen af principperne for vidensudnyttelse kan styrkes i offentligt finansieret forskning.
  - b) Overvej specifikke finansieringsordninger som supplement til forskningsfinansieringen for at sikre, at der tilskyndes til vidensudnyttelse på et tidligt tidspunkt i forskningen, herunder støtte til formidlere.
6. Peerlæring
- a) Fremme og støtte nationale og tværnationale processer og praksis for peerlæring med henblik på at udbrede og tilskynde til udveksling af bedste praksis<sup>15</sup>, casestudier, rollemodeller og indhøstede erfaringer og med henblik på udvikling af fælles specifikationer for vidensudnyttelse.

---

<sup>15</sup> Eksempler på bedste praksis kan findes på Europa-Kommissionens platform for vidensudnyttelse, som altid er åben for indsendelse af nye eksempler på bedste praksis.



- b) Benchmark organisationer, økosystemer og initiativer, der er succesfulde inden for vidensudnyttelse, med henblik på at udvikle og fremme fælles koncepter, modeller og incitament, der kan tjene som rettesnor for vurdering og gennemførelse af vidensudnyttelsesforvaltning og -processer. Der bør også trækkes på ekspertise, netværk og erfaringer fra relevante organisationer såsom Den Europæiske Unions Kontor for Intellektuel Ejendomsret, Den Europæiske Patentmyndighed, Enterprise Europe-netværket, Det Europæiske Institut for Innovation og Teknologi og deres videns- og innovationsfællesskaber og andre internationale, europæiske, nationale eller regionale organisationer.
- c) Tilskynde universiteter og offentlige forskningsinstitutioner til at samle deres ressourcer, ekspertise, data og infrastruktur på tværs af fagområder, lande og regioner for at fremme øget peerlæringspraksis.

## 7. Parametre, kontrol og evaluering

- a) Fremme samarbejdet om at vedtage fælles definitioner, parametre og indikatorer, der omfatter de forskellige udnyttelseskanaler, for at bidrage til at forbedre Unionens vidensudnyttelsesresultater under hensyntagen til de kontekstbestemte forskelle mellem medlemsstaterne og vidensudnyttelsesaktørerne og de forskellige sektors særlige forhold.

- b) Sikre, at den kontrol- og evalueringspraksis, der anvendes til at vurdere og evaluere vidensudnyttelsesaktiviteter, er i overensstemmelse med den bredere kontrolramme for EFR, og minimere den administrative byrde for medlemsstaterne og interessenterne, samtidig med at der udvikles synergier med andre relevante EFR-politiske tiltag.

Henstilling 2008/416/EF erstattes hermed af nærværende henstilling.

Udfærdiget i ..., den ...

*På Rådets vegne*  
*Formand*

---